

Verksamhets- och ekonomiplan 2027–2029

Landskapsfullmäktige 28.9.2026



Innehållsförteckning

1	Landskapsdirektörens översikt	3
2	Samhälleliga effektmål och verksamhetsstrategi	4
2.1	Österbottens landskapsstrategi.....	4
2.2	Österbottens förbunds verksamhetsstrategi	5
3	Enheternas verksamhet och samarbetsområden	7
3.1	Enheten för regionutveckling.....	7
3.2	Enheten för näringsliv, innovation och finansiering.....	8
3.3	Enheten för områdesplanering.....	11
3.4	Enheten för kultur	13
3.5	Intressebevakning.....	15
3.6	Kommunikation	16
3.7	Interregionalt och internationellt samarbete.....	17
3.8	Klimat och cirkulär ekonomi.....	18
4	Förvaltning och budget	20

1 Landskapsdirektörens översikt

Under 2026 klarnade konturerna för ett flertal reformer, som alla på ett eller annat sätt berör landskapsförbundens lagstadgade uppgifter. Von der Leyens förslag till flerårig budgetram för EU följdes av flera innehållsmässiga reformer, inte minst för aktörerna inom sammanhållningspolitiken och regional utveckling. Kommissionsordföranden eftersträvar med sitt förslag mer flexibilitet i budgeten, så att Europa har kapacitet att agera snabbt när omständigheter oväntat förändras eller när nya politiska prioriteringar behöver åtgärdas. Samtidigt avser man också att få till stånd enklare, mer strömlinjeformade och harmoniserade EU-finansiella program, så att medborgare och företag enkelt kan hitta och få tillgång till finansieringsmöjligheter.

En stor del av de 2 000 miljarder som ursprungligen föreslogs för perioden 2028–2034 hamnar i nationella kuvert: en budget anpassad efter lokala behov, med nationella och regionala partnerskapsplaner för investeringar och reformer, där det är viktigt att säkerställa ett snabbare och mer flexibelt stöd för mer ekonomisk, social och territoriell sammanhållning i hela unionen. I förslagen ingår också en kraftfull boost av Europas konkurrenskraft för att säkra leveranskedjor, öka innovationen och leda den globala kapplöpningen för ren och smart teknik, samt satsningar på forskning och utveckling. Det här medför både utmaningar och möjligheter för Österbotten.

I Finland var vi ännu sommaren 2026 i ett ganska tidigt skede av beredningen av den nationella och regionala partnerskapsplanen. Finansministeriet utsågs i juni att i nära samarbete med statsrådets kansli koordinera framtagandet av förslaget till Finlands plan. Av den finansiering på 8,6 miljarder euro som föreslås för Finland riktas 4,3 miljarder euro till inkomststöd till jordbruket, 1,4 miljarder euro till inrikes frågor och 2,7 miljarder euro till bland annat regional- och strukturpolitiska åtgärder och åtgärder för landsbygdsutveckling. Dessutom anvisas Finland 0,3 miljarder euro för åtgärder inom ramen för den sociala klimatfonden.

Under 2026 avgavs även regeringens proposition till ny områdesanvändningslag. De största ändringar som föreslås i systemet för planering av områdesanvändningen gäller landskapsplanen. Genom ändringarna genomförs regeringsprogrammets föresats att göra landskapsplaner mindre detaljerade och minska deras rättsverkningar. Landskapsplanens uppgift begränsas till att gälla endast områdesanvändningsfrågor som är betydande på åtminstone landskapsnivå. Beredningen av nästa landskapsplan får alltså nya förutsättningar och arbetssättet ändras. Under 2027 kommer trafiksystemplanen att vara i starkt fokus. Samtidigt kommer beredningen av havsplanen in i beslutsskedet.

Under 2027 förrättas nästa riksdagsval. Österbotten har förberett sig med målsättningar inför regeringförhandlingarna med en mångsidig verktygsback för regionens utveckling. Vi ser fram emot ett spännande, förändringarnas år.

2 Samhälleliga effektmål och verksamhetsstrategi

2.1 Österbottens landskapsstrategi

De samhälleliga effektmålen har slagits fast i landskapsstrategin. De långsiktiga målen i landskapsstrategin styr beredningen av landskapsplanen och andra strategier och program. Landskapsstrategin bereds i samarbete med kommuner, andra myndigheter, sammanslutningar och organisationer som deltar i regionutvecklingen samt andra aktörer.

Tabell 1. Uppföljningsindikatorer som beskriver regionutvecklingen

	2015	2020	2024 eller senaste uppgift	Mål 2029
Befolkning				
Folkmängd	176 894	175 816	178 749	181 300
Inrikes nettoflyttning	-580	-878	-963	-500
Nettoinvandring	874	809	2 379	1 250
Andelen personer som upplever god livskvalitet	54,8 4. högsta	59,2 2. högsta	52,4 5. högsta	Ökar och är bland de tre bästa land- skapen
Andelen personer som upplevt sitt dagliga liv som otryggt		3,6 15. lägsta	3,4 2. lägsta	Minskar och är bland de tre bästa land- skapen
Regionekonomi				
Bnp/invånare(€)	38 897 101 % av ni- vån i hela landet	40 232 94 % av nivån i hela landet	49 187 (2023) 101 % av ni- vån i hela landet	Minst 100 % av nivån i hela lan- det
Industriföretagens produktivitet (förädlings- värde/årsverke)		80 521	112 688 6. snabbaste tillväxt 2020–2024	Ökar och är bland de tre bästa land- skapen
Arbetsplatser	77 291	74 907	80 314 (2023)	84 000
Arbetskraft	85 182	83 359	86 013	88 000
Sysselsatta	76 218	73 717	79 981	83 000
Sysselsättningsgrad, 18–64-åriga, SC Syssel- sättning, (%)	73,4	73,2	77,4	79
Kompetens				
Personer som avlagt examen på högre nivå 25–34-åriga (%)	37,9	37,5	36,7	37 %

Personer som avlagt examen i en högskola i Österbotten, andel av personer som arbetar i Österbotten ett år efter examen (%)	56,3	49,4	46,4 (2023)	50 %
FoU-utgifter (m€)	227,4 3,3 % av bnp	241,4 3,4 % av bnp	330,4 3,6 % av bnp	4 % av bnp
Livsmiljö				
Växthusgasutsläpp per invånare, Hinku-beräkning (t CO _{2e})	8,8	7,7	6,7 (2023)	Minskar minst lika mycket som det nationella genomsnittet
Vindkraftens andel av elproduktionen (%)	5,8	31,3	63,6 (2023)	Ökar hållbart
Andelen ytvattnen med utmärkt eller god status		Kusten: 44,4 % Sjöarna: 6,5 % Älvarna: 5,2 %		

2.2 Österbottens förbunds verksamhetsstrategi

För att omsätta landskapsstrategin i konkret handling har vi definierat fyra prioriteringar för förbundets verksamhetsstrategi. Prioriteringarna i verksamhetsstrategin är bindande mål i förhållande till landskapsfullmäktige.

Prioriteringens effekter	Utfall 2025	Mål 2026	Mål 2027
<i>Effektfullhet – Österbotten är steget före</i>			
Vår verksamhet baserar sig på information, sakkunskap och strategisk prognostisering. Indikatorer: landskapets strategier, program och lägesbild av regionutvecklingen är uppdaterad, den strategiska prognostiseringens arbetssätt utvecklas.	Landskapsplan 2050 för beslut	Landskapsstrategi och -program, kulturprogram för beslut	Landskapsstrategi, -program, kulturprogram i genomförandeskede. Beredning av landskapsplan inleds.
Österbottens förbund får sin röst hörd lokalt, nationellt och i Europeiska unionen. Indikatorer: initiativ på landskapsstyrelsenivå, antal möten per år med kommun- och stadsdirektörer.	Initiativ om Maritime Industrial valley och Interreg		Måst 2 initiativ Måst 7 möten för kommun- och stadsdirektörer
Vi stärker vår effektfullhet genom att utveckla vår egen verksamhet. Indikatorer: bedömning av aktualitet och genomförandet av egna projekt.			
Prioriteringens effekter	Utfall 2025	Mål 2026	Mål 2027
Vår styrka är en kompetent personal			

Vi utvecklar kontinuerligt vår kompetens, våra arbetsredskap och processer. Indikatorer: Kompetenshöjande utbildningsdagar. Utbildningsutgifter, €.	39 dagar 9551 €	-	45 dagar 10 000 €
Vi skapar en stark och välmående arbetsgemenskap. Indikatorer: Sjukfrånvaro, arbetsplatsutredning vart andra år.	9,5 %	-	Under 9 %
Utveckling av ett ersättersystem. Indikator: för varje anställd utses en vikarie, som vid behov kan utföra den anställdas viktigaste uppgifter. Uppdateras årligen med början 2027.	-	Utveckling av ett ersättersystem inleds.	Ett fungerande ersättersystem fastställs.

