

Toiminta- ja taloussuunnitelma 2026–2028

Maakuntavaltuusto 13.10.2025



Sisällysluettelo

1	Maakuntajohtajan katsaus.....	3
2	Yhteiskunnalliset vaikuttavuustavoitteet ja toimintastrategia.....	5
2.1	Pohjanmaan maakuntastrategia	5
2.2	Pohjanmaan liiton toimintastrategia.....	6
3	Yksiköiden ja yhteistyöalojen toiminta.....	8
3.1	Alueiden kehittämisen yksikkö.....	8
3.2	Elinkeino-, innovaatio- ja kehittämisrahoituksen asioiden yksikkö	9
3.3	Alueiden käytön suunnittelun yksikkö	12
3.4	Kulttuuriyksikkö.....	14
3.5	Edunvalvonta	15
3.6	Viestintä.....	16
3.7	Alueiden välinen ja kansainvälinen yhteistyö	17
3.8	Ilmasto ja kiertotalous.....	19
4	Hallinto ja talousarvio.....	20

1 Maakuntajohtajan katsaus

Kunnissa alkanut uusi toimikausi on alusta alkaen vahvasti uudistuspainotteinen. Uusi Euroopan komissio julkaisi kesällä 2025 monivuotisen rahoituskehzyksensä ja muun muassa koheesiopolitiikkaan tulevat uudistukset. Kohti vuotta 2029 mentäessä jäsenmaissa ryhdytään laatimaan kansallisia ja alueellisia kumppanuussopimuksia, myös aluekehitystä ja maataloutta varten. Siitä, miten tämä järjestetään Suomessa, käytäneen lähivuosina tiivistä keskustelua.

Vuoden 2026 aikana on edessä maakuntastrategiatyön loppuun saattaminen. Samalla merialuesuunnitelman valmistelu siirtyy intensiivisempään vaiheeseen, tavoitteena suunnitelman hyväksyminen 2027. Käynnistämme myös uuden maakuntakaavakierroksen ja pohdinnan siitä, mitä alueidenkäytön painopisteitä on syytä tarkastella. Seuraava maakuntakaavan päivitys vaatii aivan erityistä harkintaa. Luonnos uudeksi alueidenkäyttölaiaksi oli lausunkierroksella kesällä 2025. Maakuntakaava muuttuu monessa suhteessa yhä strategisemmaksi, mutta epäselvää on, missä määrin se vaikuttaa alueiden käytön ohjaukseen. Todennäköisesti Korkeimmalta hallinto-oikeudelta saadaan lainsäädännön selkeät tulkintaohjeet vasta monen vuoden oikeusprosessien jälkeen. Vaikka maakuntakaava muuttuu yhä strategisemmaksi ja vähemmän ohjaavaksi, selvitystyö ei näytä vähenevän. Tämä aiheuttaa liitolle haasteita maakuntakaavan päivitystyön alkaessa.

Strategiset suunnitelmat ovat tärkeitä työkaluja, kun maakunnan toimijat pyritään kokoomaan yhteiseen suuntaan. Uskon, että olemme Pohjanmaan maakunnassa aika hyviä tässä, ainakin yrittäjien mielestä. Pohjanmaa asettui nimittäin kärkeen Suomen Yrittäjien Elinvoimabarometri-kyselyssä 2025. Yhteinen näkemys tulevaisuudesta oli yksi tekijöistä, joissa Pohjanmaan yrittäjät olivat kärkisijoilla.

Strategiat antavat myös mahdollisuuden oppia toisiltamme sekä maakunnan sisällä että maakuntien välillä. Tältä osin kiinnitän erityistä huomiota merialuesuunnitelmaan. Yhteisten merialuesuunnitelmien hyödyntäminen on Suomessa vasta lastenkengissä. Muualla Euroopassa Suomi ei ole mikään suuri sinisen talouden toimija, vaan olemme Saksaa, Ranskaa ja Espanjaa huomattavasti jäljessä ja olemme jääneet myös pienempien jäsenmaiden, kuten Tanskan ja Ruotsin, jälkeen. Sanomme usein, että Suomi on saari, mutta se ei näy siinä, miten tehokkaasti tartumme rannikkoa koskeviin asioihin. Rannikkomaakuntana meillä on vielä hyödyntämätöntä potentiaalia.

Yksi tärkeimmistä painopistealueista yhteistyössä kuntien ja muiden viranomaisten kanssa on edistää suurinvestointeja maakuntaan. Liitolla on parhaat edellytykset tuottaa lisäarvoa tässä asiassa tiiviissä yhteistyössä ekosysteemikehityksen ja alueiden käytön välillä, esimerkiksi vetytalouden ja siihen tarvittavan infrastruktuurin edistämisessä. Vuoropuhelu kansallisten viranomaisten kanssa sekä eurooppalaisen että kansallisen politiikan strategisempi hyödyntäminen energiasiirtymän edistämiseksi ovat keskeisiä tulevan vuoden työssä.

Tiedolla johtaminen, osaaminen sekä hyvä ja laadukas tulevaisuustyö ovat aluekehitystyön perusta. Vuoden aikana jatkamme järjestelmiemme kehittämistä ja työmme vaikuttavuuden parantamista maakuntamme parhaaksi.

2 Yhteiskunnalliset vaikuttavuustavoitteet ja toimintastrategia

2.1 Pohjanmaan maakuntastrategia

Yhteiskunnalliset vaikuttavuustavoitteet on asetettu maakuntastrategiassa. Maakuntastrategiassa asetetut pitkän aikavälin tavoitteet ohjaavat maakuntakaavan ja muiden strategioiden ja ohjelmien laadintaa. Maakuntastrategiaa valmistellaan yhteistyössä kuntien, muiden viranomaisten sekä alueiden kehittämiseen osallistuvien yhteisöjen ja järjestöjen sekä muiden tahojen kanssa.

Taulukko 1. Seurattavat aluekehitystä kuvaavat mittarit

	2010	2015	2023 tai uusin tieto	Tavoite 2025
Väestö				
Väkiluku	172 981	176 894	178 749 (2024)	177 800
Nettomaassamuutto	-455	-580	-963 (2024)	-550
Nettosiirtolaisuus	745	874	2 379 (2024)	950
Aluetalous				
Bkt/asukas (€)	35 736 107 % koko maan tasosta	38 425 97 % koko maan tasosta	46 375 (2022) 97 % koko maan tasosta	100 % koko maan tasosta
Työpaikat	78 462	77 291	80 314	80 000
Työvoima	82 757	84 109	84 703	83 600
Työttömyysaste, TK (%)	6,6	6,9	3,9 (2024)	4,5
Työllisyysaste, TK (%)	70,9	72,9	78,3 (2024)	78
Osaaminen				
Korkea-asteen tutkinnon suorittaneet (osuus 15 vuotta täyttäneistä, %)	26,8 96,4 % koko maan tasosta	29,1 97,0 % koko maan tasosta	32,6 96,5 % koko maan tasosta	98 % koko maan tasosta
T&K-menot (m€)	195,2 2,9 % bkt:sta	227,4 3,3 % bkt:sta	329,8 3,8 % bkt:sta*	4 % bkt:sta
Elinympäristö				
Kasvihuonekaasupäästöt per asukas, Hinku (t CO _{2e})	12,0	8,8	6,7	laskee
Tuulivoiman osuus sähköntuotannosta (%)	0,2	5,8	63,6	kasvaa
Erinomaisessa tai hyvässä tilassa olevien pintavesien osuus			Rannikko: 44,4 % Järvet: 6,5 % Joet: 5,2 % (2019)	kasvaa

* Arvio tai ennuste

2.2 Pohjanmaan liiton toimintastrategia

Muuntaaksemme maakuntastrategian konkreettiseksi toiminnaksi olemme liiton toimintastrategiassa määrittäneet neljä painopistettä. Toimintastrategian painopisteet ovat sitovia tavoitteita maakuntavaltuustoon nähden.

Toimintastrategian painopisteen vaikuttavuus	Toteuma	Tavoite 2025	Tavoite 2026
<i>Vaikuttavuus – Pohjanmaa on askeleen edellä</i>	2024		
Toimintamme perustuu tietoon, asiantuntemukseen ja strategiseen ennakkointiin. Mittarit: maakunnan strategiat, ohjelma ja aluekehityksen tilannekuva ovat ajan tasalla, kehitetään strategisen ennakkoinnin työtapoja. Pohjanmaan liittoa kuullaan paikallisesti, valtakunnallisesti ja Euroopan unionissa. Mittarit: maakuntahallituksen tasolla tehdyt aloitteet, suuralueyhteistyö ja kansainvälinen yhteistyö on järjestelmällistä, kunnan- ja kaupunginjohtajien kokousten vuosittainen määrä. Edistämme maakunnan strategista kestävä kehitystä edistämällä konkreettista kehittämistä ja jakamalla tietoa. Mittarit: rahoitetut hankkeet, lausunnot esim. lakiehdotuksista. Vahvistamme vaikuttavuuttamme omaa toimintaa kehittämällä. Mittarit: oman toiminnan hankkeet, hankemäärä ja hanketoiminnan budjetti yhteensä.	-	Maakunta- kaava 2050 päättä- väksi	Maakunta- strategia ja -oh- jelma, kulttuu- riohjelma pää- tettäväksi
Toimintastrategian painopisteen vaikuttavuus	Toteuma	Tavoite	Tavoite 2026
<i>Osaava henkilöstö on vahvuutemme</i>	2024	2025	
Kehitämme jatkuvasti osaamistamme, työkalujamme ja prosessejamme. Mittarit: Koulutuspäivät. Koulutusmenot, €. Rakennamme vahvaa ja hyvinvoivaa työyhteisöä. Mittarit: Sairauspoissaolot, työpaikkaselvityksen tekeminen joka kolmas vuosi. Varahenkilöjärjestelmän kehittäminen. Mittari: jokaiselle työntekijälle vahvistettava sijainen, joka tarvittaessa pystyy hoitamaan työntekijän tärkeimmät tehtävät. Varmistetaan vuosittain 2027 lähtien.	-	Aloitetaan varahenki- löjärjestel- män kehit- tämistä.	Vahvistetaan toimiva vara- henkilöjärjes- telmä.
Toimintastrategian painopisteen vaikuttavuus	Toteuma	Tavoite	Tavoite
<i>Yhteistyö – Yhdessä olemme enemmän</i>	2024	2025	2026

Saatamme toimijoita yhteen laajempien kokonaisuuksien hallitsemiseksi ja tuottaaksemme lisäarvoa sidosryhmillemme. Mittari: järjestettyjen tapaamisten määrä, tilaisuuksien asiakastyytyväisyys keskimäärin ja sidosryhmätyytyväisyyskysely joka toinen vuosi.

Toimimme avoimesti ja osallistavasti luomalla vaikuttamismahdollisuuksia. Liiton rooli vaikuttajana on näkyvä. Mittarit: verkostojemme tapaamiset ja osallistujamäärät.

Toimintastrategian painopisteen vaikuttavuus	Toteuma	Tavoite 2025	Tavoite
<i>Tasapainoinen talous jatkuvan toiminnan perustana</i>	2024		2026
Hallinto- ja talousjärjestelmät ovat vakaalla pohjalla. Mittari: järjestelmien ulkoistaminen toteutetaan.	-		
Teemme työtä taloudellisesti ja kannattavasti. Mittari: tilinpäätöksen vuosikate plusmerkkinen. Kustannuskehitys alittaa valtuustokauden aikana kuntasektorin peruspalvelujen hintaindeksin, keskimäärin (2026–2029 ~3,3 % / vuosi). Mittari: kustannuskehitys.			

3 Yksikköjen ja yhteistyöalojen toiminta

3.1 Alueiden kehittämisen yksikkö

Yksikön henkilökunta koostuu aluekehitysjohtajasta sekä neljästä aluekehitysasiantuntijasta. Yksikön henkilöstö työskentelee monialaisesti aluekehityksen, edunvalvonnan, kansainvälisen yhteistyön ja ilmastotyön parissa.