Prioriteringens effekter <i>Samarbete – Tillsammans är vi mer</i>	Utfall 2025	Mål 2026	Mål 2027
Vi sammanför olika aktörer för att kunna hantera större helheter och skapa mervärde för våra intressentgrupper. Indikator: kvalitativ bedömning av om våra viktigaste samarbetsprocesser har lett till gemensamma prioriteringar och åtgärder.			Nya gemensamma prioriteringar och åtgärder
Vi verkar öppet och inkluderande genom att skapa möjligheter att påverka. Förbundet har en synlig roll som påverkare. Indikatorer: kvalitativ bedömning av samarbeten inom intressebevakning eller regionutveckling som lett till nya resultat.			Samarbeten som leder till nya resultat

Prioriteringens effekter <i>En balanserad ekonomi som grund för den kontinuerliga verksamheten</i>	Utfall 2025	Mål 2026	Mål 2027
Förvaltnings- och ekonomisystemen vilar på en stabil grund. Indikator: den planerade utkontrakteringen av systemen genomförs.	-	Utkontraktering av förvaltning och ekonomi genomförs	De nya ekonomiska och förvaltningsrutinerna förankras
Vi arbetar på ett sätt som är ekonomiskt och lönsamt. Indikator: årsbidraget i bokslutet är positivt.	Årsbidrag 118 476,53 €	Positivt årsbidrag	Projekteringsinverkan ytterligare ca 150 000 på resultatet
Kostnadsutvecklingen underskrider under fullmaktigeperioden prisindexet för kommunal basservice, i genomsnitt (2027–2030 ~3,2 % / år). Indikator: kommunandelarnas utveckling.		Kommunandelarna ökar 1,5 %	Kommunandelarna ökar 2 %

3 Enheternas verksamhet och samarbetsområden

3.1 Enheten för regionutveckling

Till enhetens personal hör regionutvecklingsdirektören samt fyra regionutvecklingsexperter. Enhetens personal arbetar horisontellt med regional utveckling, intressebevakning, internationellt samarbete och klimatarbete.

Landskapsstrategin för perioden 2026–2029 fungerar som landskapets strategiska styrdokument. De prioriterade temana i landskapsprogrammet är: Ett företagsamt Österbotten, Ett gemenskapernas Österbotten och Ett miljöansvarstagande Österbotten. I landskapsprogramsdelen ingår tyngdpunkterna för smart specialisering som också öppnats upp i ett separat dokument. Under året organiseras förverkligandet av landskapsstrategin under tre plattformar: Innovationsplattform, Resiliens- och gemenskapsplattform samt Plattform för rättvis omställning. Arbetet sker genom de nätverk som formuleras kring temana i landskapsprogrammet. Syftet är att upprätthålla en dialog kring förverkligandet av landskapsprogrammet, identifiera strategiska åtgärder och få en kontinuerlig utvärdering av hur förverkligandet av landskapsprogrammet går framåt. Arbetet kring delaktighet, jämställdhet och likabehandling ingår som en del av nätverket kring resiliens och gemenskap. Interreg Auroraprojektet *Secure Kvarken* med början 1.9.2026 stöder också upp arbetet kring plattformen med målgrupp kommunerna.

Kunskapsbaserad ledning och prognostisering är grundstenar Österbottens förbunds verksamhet. Förbundet fortsätter att utveckla innehållet Österbottens kompass som pekar ut riktningen för landskapets utveckling. På webbplatsen presenteras målen för landskapsstrategin, resultaten av det regionala framtidsarbetet samt läges- och utvecklingsbilden för landskapets utveckling. Det underliggande kunskapsbaserade materialet uppdateras under året. Förbundet tar del av strategiska riktlinjer både på nationell nivå och inom EU som en del av arbetet med kunskapsbaserad ledning.

Årligen tas det fram en läges- och utvecklingsbild av regionutvecklingen i Österbotten. Läges- och utvecklingsbilden hänger samman med regionutvecklingsdiskussionerna, som förs under ledning av arbets- och näringsministeriet. I egenskap av regionutvecklingsmyndighet samordnar Österbottens förbund förberedelserna och diskussionerna i samarbete med centrala aktörerna i regionen.

Österbottens utbildningsdelegation planeras sammanträda tre gånger per år. Under den fungerar prognostiseringssektionen. Temana för utbildningsdelegationens möten beslutas tillsammans med deltagande instanser och handlar om frågor som är viktiga och aktuella för utbildningssektorn i landskapet. I den regionala gruppen för jordbrukets framtid för centrala myndigheter och aktörer i regionen regelbundet en diskussion om frågor som är viktiga med tanke på primärproduktionens framtid.

Enhetens verksamhetseffekter	Utfall 2025	Mål 2026	Mål 2027
Landskapsstrategins nätverk			
- Antal evenemang			4
- Deltagare			120
Landskapsstrategin S3-nätverk			
- Antal evenemang		5	2
- Deltagare		100	60
Österbottens kompass		700 per mån	700 per mån
- Antal besökare på webbplatsen			
Utbildningsdelegationen			
Antal evenemang		3	3
Antal deltagare		75	75
			(3x25)

Anslag för särskilda uppgifter

Plattform för innovation	3 000 euro
Plattform för resiliens	3 000 euro
Plattform för omställning	3 000 euro
Utbildningsdelegationen	2 000 euro
Jämlikhets- och likabehandlingsnätverken	2 000 euro
Howspace	5 500 euro
Statistikcentralens data	4 000 euro

3.2 Enheten för näringsliv, innovation och finansiering

Vid enheten för näringsliv, innovation och finansiering (EIRA) verkar utvecklings- och näringslivschefen, tre regionutvecklingsexperter som handhar strukturfonds- samt nationella medel samt vid Interregs sekretariats verksamhetspunkt en regionutvecklingsexpert.

Förmedlande organ

Österbottens förbund fungerar som förmedlande organ för AURA-programmet, och enheten för näringsliv, innovation och finansiering verkar i enlighet med de krav på förvaltningen som arbets- och näringsministeriet ställer och i ett nära samarbete med landskapen i Västra Finland. De finansieringsprogram som förbundet förmedlar är "Ett förnybart och kompetent Finland 2021–2027 EU:s regional- och strukturpolitiska program" (AURA), och de medel som Österbottens förbund utlyser ingår i Europeiska regionala utvecklingsfonden (Eruf), Fonden för en rättvis omställning (FRO) samt Hållbar stadsutveckling. Under 2027 slutredovisas de sista

projekten som finansierats med nationella medel i form av AKKE (Anslaget för stödjande av hållbar tillväxt och livskraft i regionerna). Nya AKKE-medel erhålls inte.

Förbundet ansvarar för verksamheten i landskapets samarbetsgrupp (MYR) och dess sekretariat. Gruppen har som uppgift att samordna genomförandet av planer och fullföljandet av avtal som påverkar utvecklingen av regionen och genomförandet av de nationella programmen och de program som medfinansieras av Europeiska unionen. Utgående från tyngdpunkterna i landskapsprogrammet prioriteras och samordnas satsningar av befintliga EU-medel och nationella medel i landskapet genom arbetet i samarbetsgruppen, dess sekretariat och projektidégrupp. Den nya programperioden intressebevakas och samarbetsgruppen och dess sekretariat uppdateras kontinuerligt.

Förbundet deltar i förverkligandet av Interreg Auroraprogrammet via övervaknings- och styrkommitténs arbete samt upprätthåller en verksamhetspunkt för dess sekretariat. Hur det tekniska stödet kommer att minska till följd av programförändringen är ännu oklart, samtidigt som det tekniska stödet ska räcka längre p.g.a. programförlängningen. Å andra sidan har medlen för hållbar stadsutveckling ökat, vilket betyder att förmedlande organ belastas mera finansiellt. Finansieringen av och upplägget kring Västra Finlands koordineringsarbete ses över.

Även om programperioden förlängdes närmar den sig sitt slut, och resultatkommunikation i olika former får större roll under 2027. I AURA-programmet har det satts som mål att genom verifieringsbesök på plats verifiera 15 % av projekten (mål uttryckt i antal projekt). Verifikationer på plats kommer att under 2027 ta mycket arbetstid i anspråk, såväl för enhetens personal som för utbetalarna på staben och kommer även att synas i form av ökade resekostnader.

Under 2027 förbereder sig enheten dels inför den indikerade ombudgeteringen av returnerade medel, vilken estimeras ske Q1/2028, dels inför resursfördelningen och arbetsinsatserna för såväl avslutandet av den pågående perioden som den nya programperioden.

Projektf finansiering

Österbottens förbunds finansieringsramar minskade kraftigt till följd av programändringen 2026. Detta leder till att utlysningarna under 2027, vilka liksom tidigare är direkt utgående från strategin för smart specialisering och en del av förverkligandet av landskapsprogrammet, kommer ytterligare att avgränsas och fokuseras och ha högre minimipöänggränser för att kunna finansieras. Därtill kommer möjliggöras projekt i anslutning till Regional Innovation Valley. En kontinuerlig uppföljning och koppling görs till såväl landskapsstrategin som strategin för smart specialisering.

Utveckling av och samverkan med näringsliv och innovationssystem

Näringslivs- och innovationsutvecklingen sker genom nära samarbete med utvecklings- och näringslivsorganisationer, näringslivet, kommuner samt utbildnings- och forskningsenheter. Samverkan är starkt kopplad till förverkligandet av landskapsstrategin och strategin för smart specialisering (S3) och sker i samarbete med enheten för regionutveckling. Under året stärker vi systematiken i arbetssätten. Österbottens förbund för aktiv och kontinuerlig dialog med aktörerna och arrangerar och deltar i utvecklings-, näringslivs- och innovationsdiskussioner både nationellt och internationellt.