Maakuntastrategia vuosille 2026–2029 tuodaan maakuntavaltuuston päätettäväksi keväällä 2026. Maakuntastrategia on maakunnan strateginen ohjausasiakirja. Sen osana oleva maakuntaohjelma sisältää älykkään erikoistumisen painopistealueet. Näistä kerrotaan tarkemmin vuoden aikana laadittavassa erillisessä suunnitelmassa, jossa syvennyttään strategiaan linjauksiin ja tuetaan niiden toteutumista. Vuoden aikana organisoidaan maakuntastrategian toteuttamista. Tarkoituksena on ylläpitää vuoropuhelua maakuntaohjelman toteuttamisesta ja tunnistaa tarvittavat strategiset toimenpiteet. Ajatuksena on verkostojen muodostaminen maakuntaohjelman teemojen pohjalta. Nykyisten osallisuus-, tasa-arvo- ja yhdenvertaisuusverkostojen sijaan muodostetaan uusi yhteisöllisyysasioihin suuntautunut ryhmä, jonka työ pohjautuu maakuntastrategian eri teemoihin.

Tiedolla johtaminen ja ennakointi ovat Pohjanmaan liiton toiminnan kulmakiviä. Liitto jatkaa maakunnan kehitystyön suuntaa osoittavan Pohjanmaan kompassin kehittämistä. Verkostivustolla esitellään maakuntastrategian tavoitteet, maakunnallisen tulevaisuustyön tulokset sekä maakunnan kehittämisen tilanne- ja kehityskuva. Tietopohjaa päivitetään vuoden aikana. Osana maakunnallista tiedolla johtamista liitto perehtyy sekä kansallisella tasolla että EU:ssa muotoiltavien aluepoliittisten strategisten suuntaviivojen perustana käytettävään aineistoon. Innovaatiopolitiikan saralla pyritään vuoden aikana kehittämään läheisempää yhteistyötä tutkimus- ja innovaationeuvoston (TIN) kanssa kansallisessa älykkään erikoistumisen verkostossa.

Pohjanmaan aluekehityksen tilanne- ja kehityskuva laaditaan vuosittain. Tilanne- ja kehityskuva liittyy työ- ja elinkeinoministeriön johdolla käytäviin aluekehittämiskeskusteluihin. Aluekehitysviranomaisena Pohjanmaan liitto koordinoi tilanne- ja kehityskuvan ja keskustelujen valmistelua sekä huolehtii maakunnan laajasta osallistumisesta näiden valmisteluun.

Koulutuksen neuvottelukunta pitää vuoden aikana kolme kokousta. Sen alaisuudessa toimii ennakkointijaos. Koulutuksen neuvottelukunta päättää yhdessä jäsenorganisaatioidensa kanssa kokousteemoista, jotka liittyvät maakunnan koulutussektorille tärkeisiin ajankohtaisiin asioihin. Maakunnallisessa Maatalouden tulevaisuus -ryhmässä alueen keskeiset viranomaiset ja toimijat keskustelevalt säännöllisesti alkutuotannon tulevaisuuden kannalta tärkeitä kysymyksistä.

Yksikön toiminnallinen vaikuttavuus	Toteu- ma 2024	Tavoite 2025	Tavoite 2026
<i>Maakuntastrategia</i>			
- Strategia hyväksytty maakuntavaltuustossa 2026 aikana			
- Iltakoulu		2	1
- Tapahtumien määrä		5	
- Osallistujamäärä		400	
<i>Älykkään erikoistumisen verkosto S3</i>			
- Tapahtumien määrä		15	5
- Osallistujamäärä		250	100
<i>Pohjanmaan Kompassi</i>			
- Sivuston kävijämäärä		500/kk	700/kk
<i>Maakuntastrategian verkostot</i>			6
- Tapahtumien määrä			120
- Osallistujamäärä			
<i>Koulutuksen valtuuskunta</i>			
- Tapahtumien määrä		3	3
- Osallistujamäärä		75	75

Määrärahat erityisiä tehtäviä varten

Strategiaprosessit	2 000 euroa
Älykkään erikoistumisen verkosto	2 000 euroa
Maakuntastrategian verkosto	2 000 euroa
Koulutuksen neuvottelukunta	2 000 euroa
Tasa-arvo ja yhdenvertaisuusverkostot	2 000 euroa
Valtakunnallinen ennakointiseminaari	1 000 euroa
Yksikön tehtäviin liittyvät seminaarit	2 000 euroa
Howspace	5 500 euroa
Tilastokeskuksen aineistot	4 000 euroa

3.2 Elinkeino-, innovaatio- ja kehittämisrahoituksen asioiden yksikkö

Elinkeino-, innovaatio- ja kehittämisrahoituksen asioiden yksikössä (EIRA) toimii kehittämis- ja elinkeinopäällikkö, kolme rakennerahastoihin ja kansalliseen rahoitukseen erikoistunutta aluekehitysasiantuntijaa sekä Interreg-sihteeristön toimintapisteessä yksi aluekehitysasiantuntija.

Välittävä toimielin

Pohjanmaan liitto toimii AURA-ohjelman välittävänä toimielimenä ja elinkeino-, innovaatio- ja kehittämisasioiden yksikkö toimii siten työ- ja elinkeinoministeriön hallinnolle asettamien vaatimusten mukaisesti ja tiiviissä yhteistyössä Länsi-Suomen maakuntien kanssa. Liiton välittämä rahoitusohjelma on ”Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027 EU:n alue- ja

rakennepolitiikan ohjelma” (AURA) ja Pohjanmaan liiton julistamat haut kohdistuvat Euroopan aluekehitysrahaston (EAKR), Oikeudenmukaisen siirtymän rahaston (JTF) sekä Kestävän kaupunkikehittämisen varoihin. Vuoden 2026 aikana on vielä käynnissä hankkeita, joiden rahoitus tulee kansallisista AKKE-määrärahoista (Kansallisen kestävän kasvun ja elinvoiman tukeminen -määräraha), mutta uusia AKKE-varoja ei enää saada.

Liitto vastaa maakunnan yhteistyöryhmän (MYR) ja sen sihteeristön toiminnasta. MYR yhteensovittaa alueen kehittämiseen vaikuttavien suunnitelmien ja sopimusten sekä kansallisten ja Euroopan unionin osarahoittamien ohjelmien toimeenpanoa. EU-varojen ja kansallisten varojen käytön priorisoinnista ja yhteensovittamisesta maakuntaohjelman painopisteiden mukaisesti huolehtivat maakunnan yhteistyöryhmä, sen sihteeristö ja hankeidearyhmä. Liitto osallistuu Interreg Aurora -ohjelman toimeenpanoon seuranta- ja ohjauskomiteassa sekä ylläpitää sen sihteeristön toimipistettä.

Pohjanmaan liiton haettavaksi julistama hankerahoitus kytkeytyy älykkään erikoistumisen strategiaan ja on osa maakuntaohjelman toteuttamista. Hankkeiden edistymistä ja kytkeytymistä niin maakuntastrategiaan kuin älykkään erikoistumisen strategiaan seurataan jatkuvasti.

Ohjelmanmuutos

EU:n 1.4.2025 julkaiseman väliarvioinnin perusteella Suomessa valmistellaan vuonna 2025 ohjelmanmuutosta, jota on tarkoitus alkaa toteuttaa keväällä 2026. Ohjelmanmuutoksen aiheuttamilla rahoituskehysten leikkauksilla on huomattava vaikutus Pohjanmaan maakuntaan. Leikkausten kohdentuminen selviää syksyllä 2025, mutta kesäkuussa 2025 saatiin viitteitä siitä, että EAKR-rahoitukseen saattaa tulla 42 prosentin leikkauksia vuosina 2026–2027. Lisäksi ohjelmakautta pidennetään vuodella. Ohjelmanmuutos vaatii EIRAlta erityispanostuksia. Kun varoja rajoitetaan huomattavasti tarpeisiin nähden, täytyy päivitetyn älykkään erikoistumisen strategian painopisteiden priorisointia tiukentaa entisestään. Painopisteiden analysointi ja hakujen muotoilu on tehtävä yhä tarkemmin ja toimijoiden kanssa on käytävä entistä tiiviimpää vuoropuhelua, jotta hankevarojen vaikuttavuus olisi mahdollisimman suuri. Samalla liitto toimii sen puolesta, että ohjelman uudet painopisteet mahdollistaisivat Pohjanmaata edistäviä hankkeita. Vahvistamme vuoropuhelua hankekehityksestä ja tehostamme rahoitettujen hankkeiden vaikuttavuuden levittämistä. Myös tekninen tuki vähenee ohjelmanmuutoksen seurauksena, mutta samalla tekninen tuki pitäisi saada riittämään koko pidennetyn ohjelmakauden ajan, mikä rasittaa välittäviä toimielimiä rahallisesti. Tämä vaikuttaa myös teknisestä tuesta yhteisesti rahoitettavaan Länsi-Suomen maakuntien yhteistyön koordinointiin, johon saatetaan tarvita lisäresursseja ohjelmanmuutoksen seurauksena.

Yhteistoiminta elinkeinoelämän ja innovaatiojärjestelmän kanssa sekä niiden kehittämisen

Elinkeinoelämää ja innovointia kehitetään läheisessä yhteistyössä kehitys- ja elinkeinojärjestöjen, elinkeinoelämän, kuntien sekä koulutus- ja tutkimusyksiköiden kanssa. Pohjanmaan liitto ottaa entistä aktiivisemman roolin jatkuvan vuoropuhelun edistämiseksi toimijoiden kanssa ja järjestää kehittämis-, elinkeino- ja innovointikeskusteluja ja osallistuu niihin sekä

kansallisella että kansainvälisellä tasolla. Sisäisesti työ liittyy kiinteästi älykkääseen erikoistumiseen ja alueiden kehittämiseen.

Pohjanmaan liitto pyrkii aktiivisesti hankkimaan ulkoista rahoitusta ensisijaisiin kehittämis-kokonaisuuksiin, niin omaan toimintaan kuin maakunnan toimijoillekin. Verkostoidumme aktiivisesti edistääksemme pääsyä hyviin yhteenliittymiin ja järjestäytymistä yhteisten kehittämisaavutusten ympärille, jotka puolestaan voivat liittyä kansainvälisiin verkostoihin ja näin kasvattaa alueen arvonalisäystä entisestään.

Edunvalvonta

Kansalliseen ja kansainväliseen edunvalvontaan keskitytään myös EIRA-yksikössä vuonna 2026, niin koheesiopolitiikkaan, tulevaan ohjelmakauteen (ml. Interreg) ja rahoituskehyksiin kuin myös innovaatio-, elinkeino- ja aluekehityskysymyksiin. Eurooppa-toimisto WFEO on Pohjanmaan liitolle varsin keskeinen edunvalvoja, mutta vuonna 2026 liitto aikoo itse ja yhdessä muiden kanssa olla enemmän läsnä Brysselissä.

Yksikön toiminnallinen vaikuttavuus	To- teuma 2024	Tavoite 2025	Tavoite 2026
<i>Vuosittain käynnissä olevat hankekokonaisuudet</i>			
- EAKR	10	11	10*
- JTF	17	11	9*
- Kestävä kaupunkikehittäminen	12	13	13*
- AKKE	13	16	11
- Interreg Aurora	94/12	120/15	180/17
<i>Rahoitus</i>			
- Kehys	3 169'	4 164'	2 383'
	8	5	4
<i>Järjestetyt tiedotustilaisuudet, koulutukset jne.</i>			
<i>Maakunnan yhteistyöryhmä MYR</i>	2	3	3
- Kokousten määrä			
<i>MYRin sihteeristö</i>	7	7	6
- Kokousten määrä			

Määrärahat erityisiä tehtäviä varten

Tapahtumia, keskustelutilaisuuksia (järjestäminen, osallistuminen)	2 000 euroa
Hankeviestintämateriaalin kehittäminen	2 000 euroa
Elinkeinoelämään liittyvät toimenpiteet	2 000 euroa

3.3 Alueiden käytön suunnittelun yksikkö

Alueidenkäyttölain 19 §:n mukaan maakunnan liiton tehtävänä on maakunnan suunnittelu sekä merialuesuunnittelu. Alueiden kehittämisestä ja Euroopan unionin alue- ja rakennepoliitiikan toimeenpanosta annetun lain 17 §:n mukaan maakunnan liitto vastaa maakunnan liikennejärjestelmäsunnittelun yhteistyön johtamisesta ja edistää laadukkaan elinympäristön tilaa koskevan suunnittelun yhteistyötä. Alueidenkäytön suunnittelun yksikössä työskentelee kuusi henkilöä.