Österbottens förbund verkar aktivt för att främja erhållandet av övrig extern finansiering till prioriterade utvecklingshelheter såväl till egen verksamhet som till landskapets aktörer och nätverkar aktivt för att främja att landskapet kan ingå i bra konsortier och främja gemensamma utvecklingsspår som kan kopplas upp till internationella nätverk och höja förädlingsvärdet ytterligare i regionen. Speciellt fokus ligger nu på förberedande arbete inför den nya fleråriga finansieringsramen och dess konkurrenskraftfond. Samtidigt verkar förbundet för att programändringens nya tyngdpunkter ska generera projekt som främjar Österbotten.

Intressebevakning

Intressebevakningen nationellt och internationellt kommer att få stor fokus under 2027 även för enheten för näringsliv, innovation och finansiering, såväl gällande sammanhållningspolitik, kommande programperiod (inkl. Interreg) och finansieringsramar som i innovations-, näringslivs- och regionutvecklingsfrågor. Europakontoret (WFEO) och CPRM är ytterst centrala intressebevakare för Österbottens förbund, men förbundet kommer att under 2027 självt och i samverkan med andra närvara i Bryssel mer frekvent samt på nationell nivå intressebevaka självt och med Västra Finland.

Enhetens verksamhetseffekter	Utfall 2025	Mål 2026	Mål 2027
<i>Pågående projekthelheter per år</i>			
- Eruf	14	10	13
- FRO	17	9	6
- Hållbar stadsutveckling	15	13	18
- AKKE	18	16	0
- Interreg Aurora	163	198	220
<i>Totalt antal partner i pågående projekthelheter (exkl. Interreg Aurora)</i>	102	58	52
<i>Finansiering</i>			
- Tillgänglig ram	4 164'	2 383'	1 988'
<i>Arrangerade infomöten, utbildningar o. dyl.</i>	4	4	4
<i>Landskapets samarbetsgrupp MYR</i>			
- Antal möten	3+1	3	3
<i>MYRs sekretariat</i>			
- Antal möten	5	7	5

Anslag för särskilda uppgifter

Evenemang, diskussionsforum (arrangemang, deltagande)	4 000 euro
---	------------

Utveckling av projektkommunikationsmaterial
Näringslivsrelaterade åtgärder

3 000 euro
2 000 euro

3.3 Enheten för områdesplanering

Enligt 19 § i lagen om områdesanvändning ska förbunden på landskapsnivå sköta planeringen på landskapsnivå och havsplaneringen. Enligt 17 § i lagen om utveckling av regionerna och genomförande av Europeiska unionens regional- och strukturpolitik ska landskapsförbunden främja tillgänglighet och svara för ledningen av samarbetet i fråga om landskapets trafiksystemplanering. Enligt samma paragraf ska landskapsförbunden främja en hållbar användning av naturresurser och begränsning av klimatförändringen och anpassningen till den samt främja samarbetet kring planeringen av en högklassig livsmiljö. Inom enheten för områdesplanering arbetar år 2027 fem personer. En anställning har tillfälligt satts på paus.

Landskapsplanläggning

Ett av de främsta instrumenten för att skapa förutsättningar för en hållbar region- och samhällsstruktur är en landskapsplan. Österbottens landskapsplan 2050 trädde i kraft i juli 2025. Över beslutet inlämnades sju besvär. Vasa förvaltningsdomstol behandlar besvären hösten 2026.

Österbottens landskapsstrategi 2026–2029 godkändes våren 2026. Landskapsstrategin förverkligas bl.a. genom landskapsplanen. Uppdateringen av Österbottens landskapsplan 2050 påbörjas hösten 2026. På basen av förvaltningsdomstolens beslut samt den nya lagen om områdesanvändning och dess innehållskrav beslutar landskapsstyrelsen vilka teman som i första hand ska uppdateras. Aktuella teman är regionstrukturen inkl. trafiksystemet och grönområdesstrukturen, energilagring och -överföring, ekologisk kompensation samt försörjningsberedskap och säkerhet inkl. skjutbanor.

År 2027 fastställs målsättningarna för den nya landskapsplanen och görs utredningar till grund för den. Landskapsplanen utarbetas i datamodellformat i enlighet med kraven för det nationella datasystemet för den byggda miljön RYHTI. Vilken programvara som används väljs under året.

För att främja dels förverkligandet av landskapsplanen och dels en hållbar region- och samhällsstruktur har landskapsförbundet ett tätt samarbete med kommuner och övriga myndigheter genom att delta i myndighetssamråd och arbetsmöten samt ge utlåtanden om kommunala planer och regionala projekt.

Havsplanering

Enligt det europeiska havsplaneringsdirektivet bör alla medlemsstater utarbeta havsplaner för sina havsområden. Finlands havsplan 2030 godkändes i slutet av år 2020. Havsplanen består av tre delar av vilka den nordligaste delen täcker norra Bottenhavet, Kvarken och Bottenviken.

Uppdateringen av havsplanen påbörjades år 2024, och målsättningen är att den nya havsplanen är klar i slutet av år 2027. Havsplanen utarbetas av landskapsförbunden längs kusten och miljöministeriet samt i ett brett samarbete med myndigheter och intresseorganisationer. I uppdateringsarbetet fokuseras främst på energiproduktion, försörjningsberedskap, klimatförändringens inverkan på den maritima verksamhetsmiljön och marina naturvärden.

I början av år 2027 färdigställs utkastet till havsplan och på våren genomförs både ett nationellt och internationellt hörande. Förutom själva planlösningen hör till havsplanen en miljökonsekvensbedömning enligt lagen om bedömning av miljökonsekvenserna av myndigheters planer och program, en konsekvensbedömning och en miljörapport.

Inom SEABAS-projektet (1.7.2025–31.12.2027) skapas en referensram för att integrera strategisk gränsöverskridande miljöbedömning som en del av havsplaneringen i Östersjöområdet. Ett ytterligare mål är att stärka havsplaneringens roll i att främja en hållbar blå ekonomi och styra mänsklig verksamhet i havsområden som en central del av ett ekosystembaserat synsätt.

Miljöplanering

Livskraftscentralen i Södra Österbotten har tillsammans med landskapsförbunden i Södra Österbotten och Österbotten utarbetat ett regionalt program för biologisk mångfald (LUMO). Österbottens och Södra Österbottens LUMO-program 2035 innehåller information om naturens tillstånd i landskapen samt strategiska mål och konkreta åtgärder för att stoppa förlusten av biologisk mångfald. I fortsättningen deltar Österbottens förbund i arbetsgruppen för genomförandet av LUMO-programmet, vars uppgift är att följa upp och styra programmets genomförande. Österbottens förbund främjar också genomförandet av åtgärder enligt planen för anpassning till klimatförändringen och LUMO-programmet bl.a. genom olika projekt.

I projektet Lumomaa (1.9.2026–31.12.2028) uppmuntras aktörer i regionen att genomföra åtgärder som främjar den biologiska mångfalden samt främjas den gröna omställningen och utvecklingen av marknader för naturvärden i Österbotten. Inom projektet sprids kunskap om marknader för naturvärden och frivillig ekologisk kompensation genom kommunikation, forum för naturvärdesmarknader och olika pilotprojekt.

Trafiksystemarbete

Trafiksystemarbetet bedrivs på nationell nivå, på storregionnivå i Västra Finland och på landskapsnivå i Österbotten. Intressebevakning sker även på europeisk nivå.

I den nationella trafiksystemplanen Trafik 12-planen anges nationella mål för det riksomfattande trafiksystemet samt ett strategiskt 12-årigt åtgärdsprogram. Österbottens förbund påverkar både uppgörandet och genomförandet av planen. Förbundet främjar även prioriterade åtgärder inom Trafikledsverkets 8-åriga investerings- och planeringsprogram.

Inom storregionen Västra Finland genomförs Västra Finlands trafikstrategi (2020) och dess åtgärdsprogram (2023). Gemensamma mål främjas via en uppföljningsgrupp. Påverkan sker gentemot statens trafikpolitik och samarbete bedrivs med myndigheter för att initiera trafikrelaterade projekt.

På landskapsnivå genomför Österbottens förbund trafikåtgärder i enlighet med Österbottens trafiksystemplan 2050 och Österbottens landskapsplan 2050. Tyngdpunkten ligger på åtgärder som främjar industriella investeringar, den gröna omställningen och försörjningsberedskapen.

År 2027 är avsikten att uppdatera både Västra Finlands trafikstrategi och det tillhörande åtgärdsprogrammet, samt Österbottens trafiksystemplan 2050. De trafikutredningar som behövs för uppdateringen av Österbottens landskapsplan 2050 utarbetas. Därutöver förbereds eventuellt andra nya utredningar vars innehåll preciseras under verksamhetsåret.