Maakuntakaavoitus

Kestävän alue- ja yhdyskuntarakenteen edellytyksien luomisessa yksi tärkeimmistä välineistä on maakuntakaava. Pohjanmaan maakuntakaava 2050 tuli voimaan heinäkuussa 2025.

Uuden alueidenkäyttölain pohjalta maakuntahallitus päättää vuoden 2026 alussa seuraavan maakuntakaavaprosessin aloittamisajankohdasta ja ensisijaisesti päivitettävistä aihealueista. Ajankohtaisia teemoja ovat aluerakenne, ml. liikennejärjestelmä ja viheraluerakenne, energian varastointi ja siirto, ekologinen kompensatio sekä huoltovarmuus ja turvallisuus.

Edistääkseen maakuntakaavan toteuttamista ja kestävää yhdyskuntarakennetta maakunnan liitto tekee tiivistä yhteistyötä kuntien ja muiden viranomaisten kanssa osallistuessaan viranomaisneuvotteluihin ja työkokouksiin ja antaessaan lausuntoja kuntien kaavoista ja seudullisista hankkeista.

Merialuesuunnittelu

Euroopan unionin merialuesuunnitteludirektiivi velvoittaa kaikkia jäsenvaltioita laatimaan merialueillaan merialuesuunnitelmat. Suomen merialuesuunnitelma 2030 hyväksyttiin vuoden 2020 loppupuolella. Merialuesuunnitelma koostuu kolmesta osasta, joista pohjoisin osa kattaa Pohjoisen Selkämeren, Merenkurkun ja Perämeren.

Merialuesuunnitelman päivittäminen aloitettiin 2024, ja uuden suunnitelman on tarkoitus olla valmis vuonna 2027. Rannikkomaakuntien liitot ja ympäristöministeriö laativat merialuesuunnitelman laajassa yhteistyössä viranomaisten ja etujärjestöjen kanssa. Päivityksessä keskitytään lähinnä energiantuotantoon, huoltovarmuuteen, ilmastonmuutoksen vaikutukseen merelliseen toimintaympäristöön ja meriympäristön luontoarvoihin.

Vuoden 2026 aikana keskitytään ensimmäisen suunnitelmaluonnoksen työstämiseen. Tehdään SOVA-arviointi (laki viranomaisten suunnitelmien ja ohjelmien ympäristövaikutusten arvioinnista 4§), ensimmäisen suunnitelmaluonnoksen vaikutusten arviointi ja ympäristöselostus.

SEABAS-hankkeessa (1.7.2025–31.12.2027) luodaan viitekehys, jolla integroidaan strateginen rajat ylittävä ympäristöarviointi osaksi merialuesuunnittelua Itämeren alueella. Työssä hyödynnetään aikaisempien merialuesuunnitteluhankkeiden tuloksia ja rakennetaan niiden pohjalta uusia suosituksia. Lisäksi tavoitteena on vahvistaa merialuesuunnittelun roolia

kestävän sinisen talouden edistämisessä ja ihmistoimintojen ohjaamisessa merialueilla keskeisenä osana ekosysteemilähestymistapaa.

Ympäristösuunnittelu

Kansallisen luonnon monimuotoisuusstrategian sekä siihen liittyvän toimintaohjelman valmistelu on käynnissä parhaillaan. Etelä-Pohjanmaan ELY-keskus on yhdessä Etelä-Pohjanmaan ja Pohjanmaan maakuntien liittojen kanssa aloittanut alueellisen LUMO-ohjelman laadinnan Pohjanmaan ja Etelä-Pohjanmaan maakuntien alueelle. Vuoden 2026 alussa valmistuvan ohjelman perusteella voidaan päivittää maakuntakaavassa osoitettava viheralue-alue sekä mahdollisesti osoittaa ekologiseen kompensaatioon soveltuvat alueet.

Liikennejärjestelmätyö

Liikennejärjestelmätyötä tehdään valtakunnallisella tasolla, Länsi-Suomen suuralueen tasolla ja Pohjanmaan maakuntatasolla. Lisäksi edunvalvontaa tehdään myös Euroopan tasolla.

Valtakunnallinen Liikenne 12 -suunnitelma määrittää kansallisen liikennejärjestelmäsuunnitelman tavoitteet ja strategisen 12-vuotisen toimenpideohjelman. Pohjanmaan liitto vaikuttaa sekä suunnitelman laadintaan että sen toteutumiseen. Liitto edistää myös Väyläviraston 8-vuotisten investointi- ja suunnitteluohjelmien priorisoituja toimenpiteitä.

Länsi-Suomen suuralueella toteutetaan Länsi-Suomen liikennestrategiaa (2020) ja sen toimenpideohjelman (2023). Yhteisiä tavoitteita edistetään seurantaryhmän kautta. Vaikutetaan valtion liikennepolitiikkaan ja tehdään yhteistyötä viranomaisten kanssa liikennettä koskevien hankkeiden käynnistämiseksi.

Maakuntatasolla Pohjanmaan liitto toteuttaa Pohjanmaan liikennejärjestelmäsuunnitelman 2050 mukaisia liikennetoimenpiteitä ja Pohjanmaan maakuntakaavaa 2050. Painopisteinä korostuvat teollisuusinvestoinnit, vihreää siirtymää ja huoltovarmuutta edistävät toimenpiteet.

Vuonna 2026 ajankohtaisia selvityksiä ovat Rantarata, Tulevaisuuden strategiset raidelinjaukset Vaasan seudulla, sekä mahdollisesti Pohjanmaan joukkoliikenne- ja liityntäpysäköintistrategia. Tämän lisäksi varaudutaan muutama uuteen selvitykseen, joiden sisältö tarkentuu toimintavuoden aikana.