Enhetens verksamhetseffekter	Utfall 2025	Mål 2026	Mål 2027
<i>Landskapsplanläggningen</i>			
- Aftonskola		-	1
- Möten för kommunernas planläggare		1	2
- Informationsmöten		-	1
<i>Havsplanering</i>			
- Aftonskola		1	1
- Regionalt samråd		1	1
<i>Trafiksystemarbetet i landskapet</i>			
- Regionala möten		11	11
<i>Utlåtanden om utkast till lagar, strategier och program</i>			
<i>Ställningstaganden</i>			

Anslag för särskilda uppgifter (maxbelopp)

Utredningar för landskapsplanen (flerårig satsning) 25 000 € (2028 50 000 €)

MSP-EGD 3 500 €

SEABAS 2 200 €

Uppdatering av Österbottens trafiksystemplan 30 000 €

Uppdatering av Västra Finlands trafikstrategi 5 000 €

Trafiksystemarbetet inkl. övriga trafikutredningar 10 000 €

RYHTI Anslag för RYHTI behandlas då behov uppstår

3.4 Enheten för kultur

Prioriteringarna i Kulturprogram Österbotten 2026–2030 är 1) stimulans av en kreativ atmosfär, 2) stöd för barn- och ungdomskultur och 3) tillgänglighet till kultur.

Kulturenheten arbetar två- och flerspråkigt i samarbete med olika aktörer i landskapet. Personalen består av en kulturchef, en koordinator, en konstpedagog och två kulturplanerare. Dessutom anställs tillfälligt personal för viss tid inom ramen för beviljade projektfinansieringar och vid behov.

Verksamheten inom barnkulturnätverket Bark styrs av en vision och en strategi. Bark, som administreras av Österbottens förbund, arbetar enligt undervisnings- och kulturministeriets (UKM) barnkulturpolitiska riktlinjer och för en jämlik och likvärdig tillgång till barnkultur i landskapet. Barks uppgifter sköts av en koordinator, en kulturplanerare och en konstpedagog samt visstidsanställda, som anställts med eventuell projektfinansiering.

En kulturplanerare samordnar vid sidan av sina övriga uppgifter kulturturismens regionala team i Österbotten.

Kulturchefen svarar bl.a. för samarbetsnätverket för de kulturansvariga i kommunerna i Österbotten samt ökar medvetenheten om kulturella välfärdstjänster genom att upprätthålla Taikusydän regionala nätverk i Västra Finland (Österbotten, Södra Österbotten och Mellersta Österbotten) och dess kommunikationskanaler i samarbete med Södra Österbottens förbund. Nätverkssamarbete bedrivs också med Kommunförbundet, nätverken för utvecklare av kommunernas kulturverksamhet och de kulturansvariga vid landskapsförbunden samt med Finlands Hembygdsförbund.

Önskemålen om utökat nätverkssamarbete och samordning av det försöker förbundet bemöta genom att arrangera evenemang om temana i kulturprogrammet.

Enligt grundavtalet handhar kulturnämnden vid Österbottens förbund kulturella ärenden som berör den finskspråkiga befolkningen i landskapet. Nämnden beviljar bidrag och priser inom ramen för sitt anslag och diskuterar varje år aktuella frågor med kultursektionen vid samkommunen Svenska Österbottens förbund för utbildning och kultur.

Förbundet arbetar för tillgången till professionell danskonst och hobbydans i landskapet genom att understöda verksamheten vid Regionala danscentret i Österbotten.

Enhetens verksamhetseffekter	Utfall 2025	Mål 2026	Mål 2027
<i>Kulturnämnden</i>			
- möten	6	6	6
- kulturbidrag och priser € totalt	59 000	60 000	60 000
<i>Tillgänglighet till kultur</i>			
- antal personer som deltagit i Barks verksamhet	53 442	47 000	50 000
- kreatörer i Österbotten som registrerat sig i Kulturbanken	6	40	40
- tjänster i Kulturbanken som tillhandahålls i Österbotten (svenska, finska, engelska)	2	15	40
<i>Antal nätverksträffar i landskapet</i>			
- Taikusydän, regionala nätverket i Västra Finland	2	4	2
- Regionala nätverket för kulturturism	3	4	4
- Kommunernas kulturansvariga	2	2	2

Anslag för särskilda uppgifter

Nätverksträffar i landskapet	2 000 euro
Medlemsavgifter (Finlands Hembygdsförbund, Förbundet för barnkultur i Finland)	1 400 euro

Kulturbanken 1.9.2025–31.12.2027, årlig kostnad	2 865 euro
Ordbroar 1.1.2027–31.10.2029, årlig kostnad	1 000 euro

BARK

2027: UKM 60 000, kommuner 74 000 (ÖFPL 60 000, SöFuk 10 000, Karleby 4000)

2028:UKM 65 000, kommuner 76 000 (ÖFPL 62 000, SöFuk 10 000, Karleby 4000)

2029; UKM 65 000, kommuner 80 000 (ÖFPL 65 000 SöFuk 10 000, Karleby 5000)

3.5 Intressebevakning

Intressebevakning är en av förbundets grunduppgifter och det utförs framför allt i samarbete på olika nivåer internationellt, nationellt och regionalt. Det kräver både långsiktighet och konkreta förslag. Österbottens förbund strävar efter att aktivt påverka genom utlåtanden och olika ställningstaganden. Deltagande i informella möten och nätverk är också viktigt.

Österbottens förbund kommer under året att lägga tyngdpunkterna i intressebevakningen på bland annat EU:s kommande programperiod och politikområdena för sammanhållning, jordbruk och fiske, konkurrenskraft, forskning och innovationer samt trafik. De direkt finansierade EU-medlen genom konkurrenskraftsfonden och forskningsprogrammet blir allt viktigare för Österbotten. Genom att delta i arbetet kring EU:s konkurrenskraftskompass kan vi bidra till en positionsbestämning av vilka politikområden som behöver förbättras för vår del.

Samarbetet mellan landskapen i västra och södra Finland är centralt för att få tyngd i påverkansarbetet nationellt och på EU-nivå. Under 2027 fortsätter samarbetet kring utvecklandet av den nationella och regionala partnerskapsplanen (NRPP) i Finland. När det gäller EU-frågor finns expertstödet samlat i Västra Finlands Europakontor som är ett gemensamt kontor i Bryssel för landskapsförbunden i Mellersta Finland, Satakunta, Södra Österbotten och Österbotten.

Nationellt kommer frågor som berör regionutvecklingens organisering, industripolitiken, forskning och utveckling, högskolepolitik, hemtagningen av investeringar, främjandet av energiomställningen, tillgången på kunnig arbetskraft, trafikinfrastrukturen och tillgänglighetens utveckling, samt försörjningsberedskap och säkerhet fortsättningsvis att vara högt på agendan. Centrala processer att bevaka är statliga budgetberedningar och lagstiftningsarbete.

Under våren är en viktig del av arbetet att delta i arbetet kring och påverka innehållet i det nya regeringsprogrammet som en del av regeringsförhandlingarna som inleds efter riksdagsvalet 18 april 2027.

Intressebevakningen utförs i tätt samarbete med Västra Finlands landskap och landskapen inom Vasa valdistrikt. Österbottens förbund är också nära knutet till såväl nationella som regionala samarbetsgrupper som är relevanta för landsbygds- och skärgårdsutveckling. En representant för förbundet sitter med i såväl skärgårdsdelegationens (SANK) som landsbygdspolitiska rådets (MANE) sekretariat. Det kommer att vara en fördel att landskapet har en mångsidig representation särskilt ifall nästa program genomförs i en plan med nationella och regionala partnerskap.

Österbottens förbund fortsätter arbetet med att implementera den modell för regulatorisk sandlåda kring energi som tagits fram under kommissionens initiativ Preparatory Action (PA): Innovation for place based transformation (2025–2026). Arbetet har en stark koppling till de olika verktyg och initiativ som EU lyfter fram i syfte att försnabba och främja Europas oberoende och inre marknad.

Anslag för särskilda uppgifter (max. anslag €):

West Finland European Office (förbundets andel)	76 000 euro
Västra Finlands samarbetsområde, inkl. NRPP-förberedelse	11 000 euro
Västra Finlands riksdagsledamöter	3 000 euro
Samarbetet inom Vasa valdistrikt	3 000 euro

3.6 Kommunikation

Österbottens förbund strävar efter en öppen, aktiv och samarbetsinriktad kommunikation. Kommunikationen stöder arbetet med att uppnå de mål som satts upp av organisationen. Förtroendevalda, medlemskommuner, övriga samarbetspartner och massmedia får information om förbundets verksamhet i ett flertal olika kanaler.

Förbundets kommunikation ingår i olika nätverk och samarbetar kring kommunikationsåtgärder. Nära samarbetspartner är grannförbunden, landskapsförbunden i Västra Finland och Brysselkontoret. Kommunikationen samarbetar även aktivt med olika aktörer inom landskapets område gällande gemensamma projekt och temaområden. Kontaktytor upprätthålls till kommunikationen vid andra myndigheter inom landskapets område och kommunernas kommunikationsansvariga.

En viktig tyngdpunkt för kommunikationen under år 2027 är intressebevakning med särskild fokus på landskapets och dess samarbetsområdets mål inför nästa regeringsperiod.

Landskapets evenemangskalender, Det händer i Österbotten, upprätthålls och utvecklas kontinuerligt genom ett regionalt samarbete.

Samarbetsområdets verksamhetseffekter	Utfall 2025	Mål 2026	Mål 2027
<i>Förbundet omnämnt i media, antal artiklar</i>	85	120	120
<i>Förbundets webbplats, antal inrikes besök</i>	47 770	56 000	56 000
<i>Evenemangskalendern, antal arrangörer</i>	1813	1700	1900
<i>Evenemangskalendern, antal publicerade evenemang</i>	2714	2500	2800

Anslag för särskilda uppgifter

Webb och digital utveckling	1 500 euro
-----------------------------	------------

3.7 Interregionalt och internationellt samarbete

Interregional och internationell verksamhet bedrivs inom 1) olika typer av kunskapsnätverk, 2) olika politiska nätverk och genom 3) internationella projekt. Målsättningen med denna verksamhet är att stöda och utveckla den verksamhet som sker regionalt. Det internationella samarbetet ger på så sätt framförhållning i arbetet med regionutvecklingen.

Det internationella politiska samarbetet sker huvudsakligen inom ramen för Konferensen för perifera och maritima regioner i Europa (CPMR) och Kvarkenrådet EGTS. Österbotten står som värd för CPMR:s Östersjösekretariat. CPMR är både en politisk och sakkunnig intressebevakningsorganisation. Dess analyser av EU:s politikområden för sammanhållning, konkurrenskraft, forskning och innovationer samt energi- och trafikfrågor är av mycket hög kvalitet och bidrar till förbundets genomslagskraft i intressebevakningsfrågor.

Kvarkenrådet EGTS representerar numera fem områden på båda sidor av Kvarken i grannländerna Sverige och Finland och har omkring en miljon invånare. Tack vare det täta samarbetet förstärkar vi vår gemensamma genomslagskraft i regionutveckling och intressebevakning.

Österbotten är också aktivt i anslutning till Östersjöstrategin (The European Union Strategy for the Baltic Sea Region, EUBSR). Samarbetet sker också genom olika kunskapsnätverk såsom ERRIN, S3 Community of Practice, S3 Hydrogen Partnership, S3 BlueXChange partnership, Nettonolldalar, Nordregio samt IURC-programmet (The International Urban and Regional Cooperation EU), som pågår 2025–2027. Genom att vara en aktiv partner i olika samarbetsplattformar kan vi höja den egna organisations kompetens genom att utbyta erfarenheter och lära oss av andra regioner. Vi kan också sprida kunskap om det som sker i Österbotten. Samarbetet ger ofta viktiga insikter som vi kan föra vidare till den nationella debatten kring utvecklingen av regionalpolitiken. I samarbete med regionens aktörer förs en kontinuerlig dialog kring vilka kunskapsnätverk och samarbetsregioner som stöder regionala innovationsinsatser och hämtar ny kunskap till regionen.

Under 2026–2027 deltar Österbottens förbund i fortsättningen av kommissionens initiativ Preparatory Action (PA): Innovation for place-based transformation. Med initiativet vill EU-kommissionen, under ledning av JRC (Joint Research Centre), stärka regionernas kapacitet att implementera en transformativ innovationspolitik och påverka utformningen av EU:s regionalpolitik inför nästa programperiod från och med 2028. Samarbetet kommer att fokusera på implementeringen och uppskalningen av platsbaserad regulatorisk experimentering och sandlådor. I samarbetsnätverket ingår flera europeiska regioner samt Sveriges Innovationsmyndighet Vinnova.

Förbundet deltar i och bereder nya internationella projekt inom ramen för dess kompetensområde i samarbete med regionens aktörer. Det Interreg Europe finansierade projektet HYPERRION – Hydrogen Uptake in European Regions fortsätter och pågår till juni 2028. Österbottens förbund har som en del av ett internationellt konsortium förordats Horisont EU-finansiering ur Horisontprogrammet för projektet "VIVA - A Vertical and horizontal integrating Innovation Valley Approach". Finansieringen ges som en samfinansierad åtgärd, vilket innebär att Horisont Europa-medel (50 %) kombineras med 50 % nationell, regional eller annan finansiering. Av Österbottens förbunds budget på 1 585 000 € ska 1 200 000 € beviljas till tredje parter på basen av separat ansökan. Projektet pågår i fyra år och inleds 1.9.2026.

Österbottens förbund och Chersonregionen i Ukraina undertecknade i maj 2026 ett intentionsavtal om samarbete. Samarbetet med Chersonregionen konkretiseras i en verksamhetsplan och för genomförandet bjuds olika parter i Österbotten in att medverka. Huvudsakliga teman som föreslagits för samarbetet är bland annat regional utveckling, affärsutveckling, beredskap och övergripande säkerhet, barn och unga, jord- och skogsbruk samt byggande och kritisk infrastruktur.

Samarbetsområdets verksamhetseffekter	Utfall 2025	Mål 2026	Mål 2027
<i>Antal internationella initiativ vi deltar i</i>		6	6
<i>Antal internationella projekt vi deltar i</i>		1	2
<i>Antal evenemang</i>			4

Anslag för särskilda uppgifter

Medlemsavgifter (CPMR, AEBR, Kvarkenrådet)	46 000 euro
Preparatory Action	3 000 euro
Baltic Sea Commission, sekretariat	2 000 euro

3.8 Klimat och cirkulär ekonomi

Ett miljöansvarstagande Österbotten är ett av tre huvudteman i Österbottens landskapsstrategi. Målet är att år 2050 är Österbotten som region koldioxidnegativ, energin produceras på ett utsläppsfritt sätt, utarmningen av naturen har stoppats och vattnen har god status. Österbottens förbund arbetar för målen genom bl.a. landskapsplanläggning, havsplanering, trafiksystemplanering, projektfinansiering samt genom egna utvecklingsprojekt.

Österbottens förbund är med i EU:s uppdrag för klimatanpassning (MIP4Adapt). Österbottens förbund har upprättat en plan för anpassning till klimatförändringen, som syftar till att i högre grad integrera anpassning som ett genomgående perspektiv i förbundets verksamhet. Ett mål är också att bistå kommuner och andra aktörer i regionen i deras anpassningsarbete till exempel genom olika evenemang och gemensamma projektberedningar.

Genomförandeplanen för biologisk mångfald LUMO, som styr insatserna för att bromsa förlusten av biologisk mångfald i landskapen Österbotten och Södra Österbotten, är klar. LUMO-programmet bygger på frivillighet, samarbete och öppen kommunikation. Under verkställandet använder aktörerna sig av befintliga kanaler, såsom Metso- och Helmi-programmens regionala samarbetsgrupper, och dessutom kommer det att ordnas nya möjligheter att delta och påverka. Förbundet fortsätter arbetet med att främja den biologiska mångfalden bl.a. genom att vara med i arbetsgruppen för genomförandet av LUMO-programmet.

Projektet NZV-Pilot främjar den gröna omställningen i Österbotten och utbyggnaden av nettonollindustrin genom att sammanföra ekosystem inom energi, industri, kompetens och

innovation till en gemensam utvecklingsenhet. Projektet identifierar relevanta investeringsmöjligheter, utvecklingsbehov och samarbetskoncept på såväl regional som nationell och europeisk nivå.

Samarbetsområdets verksamhetseffekter	Faktiskt utfall 2025	Mål 2026	Mål 2027
<i>Externa evenemang inom samarbetsområdet/antal deltagare</i>		3/100	3/100
<i>Projekt inom den egna organisationen inom samarbetssektorn, antal</i>		1	1

Anslag för särskilda uppgifter

Det kommunala klimatnätverket
(korta kurser, sparring av projekt)

2 000 euro

4 Förvaltning och budget

I förslaget till budget för 2027 har budgeterats verksamhetsintäkter 4 289 366 euro (2026: 3 993 340 euro) och verksamhetskostnader 4 472 204 euro (2026: 4 261 935 euro). Det budgeterade driftsbidraget är således - 182 838 euro (2026: - 268 595 euro).

Förbundets mål är att under den kommande ekonomiplaneprodukten hålla den totala kostnadsutvecklingen under kommunsektorns allmänna utveckling. Underskottet för budgetåret 2027 och planåren 2028-2029 balanseras med det ansamlade överskottet, med egna åtgärder för att balansera ekonomin (projektifiering, stram budgetdisciplin) samt en måttlig höjning av kommunernas betalningsandelar. Under planåren är höjningen högst hälften av kostnadsutvecklingen. Under år 2027 är målet att projektifiera till ett värde av 150 000 euro.

Till medlemskommunernas betalningsandelar föreslås en måttlig höjning om knappt två procent eller 70 400 euro. Löneförhöjningarna och den ökande allmänna prisnivån föranleder ett höjningstryck. Avsikten är att stegvis på sikt minska det strukturella underskottet. Att kunna täcka en tillfredsställande del av personalkostnaderna med extern finansiering sätter press på en effektiv projektifiering, vilket kan vara en utmaning i slutet av programperioden. Det bör också beaktas att för projekten krävs oftast egna finansieringsandelar.

Det ansamlade överskottet 31.12.2025 var 1 539 147,56 euro, och för år 2026 har budgeterats ett underskott på 268 395 euro. För år 2027 budgeteras ett mindre underskott på 182 638 euro. Överskottet från åren innan gör det möjligt att budgetera ett underskott, och det kommer även att återstå ett överskott som kan användas åren 2028-2029.