Yksikön toiminnallinen vaikuttavuus	To- teuma 2024	Tavoite 2025	Tavoite 2026
<i>Maakuntakaavoitus</i>			
- Iltakoulu		-	1
- Kokouksia kuntakaavoittajille		1	2
- Infotilaisuuksia		-	1
<i>Merialuesuunnittelu</i>			
- Iltakoulu		1	1

- Alueellinen vuorovaikutustilaisuus	1	1
<i>Maakunnallinen liikennejärjestelmätyö</i>		
- Seudullisia kokouksia	11	11
<i>Lausuntoja lakiluonnoksista, strategioista ja ohjelmista</i>		
<i>Kannanottoja</i>		

Määrärahat erityisiä tehtäviä varten

Maakuntakaavaselvitykset	42 500 euroa
Merialuesuunnitteluhankkeita (MSP-EGD, SEABAS)	4 000 euroa
Liikennejärjestelmätyö	10 000 euroa
Rantarata 2026 (monivuotinen hanke)	15 000 euroa
Muut yhteiset liikenneselvitykset	10 000 euroa

3.4 Kulttuuriyksikkö

Pohjanmaan kulttuuriohjelma on päivitetty vuosiksi 2026–2030. Painopisteet ovat 1) luovan ilmapiirin virittäminen, 2) lasten ja nuorten kulttuurin tukeminen ja 3) kulttuurin saavutettavuuden edistäminen.

Kulttuuriyksikkö toimii kaksi- ja monikielisesti yhteistyössä maakunnan eri toimijoiden kanssa. Henkilöstöön kuuluvat kulttuuripäällikkö, koordinaattori, taidepedagogi ja kaksi kulttuurisuunnittelijaa. Myönnettyjen hankerahoitusten puitteissa ja tarpeen mukaan palkataan lisäksi tilapäistä henkilökuntaa.

Pohjanmaan liiton hallinnoima lastenkulttuuriverkosto Barkin toimintaa ohjaavat visio ja strategia päivitetään suunnitelmakauden aikana. Bark toteuttaa opetus- ja kulttuuriministeriön (OKM) lastenkulttuuripoliittisia linjauksia ja edistää lastenkulttuurin tasa-arvoista saavutettavuutta. Barkin tehtävistä vastaavat koordinaattori, yksi kulttuurisuunnittelija ja taidepedagogi.

Kulttuurimatkailun Pohjanmaan aluetiimiä koordinoi muiden tehtäviensä ohella yksi kulttuurisuunnittelija.

Kulttuuripäällikkö huolehtii mm. Pohjanmaan kuntien kulttuurivastaavien yhteistyöverkostosta sekä edistää tietoisuutta kulttuurihyvinvoinnista ylläpitämällä Länsi-Suomen Taikusydän -alueverkostoa (Pohjanmaa, Etelä-Pohjanmaa ja Keski-Pohjanmaa) ja sen viestintäkanavia yhteistyössä Etelä-Pohjanmaan liiton kanssa. Verkostoyhteistyötä tehdään myös Kuntaliiton kulttuurijohtajien, kuntien kulttuuritoiminnan kehittäjien ja maakunnan liittojen kulttuurivastaavien verkostoissa sekä Suomen Kotiseutuliiton kanssa.

Pohjanmaan liitolle on esitetty toiveita laajentaa kulttuurialan verkostoyhteistyötä ja sen koordinointia. Tähän pyritään vastaamaan järjestämällä tilaisuuksia kulttuuriohjelman teemoista.

Pohjanmaan liiton kulttuurilautakunnan tehtävänä on huolehtia maakunnan suomenkielisen väestön kulttuuriasioista myöntämällä talousarvion määrärahaansa puitteissa kohdeavustuksia ja tunnustuspalkintoja. Ajankohtaisista asioista lautakunta keskustelee vuosittain Svenska Österbottens förbund för utbildning och kultur -kuntayhtymän kulttuurijaoston kanssa.

Ammattimaisen tanssitaiteen ja tanssin harrastuksen saavutettavuutta Pohjanmaan liitto edistää tukemalla Pohjanmaan tanssin aluekeskuksen toimintaa.

Yksikön toiminnallinen vaikuttavuus	To- teuma 2024	Tavoite 2025	Tavoite 2026
<i>Kulttuurilautakunta</i>			
- kokouksia	6	6	6
- kohdeavustukset ja kulttuuripalkinnot € yhteensä	59 000	60 000	60 000
<i>Kulttuurin saavutettavuus</i>			
- Barkin toimintaan osallistuneet, lkm	46 657	47 000	47 000
- Kulttuuripankkiin rekisteröityneet kulttuuritoimijat	-	40	190
- Kulttuuripankkiin rekisteröityneet tilaajat	-	15	80
<i>Maakunnalliset verkostotapaamiset, lkm</i>			
- Taikusydan, Länsi-Suomen alueverkosto	2	2	2
- Kulttuurimatkailun alueverkosto	3	4	4
- Kuntien kulttuurivastaavat	2	2	2
- Osallistujat yht., lkm	-	90	100

Määrärahat erityisiä tehtäviä varten

Maakunnalliset verkostotapaamiset	2 000 euroa
Jäsenmaksut (Suomen Kotiseutuliitto, Suomen lasten- kulttuuriliitto)	1 330 euroa
Kulttuuripankki-hanke 1.9.2025–31.12.2027	2 865 euroa
Baltic Sea Region Cultural Pearls, loppuraportin palkka- ym. kustannukset, arvio	5 500 euroa

3.5 Edunvalvonta

Edunvalvonta kuuluu liiton perustehtäviin ja sitä tehdään ennen kaikkea yhteistyössä, niin kansainvälisesti, kansallisesti kuin alueellisestikin. Edunvalvonta vaatii sekä pitkäjänteisyyttä että konkreettisia ehdotuksia. Pohjanmaan liitto pyrkii aktiivisesti vaikuttamaan lausuntojen ja kannanottojen avulla. Tärkeää on myös osallistuminen epävirallisiin kokouksiin ja verkostoihin.

Pohjanmaan liitto panostaa edunvalvonnassaan vuoden aikana mm. EU:n tulevaan ohjelma-kauteen ja koheesiopolitiikan teemoihin maatalous ja kalastus, kilpailukyky, tutkimus ja innovaatio sekä liikenne. Osallistumalla EU:n kilpailukykykompassi-työhön voimme vaikuttaa siihen, mitä politiikan aloja meidän osaltamme tulisi parantaa. Länsi-Suomen ja Etelä-Suomen maakuntien välinen yhteistyö on keskeistä vaikuttamistyön vaikuttavuuden kannalta sekä

kansallisesti että EU:ssa. EU-asioissa saamme asiantuntijatukea Länsi-Suomen Eurooppa-toimistosta, joka on Keski-Suomen, Satakunnan, Etelä-Pohjanmaan ja Pohjanmaan liittojen yhteinen toimisto Brysselissä.

Kansallisella tasolla tärkeitä kysymyksiä ovat vuonna 2026 mm. aluekehitystyön järjestäminen, teollisuuspolitiikka, tutkimus ja kehitys, korkeakoulupolitiikka, investointien kotiuttaminen, energiasiirtymän edistäminen, osaavan työvoiman saatavuus, liikenneinfrastruktuuri ja saavutettavuuden kehittäminen sekä huoltovarmuus ja turvallisuus. Keskeisiä prosesseja ovat valtion talousarviovalmistelujen ja lainsäädäntötyön seuraaminen. Maakunnan tavoitteiden muodostaminen seuraavaa hallitusohjelmaa varten alkaa 2026 ja kohdistuu 18.4.2027 järjestettävien eduskuntavaalien jälkeisiin hallitusneuvotteluihin. Edunvalvontaa tehdään tiiviissä yhteistyössä Länsi-Suomen muiden maakuntien ja Vaasan vaalipiiriin kuuluvien maakuntien kanssa. Vuoden 2026 aikana Pohjanmaa toimii Vaasan vaalipiirin maakuntien yhteistyön puheenjohtajana.

Pohjanmaan liitto on tiiviisti mukana sekä kansallisissa että alueellisissa maaseutu- ja saaristoalueiden kehittämisen kannalta keskeisissä yhteistyöryhmissä. Liitolla on edustaja sekä saaristoasiain neuvottelukunnan (SANK) että maaseutupolitiikan neuvoston (MANE) sihteeristöissä. Maakunnan monipuolinen edustus on eduksi, varsinkin jos seuraava ohjelma toteutetaan kansallisten ja alueellisten kumppanuuksien kautta.

Vuonna 2025 Pohjanmaan liitto teki kaksi aloitetta, joiden etenemistä seurataan: toinen useampien pohjalaissatamien sisällyttämisestä TEN-T-verkostoon ja toinen meriteollisuuden keskittymistä, *Maritime Industrial Valleys*.

Määrärahat erityisiä tehtäviä varten

West Finland European Office (liiton osuus)	76 000 euroa
Länsi-Suomen yhteistyöalue	3 000 euroa
Länsi-Suomen kansanedustajat	2 000 euroa
Vaasan vaalipiirin yhteistyö	2 000 euroa

3.6 Viestintä

Pohjanmaan liitto pyrkii avoimeen, aktiiviseen ja yhteistyöhakuiseen viestintään. Viestintä tukee organisaation asettamien tavoitteiden toteuttamista. Liiton toiminnasta tiedotetaan luottamushenkilöille, jäsenkunnille, muille yhteistyökumppaneille ja tiedotusvälineille useissa kanavissa.

Liiton viestintä osallistuu eri verkostoihin ja niiden viestintäyhteistyöhön. Läheisiä yhteistyökumppaneita ovat naapurimaakuntien liitot, Länsi-Suomen maakuntien liitot sekä Bryselin toimisto. Viestintä tekee aktiivisesti yhteistyötä myös maakunnan toimijoiden kanssa yhteisissä hankkeissa ja teema-aloilla. Yhteyksiä ylläpidetään muiden maakunnassa toimivien viranomaisten viestintäyksiköihin ja kuntien viestintävastaaviin.

Viestinnän tärkeä painopiste vuoden 2026 aikana on Pohjanmaan maakuntastrategia 2026–2029. Lisäksi Pohjanmaa isännöi vuonna 2026 kansainvälistä Ostrobothnia Photo Trophy -valokuvakilpailua.

Maakunnan tapahtumakalenteria, Pohjanmaalla tapahtuu, ylläpidetään ja kehitetään jatkuvasti alueellisena yhteistyönä.

Yhteistyöalan toiminnallinen vaikuttavuus	To- teuma 2024	Tavoite 2025	Tavoite 2026
<i>Liitto mainittu mediassa, artikkeleiden lkm</i>	110	115	120
<i>Liiton verkkosivusto, kotimaiset vierailut lkm</i>	54 532	55 000	56 000
<i>Tapahtumakalenteri, järjestäjien lkm</i>	1610	1650	1700
<i>Tapahtumakalenteri, julkaistujen tapahtumien lkm</i>	2407	2450	2500

Määrärahat erityisiä tehtäviä varten

Avustus Ostrobothnia Photo Trophy -valokuvaus- kilpailun järjestämiseen	14 000 euroa
Verkkosivuston kehittäminen (obotnia.fi)	1 500 euroa

3.7 Alueiden välinen ja kansainvälinen yhteistyö

Alueiden välistä ja kansainvälistä toimintaa harjoitetaan 1) erilaisissa osaamisverkostoissa, 2) poliittisissa verkostoissa ja 3) kansainvälisen hanketoiminnan kautta. Tämän toiminnan tavoitteena on tukea ja kehittää maakunnassa tehtäviä toimia. Kansainvälinen yhteistyö tuo siten aluekehitystyöhön ennakoitavuutta.

Kansainvälistä poliittista yhteistyötä tehdään pääosin Euroopan perifeeristen merellisten alueiden liiton (CPMR) ja Merenkurkun neuvosto EAYY:n kautta. Vuosina 2025–2026 Pohjanmaa isännöi CPMR:n Itämeren sihteeristöä. CPMR on sekä poliittinen että asiantunteva edunvalvontajärjestö. Sen tekemät EU:n politiikan alojen analyysit koheesion, kilpailukyvyyn, tutkimuksen ja innovaatioiden, energia- ja liikenneasioiden aloilla ovat erittäin korkealaatuisia ja tehostavat liiton edunvalvonnan vaikuttavuutta.

Merenkurkun neuvosto EAYY edustaa nykyään viittä Suomen ja Ruotsin aluetta Merenkurkun molemmin puolin ja siten noin miljoonaa asukasta. Tiiviin yhteistyön ansiosta yhteinen vaikuttavuutemme aluekehityksen ja edunvalvonnan aloilla paranee.