Förbundets hyrda lokaliteter minskades för ett par år sedan och nu har förbundet arbets- och mötesrum i två våningar samt arkiv och små lagerlokaliteter i tredje våningen och källaren. För att balansera ekonomin har en ledig befattning inte besatts i detta skede, i och med kommande pensioneringar torde personalkostnaderna småningom kunna minskas och projektifieringen fortsätter. Trots detta och budgetdisciplinen är förbundets ekonomi ansträngd på grund av den allmänna kostnadsutvecklingen, och löneförhöjningarna enligt det allmänna tjänste- och arbetskollektivavtalet för kommunsektorn är tämligen betydande både i år och nästa år.

Om det inte uppstår förändringar i verksamhetsmiljön som inte kunnat förutses klarar sig förbundet tack vare det ansamlade överskottet och övriga åtgärder åren 2027-2029. Förbundet måste dock arbeta planmässigt för att balansera ekonomin kontrollerat: för perioden 2027-2029 föreslås en måttlig ökning av betalningsandelarna, och förbundet strävar fortsättningsvis efter att öka projektens andel. Den externa projektfinansieringens betydelse är en utmaning för förbundets ekonomi, eftersom tillgången är osäker och situationen till den delen kan variera mycket år från år.

Förtroendemannaförvaltning

Under mandatperioden 2025-2029 finns det 147 förtroendeuppdrag vid Österbottens förbund: landskapsfullmäktige (39+39), personalsektionen (4+4), landskapsstyrelsen (13+13),

kulturnämnden (13+13) och revisionsnämnden (5+5). De direkta personalutgifterna för förtroendemannaförvaltningen består av årsarvoden, mötesarvoden och ersättningar för inkomstbortfall. I allmänhet håller landskapsstyrelsen elva, kulturnämnden sex och revisionsnämnden fyra möten per år. För förtroendemannaförvaltningen har reserverats ett anslag om drygt 141 800 euro för år 2027.

Personalen

I augusti 2026 har Österbottens förbund utöver landskapsdirektören 29 ordinarie fast anställda tjänsteinnehavare eller arbetstagare och tre anställda för viss tid. Fem fast anställda avlönas för närvarande delvis med extern finansiering. En visstidsanställd avlönas helt med utomstående finansiering.

Det allmänna kommunala tjänste- och arbetskollektivavtalet är i kraft 2025–2028. För löner (exkl. bikostnader) har för år 2027 budgeterats 2 318 937 euro (2026: 2 238 086 euro).

Köp av tjänster

För köp av tjänster har budgeterats 986 350 euro år 2027 (2026: 887 281 euroa). De största posterna är experttjänster, IKT- och teletjänster och resekostnader.

Material och förnödenheter

Här ingår bland annat kontorsförmödenheter, möbler, tidningar och facklitteratur, elektricitet och övrigt material; för material och förnödenheter har budgeterats 44 794 euro 2027 (2026: 33 100 euro).

Hyreskostnader

Här ingår hyran för förbundets kontorslokaliteter på Sandögatan 6 B, leasinghyror samt hyror för möteslokaler och simultantolkningsanläggningar. För hyror har budgeterats 267 269 euro 2027 (2026: 273 450 euro).

Lokaliteterna omfattar 814 m² (inklusive arkiv och förråd).

Övriga kostnader

För övriga kostnader har budgeterats 91 459 euro (2026: 71 600 euro). Merparten, något under 60 000 euro, har reserverats för medlemsavgifter.

Understöd

För den finskspråkiga kulturverksamheten föreslås reserveras 60 000 euro som tidigare och för projekt över landskapsgränserna reserveras 2 000 euro.

I understöden till externa aktörer föreslås 130 000 euro för den juridiska utbildningen i enlighet med landskapsstyrelsens beslut 16.5.2022, dvs. samma summa som 2026. Vasa sommaruniversitet föreslås erhålla 60 000 euro (villkorligt, under förutsättning att annan med-

finansiering beviljas), Regionalt danscenter i Österbotten 7 000 euro och Migrationsinstitutet 3 300 euro.

Resultaträkningen finns som bilaga.

Budgeten är bindande gentemot landskapsfullmäktige på årsbidragsnivå. Enligt förbundets förvaltningsstadga godkänner landskapsstyrelsen en dispositionsplan som grundar sig på budgeten. Förbundets redovisningsskyldiga tjänsteinnehavare är landskapsdirektören.

Landskapsfullmäktige ger landskapsstyrelsen fullmakt att vid behov överskrida de totala verksamhetskostnaderna under förutsättning att en eventuell överskridning täcks med extern projektfinansiering. De projekt som förbundet administrerar finansieras i huvudsak med andra medel än medlemskommunernas betalningsandelar. Projektens kostnader täcks till största delen med nationella stöd eller EU-stöd samt med finansieringsandelar av samarbetspartner. Att administrera projekt förutsätter dock att förbundet har en god betalningsberedskap, vilket är en utmaning.

ÖSTERBOTTENS FÖRBUND - POHJANMAAN LIITTO

Budget -Talousarvio 2027

Utkast - Luonnos 28.9.2026; kan ändra - voi muuttua

Medlemskommunernas betalningsandelar 2027 - Jäsenkuntien maksuosuudet 2027

Kommun	Kalkylerad kommunalskatt	Samfundsskatt	Totalt	Betalningsandel Driftshushållning	Betalningsandel Driftshushållning	Förändring	
Kunta	Laskennallinen kunnallisvero	Yhteisövero-osuus	Yhteensä	Maksuosuus Käyttötalous	Maksuosuus Käyttötalous	Muutos	
	2025	2025	2025	2027	2026	2026->2027	
	€	€	€	€	€	€	%
Jakobstad - Pietarsaari	28 971 711	7 084 135	36 055 846	399 494	382 250	17 244	4,51
Kaskinen - Kaskö	1 841 394	977 521	2 818 915	31 233	26 783	4 450	16,62
Korsholm - Mustasaari	31 776 497	2 596 768	34 373 265	380 851	384 973	-4 122	-1,07
Korsnäs	2 415 030	477 615	2 892 645	32 050	30 481	1 569	5,15
Kristinestad - Kristiinankaupunki	8 552 069	1 144 231	9 696 300	107 434	107 359	75	0,07
Kronoby - Kruunupyy	8 340 179	1 746 678	10 086 857	111 761	110 206	1 555	1,41
Laihia - Laihela	11 897 204	948 204	12 845 408	142 326	143 974	-1 648	-1,14
Larsmo - Luoto	7 473 481	412 453	7 885 934	87 375	86 306	1 069	1,24
Malax - Maalahti	7 662 831	1 154 337	8 817 168	97 693	95 205	2 488	2,61
Nykarleby - Uusikaarlepyy	9 588 804	1 992 435	11 581 239	128 319	123 149	5 170	4,20
Närpes - Närpiö	12 069 540	2 599 575	14 669 115	162 532	155 615	6 917	4,44
Pedersöre	14 473 361	2 574 131	17 047 492	188 884	181 240	7 644	4,22
Vaasa - Vasa	107 378 683	19 768 464	127 147 147	1 408 775	1 385 996	22 779	1,64
Vörå - Vöyri	8 305 381	1 412 499	9 717 880	107 673	106 463	1 210	1,14
Totalt - Yhteensä	260 746 165	44 889 046	305 635 211	3 386 400	3 320 000	66 400	2,00

28.9.2026

Österbottens förbund - Pohjanmaan liitto	Bokslut Tilinpäätös 2021	Bokslut Tilinpäätös 2022	Bokslut Tilinpäätös 2023	Bokslut Tilinpäätös 2024	Bokslut Tilinpäätös 2025	Budget Talousarvio 2026	Budget Talousarvio 2027
00003 TULOSLASKELMA							
TOIMINTATUOTOT							
MYYNTITUOTOT							
3101 Tuotot valtiolta					0		
3102 Tuotot kunnilta	2 927 678,40	2 925 611,29	3 000 280,06	3 095 184,45	3 159 453,33	3 320 000	3 386 400
3103 Tuotot kuntayhtymiltä	258 891,24	255 353,09	224 936,84	245 507,24	238 149,43	238 000	238 000
3104 Projektien tuotot kunnilta	60 261,60	62 328,71	149 715,94	159 811,55	115 546,67		4 000
3190 Muut tuotot	41 929,19	61 072,24	44 492,85	67 633,42	202 697,81	0	0
MYYNTITUOTOT	3 288 760,43	3 304 365,33	3 419 425,69	3 568 136,66	3 715 847,24	3 558 000	3 628 400
Maksutuotot							
3201 Osallistumismaksut					0,00		
3205 Muut maksut					0,00		
Maksutuotot					0,00		
TUET JA AVUSTUKSET							
3301 Tuet ja avustukset valtiolta	87 245,25	280 462,27	438 400,95	471 721,55	255 782,86	151 240	170 911
3302 Tuet ja avustukset EU:lta	109 523,12	107 461,10	142 925,82	253 173,99	257 519,02	188 800	358 624
3303 Maakunnan kehittämISRaha					0,00	0	0
3390 Muut tuet ja avustukset	108 496,81	135 115,71	185 445,13	66 952,35	56 897,98	95 300	131 431
TUET JA AVUSTUKSET	305 265,18	523 039,08	766 771,90	791 847,89	570 199,86	435 340	660 966
MUUT TOIMINTATUOTOT							
Muut tuotot							
3521 Vakuutusyhtiöiden vahinkovakuutuskorvau					0,00	0	0
3590 Muut tuotot	725,89				0,00	0	0
3591 Myyntivoitot					0,00	0	0
Muut tuotot	725,89				0,00	0	0
MUUT TOIMINTATUOTOT	725,89					0	0
TOIMINTATUOTOT	3 594 751,50	3 827 404,41	4 186 197,59	4 359 984,55	4 286 047,10	3 993 340	4 289 366
TOIMINTAKULUT							
HENKILÖSTÖKULUT							
PALKAT JA PALKKIOT							
5000 Vakinaisten palkat	-1 679 337,46	-1 791 460,51	-1 809 078,65	-1 838 927,45	-1 827 039,86	-2 033 736	-2 112 469
5005 Asiantuntijapalkkiot	-3 015,00	-13 819,21	-33 000,56	-18 997,00	-6 010,00	-500	-500
5010 Luottamushenkil. palkkiot ja korvaukset	-67 990,00	-65 720,00	-62 150,00	-80 705,00	-61 750,00	-62 000	-62 000
5011 Ansonniment. + vuosipalkkiot	-18 238,93	-20 813,64	-20 828,71	-13 042,79	-25 478,10	-22 700	-22 700
5020 Väliaikaisten palkat	-68 530,92	-89 310,60	-272 779,13	-275 163,19	-286 857,54	-119 150	-120 656
5030 Erilliskorvaukset					0,00	0	0
5040 Jaksotetut palkat	-24 186,93	-11 601,63	-7 098,39	-36 814,57	1 088,38	0	-612
5200 Henkilöstökorvaukset		6 370,36		17 034,94	5 293,89	0	0
PALKAT JA PALKKIOT	-1 861 299,24	-1 986 355,23	-2 204 935,44	-2 246 615,06	-2 200 753,23	-2 238 086	-2 318 937
HENKILÖSIVUKULUT							
ELÄKEKULUT							
5103 JuEL-maksut	-315 658,37	-344 566,84	-360 281,71	-361 183,61	-354 383,99	-395 918	-409 422
5105 Jaksotetut JuEL-maksut	-5 513,44	-980,56	-3 602,84	-6 350,51	833,06	0	0
ELÄKEKULUT	-321 171,81	-345 547,40	-363 884,55	-367 534,12	-353 550,93	-395 918	-409 422
MUUT HENKILÖSIVUKULUT							
5101 Sairausvakuutusmaksut	-27 201,05	-25 842,00	-32 576,75	-24 953,81	-39 533,47	-38 185	-43 180
5102 Työttömyysvakuutusmaksut	-8 751,37	-9 359,15	-10 267,76	-5 500,43	-8 510,08	-14 660	-15 180
5104 Muut sosiaalivakuutusmaksut	-13 540,53	-17 413,37	-23 561,93	-27 587,39	-30 482,37	-26 300	-27 247
5192 Jaksotetut sosiaalivakuutusmaksut	-930,5	-155,53	-622,37	671,24	-273,18	0	0
MUUT HENKILÖSIVUKULUT	-50 423,45	-52 770,05	-67 028,81	-57 370,39	-78 799,10	-79 145	-85 607
HENKILÖSIVUKULUT	-371 595,26	-398 317,45	-430 913,36	-424 904,51	-432 350,03	-475 063	-495 029
HENKILÖSTÖKULUT	-2 232 894,50	-2 384 672,68	-2 635 848,80	-2 671 519,57	-2 633 103,26	-2 713 149	-2 813 966
PALVELUJEN OSTOT							
MUIDEN PALVELUJEN OSTOT							
5400 Toimistopalvelut	-11 556,05	-12 245,30	-9 261,60	-13 055,00	-16 222,24	-9 000	-126 688
5401 Pankkipalvelut	-8 378,36	-7 523,39	-6 801,12	-8 317,49	-7 384,58	-3 500	-5 800
5402 Asiantuntijapalvelut	-142 519,31	-194 444,97	-317 025,56	-255 745,87	-125 817,00	-56 200	-38 990
5403 Projektipalvelut					0,00		
5404 ICT- ja telepalvelut	-290 459,21	-271 599,97	-290 979,45	-288 015,69	-315 186,19	-271 400	-237 598
5405 Tapahtumakalenteri	-1 347,25				0,00	-1 000	-1 020
5406 Päivitys verkkosivut	-2 209,48	-34,68	-60,48		0,00		
5407 Käännös ja tulkkaus				-19 055,61	-22 190,54	-40 000	-38 165
5410 Painatukset	-52,5	-394,46	-690,32	-1 680,00	0,00	-5 000	-5 100
5411 Markkinointi ja ilmoitukset	-8 997,37	-10 456,50	-25 282,91	-15 891,37	-18 035,44	-14 900	-15 158
5412 Coastline julkaisu					-2 475,00	0	0
5415 Posti- ja kuriiripalvelut	-4 882,48	-5 514,54	-3 532,17	-3 243,58	-3 133,09	-4 000	-3 875
5420 Vakuutukset	-6 981,61	-6 461,73	-7 409,72	-9 197,34	-6 870,03	-6 450	-4 317
5430 Puhtaanapitopalvelut	-23 380,31	-27 479,10	-28 330,18	-30 533,89	-21 348,61	-21 000	-21 420
5431 Vartiointipalvelut				-3 241,88	-6 830,02	-4 700	-4 794
5440 Maakuntakaava	-17 062,50	-139 928,61	-22 500,00	-5 500,00	-500,00	-42 500	-25 000
5441 Liikennejärjestelmätyö	-11 989,22	-25 355,01	-22 436,66	-7 307,05	-38 461,77	-10 000	-45 000
5442 Maakuntaohjelma					-4 410,50	0	0
5443 Merialuesuunnittelu					0,00	-3 450	-3 519
5450 Koneiden, laitt. ja kaluston kunnossapit	-1 071,00	-1 273,00	-1 260,61	-486,45	-645,00	-1 000	-1 020
5459 Majoitus- ja ravitsemipalvelu	-4 884,25	-23 408,72	-20 957,24	-29 321,61	-26 627,62	-15 000	-11 200
5460 Matkustus- ja kuljetuspalvelut	-18 401,85	-78 289,38	-114 207,67	-107 991,18	-98 480,18	-42 000	-65 469
5461 Luottamushenk. matkustus- ja kuljetuspal	-12 370,80	-26 048,51	-36 446,19	-24 375,83	-23 043,18	-48 000	-48 098
5462 Luottamushenk. majoitus- ja ravitsemispa	-2 528,60	-5 483,07	-10 312,57	-2 674,84	-3 650,15	-9 000	-9 024
5465 Työterveyshuolto	-25 507,59	-26 255,42	-36 678,27	-38 762,66	-32 625,57	-31 000	-28 254
5466 Työpaikkaruokailu	-1 335,01	-2 670,00	-5 400,00	-9 812,86	-9 790,59	-12 000	-12 240
5467 TyHY-toiminta	-11 840,00	-11 053,56	-14 577,26	-16 614,36	-12 465,80	-13 000	-12 954
5471 Koul./Kultt.palv. osall.maksut	-7 795,93	-9 403,05	-14 952,07	-5 837,69	-9 551,26	-8 000	-7 446
5473 Luottamushenkilöiden osall. maksut	-825,47		-125,00	-280,00	-174,00	-5 000	-5 000
5474 Yhteistoiminta	-18 444,49	-38 153,24	-49 688,83	-51 801,92	-65 460,49	-43 700	-27 488
5477 Pohjanmaan hyvinvointibarometri	-3 888,00				0,00	0	0
5478 Muut palvelut	-800,55	-4 262,85	-16 000,46	-14 475,96	-5 737,82	-154 481	-169 713
5481 Kuntaliiton palvelumaksu	-15 000,00	-15 000,00	-15 000,00	-12 000,00	-12 000,00	-12 000	-12 000
MUIDEN PALVELUJEN OSTOT	-654 509,19	-942 739,06	-1 069 916,34	-975 220,13	-889 116,67	-887 281	-986 350
PALVELUJEN OSTOT	-654 509,19	-942 739,06	-1 069 916,34	-975 220,13	-889 116,67	-887 281	-986 350
AINFFT. TARVIKKEET JA TAVARAT							

OSTOT TILIKAUDEN AIKANA								
5500	Toimistotarvikkeet	-9 588,51	-13 096,12	-11 676,33	-10 658,92	-12 821,96	-8 700	-10 160
5510	Kirjallisuus ja lehdet	-4 155,80	-5 159,13	-5 213,31	-5 338,93	-4 922,34	-4 500	-4 590
5511	Elintarvikkeet	-29,28	-153,43	-344,35	-538,66	-149,62	-100	0
5512	Lääkkeet	-33,59	-48,05	-45,53	-81,01	0,00	-100	-102
5550	Puhdistusaineet ja tarvikkeet	-471,47	-428,86	-55,42	-254,78	-399,58	-800	-816
5560	Tutkimusaineisto					0,00	-150	-153
5571	Sähkö	-3 982,64	-5 498,20	-6 234,98	-3 962,68	-3 343,69	-6 000	-6 120
5580	Kalusto/inventarier	-1 158,70		-602		-690,00	-500	-12 500
5581	Kalusteet/möbler	-877,00	-1 085,71	-6 668,00	-14 227,00	-669,83	-4 000	-4 080
5591	Muu materiaali	-8 416,90	-5 106,95	-10 094,28	-11 795,57	-7 979,06	-8 250	-6 273
		-28 713,89	-30 576,45	-40 934,20	-46 857,55	-30 976,08	-33 100	-44 794
OSTOT TILIKAUDEN AIKANA		-28 713,89	-30 576,45	-40 934,20	-46 857,55	-30 976,08	-33 100	-44 794
AVUSTUKSET								
AVUSTUKSET YHTEISÖILLE								
5810	North Cape Organization					-14 000,00	0	0
5820	Merenkurkun neuvosto					0,00	0	0
5821	Keskipohjolajatoimikunta					0,00	0	0
5826	Suomenkielinen kulttuuritoiminta	-69 000,00	-60 900,00	-58 500,00	-61 300,00	-66 000,00	-60 000	-60 000
5853	Ylimaakunnalliset hankkeet					0,00	-2 000	-2 000
5855	Yliopistonlehtorin virka (oikeustiede)	-66 000,00	-66 000,00	-90 000,00	-110 000,00	-130 000,00	-130 000	-130 000
5859	Vaasan kesäyliopisto	-55 000,00	-50 000,00	-50 000,00	-60 000,00	-60 000,00	-60 000	-60 000
5873	Pohjanmaan tanssin aluekeskus	-7 000,00	-7 000,00	-7 000,00		0,00	-7 000	-7 000
5875	Maaseutupolitiikan yhteistoimintaryhmä					0,00		
5885	Yrityskummit	-2 000,00	-1 800,00			0,00		
5886	EU Affairs Manager	-15 000,00	-15 000,00	-15 000,00	-15 000,00	-15 000,00	-15 000	0
5887	Energy Week				-1 786,15	-2 673,17	-3 000	-3 000
5888	Siirtolaisinstituutti	-3 500,00	-3 300,00	-3 300,00	-3 300,00	-3 300,00	-3 300	-3 300
Muut avustukset						0,00	-3 065	-3 065
AVUSTUKSET YHTEISÖILLE		-217 500,00	-204 000,00	-223 800,00	-251 386,15	-290 973,17	-283 365	-268 365
AVUSTUKSET		-217 500,00	-204 000,00	-223 800,00	-251 386,15	-290 973,17	-283 365	-268 365
MUUT TOIMINTAKULUT								
VUOKRAKULUT								
5901	Huoneistojen vuokratulot	-227 703,18	-254 260,87	-244 017,05	-227 148,95	-201 927,25	-206 900	-202 535
5910	Koneiden ja laitteiden muut vuokrat	-1 844,37	-2 299,45	-2 559,91	-2 947,03	-3 173,96	-3 800	-3 876
5915	Koneiden ja laitteiden leasingvuokrat	-27 369,52	-28 455,72	-34 477,17	-40 456,85	-36 075,86	-58 500	-59 058
5919	Muut vuokrat	-2 649,75	-4 057,47	-5 582,63	-6 681,52	-11 625,15	-4 250	-1 800
VUOKRAKULUT		-259 566,82	-289 073,51	-286 636,76	-277 234,35	-252 802,22	-273 450	-267 269
MUUT KULUT								
5980	Jäsenmaksut	-48 894,00	-48 966,00	-50 392,55	-58 215,59	-59 460,26	-60 000	-59 590
5985	Muistamiset				-5 233,39	-3 756,69	-500	-510
5990	Muut kulut	-1 310,62	-7 521,59	-11 095,61	-2 619,04	-7 013,79	-11 100	-31 359
MUUT KULUT		-50 204,62	-56 487,59	-61 488,16	-66 068,02	-70 230,74	-71 600	-91 459
MUUT TOIMINTAKULUT		-309 771,44	-345 561,10	-348 124,92	-343 302,37	-323 032,96	-345 050	-358 728
TOIMINTAKULUT		-3 443 389,02	-3 907 549,29	-4 318 624,26	-4 288 285,77	-4 167 202,14	-4 261 935	-4 472 204
TOIMINTAKATE		151 362,48	-80 144,88	-132 426,67	71 698,78	118 844,96	-268 595	-182 838
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT								
KORKOTUOTOT								
6302	Sijoitusten/talletusten korot					0,00	100	100
6304	Muut korkotuotot					0,00		
KORKOTUOTOT						0,00	100	100
6320	Osinkotuotot ja osuuspääomien korot	2 797,92	607,12	1 843,86	1 071,40	833,64	1 100	1 100
6330	Viivästyskorot					0,00		
6340	Muut rahoitustuotot			62 172,37	9,16	0,15		
MUUT RAHOITUSTUOTOT		2 797,92	607,12	64 016,23	1 080,56	833,79		
KORKOKULUT								
6400	Lainojen korkokulut					0,00		
6460	Viivästyskorot	-0,49	-4,37	-15,35		-202,22		
6490	Muut rahoituskulut	-600	-59 303,84	-600	750,00	-1 000,00	-1 000	-1 000
MUUT RAHOITUSKULUT		-600,49	-59 308,21	-615,35	750,00	-1 202,22		
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT		2 197,43	-58 701,09	63 400,88	330,56	-368,43	200	200
VUOSIKATE		153 559,91	-138 845,97	-69 025,79	72 029,34	118 476,53	-268 395	-182 638

28.9.2026

ÖSTERBOTTENS FÖRBUND - POHJANMAAN LIITTO

EUR		Bokslut Tilinpäätös 2017	Bokslut Tilinpäätös 2018	Bokslut Tilinpäätös 2019	Bokslut Tilinpäätös 2020	Bokslut Tilinpäätös 2021	Bokslut Tilinpäätös 2022	Bokslut Tilinpäätös 2023	Bokslut Tilinpäätös9 2024	Bokslut Tilinpäätös 2025	Budget Talousarvio 2026	Budget Talousarvio3 2027	Budget Talousarvio4 2028
Verksamhetens intäkter	Toimintatuotot												
Betalningsandelar	Maksuusuudet	3 326 378,43	3 366 869,81	3 366 439,15	3 281 843,37	3 288 760,43	3 304 365,33	3 419 425,69	3 095 184,45	3 715 847,24	3 558 000	3 628 400	3 675 196
Avgiftsintäkter	Maksutuotot												
Understöd och bidrag	Tuet Ja avustukset	1 027 342,40	2 629 307,20	1 602 589,79	352 772,09	305 265,18	523 039,08	766 771,90		570 199,86	435 340	660 966	675 000
Tekniskt stöd	Tekninen tuki												
Övriga verksamhetsintäkter	Muut toimintatuotot	21 291,74			500	725,89							
Verksamhetens intäkter	Toimintatuotot	4 375 012,57	5 996 177,01	4 969 028,94	3 635 115,46	3 594 751,50	3 827 404,41	4 186 197,59	4 359 984,55	4 286 047,10	3 993 340	4 289 366	4 350 196
Verksamhetens kostnader	Toimintakulut												
Personalkostnader	Henkilöstökulut	-2 267 466,59	-2 512 759,08	-2 524 689,78	-2 316 293,37	-2 232 894,50	-2 384 672,68	-2 635 848,80	-2 671 519,57	-2 633 103,26	-2 713 139	-2 813 966	-2 855 723
Köp av tjänster	Palvelujen ostot	-882 953,74	-2 194 954,98	-1 403 506,11	-487 210,05	-654 509,19	-942 739,06	-1 069 916,34	-975 220,13	-889 116,67	-887 281	-986 350	-1 006 906
Material, förnödenheter och varor	Aineet, tarvikkeet Ja tavarat	-62 273,48	-50 471,60	-66 286,02	-31 085,98	-28 713,89	-30 576,45	-40 934,20	-46 857,55	-30 976,08	-33 100	-44 794	-45 466
Understöd	Avustukset	-295 359,34	-339 839,89	-363 596,07	-273 213,19	-217 500,00	-204 000,00	-223 800,00	-251 386,15	-290 973,17	-283 365	-268 365	-268 365
Övriga verksamhetskostnader	Muut toimintakulut	-265 433,63	-299 719,52	-307 533,68	-327 476,91	-309 771,44	-345 561,10	-348 124,92	-343 302,37	-323 032,96	-345 050	-358 729	-364 109
Verksamhetens kostnader	Toimintakulut	-3 773 486,78	-5 397 745,07	-4 665 611,66	-3 435 279,50	-3 443 389,02	-3 907 549,29	-4 318 624,26	-4 288 285,77	-4 167 202,14	-4 261 935	-4 472 204	-4 540 569
Verksamhetsbidrag	Toimintakate	601 525,79	598 431,94	303 417,28	199 835,96	151 362,48	-80 144,88	-132 426,67	71 698,78	118 844,96	-268 595	-182 838	-190 373
Finansiella intäkter och kostnader	Rahoitustuotot Ja -kulut	1 661,20	1 490,28	1 892,22	1 898,31	2 197,43	-58 701,09	63 400,88	330,56	-368,43	200	200	200
Årsbidrag	Vuosikate	603 186,99	599 922,22	305 309,50	201 734,27	153 559,91	-138 845,97	-69 025,79	72 029,34	118 476,53	-268 395	-182 638	-190 173



Sandögatan 6 B - Hietasaarenkatu 6 B
PB - PL 174, 65101 Vasa - Vaasa

www.obotnia.fi
info@obotnia.fi