Pohjanmaa toimii aktiivisesti myös EU:n Itämeren alueen strategian yhteydessä (The European Union Strategy for the Baltic Sea Region, EUBSR) – Pohjanmaan liitolla on edustaja mm. Itämeristrategian Priority Area (PA) Culturen ohjausryhmässä ja Euroopan raja-alueiden liitossa (AEBR). Yhteistyötä tehdään myös eri osaamisverkostoissa, joista mainittakoon Bridging Ages, ERRIN, S3 Community of Practice, S3 Hydrogen Partnership, S3 BlueXChange

partnership, Nordregio sekä yhteistyö Etelä-Chilen Magallanesin alueen kanssa. Toimimalla aktiivisesti eri kokemustenvaihto- ja yhteistyöfoorumeilla opimme muilta alueilta ja kehitämme siten oman organisaatiomme osaamista. Samalla voimme jakaa tietoa siitä, mitä Pohjanmaalla tapahtuu. Yhteistyö antaa usein myös tärkeitä näkemyksiä, joita voimme viedä edelleen kansallisen tason keskusteluun aluepolitiikan kehittämisestä.

Pohjanmaan liitto osallistuu aktiivisesti komission uuteen aloitteeseen Preparatory Action (PA): Innovation for place-based transformation (2024–2026). Aloitteen tarkoituksena on vahvistaa alueiden mahdollisuuksia toteuttaa muutosta edistävää innovaatiopolitiikkaa ja vaikuttaa EU:n vuonna 2028 alkavan kauden aluepolitiikan muodostumiseen. Tässä aloitteessa Pohjanmaa toteuttaa teemaa ”Reducing Reliance on Fossil Fuels” yhdessä alueiden Norte (PT), Vestland (NO), Zafer (TR) ja Sevilla (ES) kanssa.

Alueelliset innovaatiolaaksot (Regional Innovation Valley, RIV) on yksi uuden eurooppalaisen innovaatio-ohjelman (New European Innovation Agenda, NEIA) 25 toimenpiteestä. Alueet tunnistavat omat kilpailuetunsa, joiden avulla innovaatiokuilua voidaan kuroa umpeen, ja hyödyntävät toistensa vahvuuksia tutkimus- ja innovaatiojärjestelmien parantamiseksi. Pyrimme vahvistamaan Pohjanmaan alueellista innovaatiolaaksoa uusiutuvan energian alalla alueiden välisen yhteistyön ja ulkoisen rahoituksen avulla. Vuodeksi 2026 valmistellaan yhteistyössä muiden eurooppalaisten alueiden kanssa rahoitushakemusta Horisont Europe -ohjelman ilmoittamaan hakuun ”Implementing co-funded action plans for connected regional innovation valleys”. Jos hanke hyväksytään, se mahdollistaa eurooppalaisen yhteistyön ja tuen alueellisille hankkeille, joihin tarvitaan myös alueellista tai kansallista vastinrahoitusta. Osallistumalla komission aloitteeseen Preparatory Action vuosina 2025 ja 2026 luodaan uusia energia-alan yhteistyömahdollisuuksia useampien RIV-alueiden kanssa.

Liitto valmistelee ja osallistuu osaamisalueellaan uusiin kansainvälisiin hankkeisiin yhteistyössä alueen toimijoiden kanssa. Interreg European rahoittama hanke HYPERION – Hydrogen Uptake in European Regions jatkuu kesäkuuhun 2028 asti. Yhteistyössä alueen toimijoiden kanssa käydään myös vuonna 2026 strategista keskustelua siitä, mitkä osaamisverkostot ja yhteistyöalueet tukisivat alueellisia innovaatiopanostuksia ja toisivat alueelle uutta tietoa.

Yhteistyöalan toiminnallinen vaikuttavuus	To- teuma 2024	Tavoite 2025	Tavoite 2026
Kansainväliset aloitteet, joihin osallistumme lkm		6	6
Kansainväliset hankkeet, joihin osallistumme lkm		1	2

Määrärahat erityisiä tehtäviä varten

Jäsenmaksut (CPMR, AEER, Merenkurkun neuvosto)	46 000 euroa
EU Affairs Manager	15 000 euroa
Preparatory Action	3 000 euroa
Vanguard ADMA	3 000 euroa
Baltic Sea Commission, sihteeristö	2 000 euroa

3.8 Ilmasto ja kiertotalous

Pohjanmaan liitto edistää aktiivisesti Pohjanmaan maakuntastrategian ja Pohjanmaan innovaation ja kasvun strategian tavoitteita, jotka koskevat kestävästä energiajärjestelmästä rakentamista, kiertotalouteen siirtymistä sekä ilmastoviisaiden innovaatioiden ja liiketoimintamallien luomista. Hankerahoituksen lisäksi myös mm. maakuntakaavoitus, merialuesuunnittelu ja liikennejärjestelmäsuunnittelu sekä liiton omat kehittämishankkeet edistävät Pohjanmaan tavoitetta olla hiilinegatiivinen yhteiskunta vuonna 2050.

Pohjanmaan liitto tukee kuntien ilmastotyötä järjestämällä mm. tilaisuuksia, koulutusta ja hankesparrauksia ja jakamalla tietoa kuntien ilmastotyön rahoitusmahdollisuuksista. Pohjanmaan liitto on mukana EU:n ilmastomuutokseen sopeutumisen missiossa (MIP4Adapt). Tärkeimpiä toimenpiteitä tässä kokonaisuudessa ovat ilmastoriskien huomioiminen ja sopeutumisen edellytysten turvaaminen maakuntakaavan valmistelussa sekä alueen kuntien ja muiden toimijoiden sopeutumistyön tukeminen, esimerkiksi erilaisten tilaisuuksien ja yhteisten hankevalmistelujen avulla.

Luontokadon hillitsemiseksi Pohjanmaan ja Etelä-Pohjanmaan maakunnissa, alueelle on laadittu luonnon monimuotoisuuden toimeenpanosuunnitelma, nk. LUMO-ohjelma. Maakuntien toimijat ovat olleet keskeisessä roolissa alueellisen LUMO-ohjelman valmistelussa. LUMO-ohjelmatyöstä vastaa Etelä-Pohjanmaan ELY-keskus yhteistyössä Etelä-Pohjanmaan ja Pohjanmaan liittojen kanssa. Hanke päättyy vuonna 2026. Liitto jatkaa työtä luonnon monimuotoisuuden parantamiseksi yhdessä tulevan elinvoimakeskuksen kanssa.

Yhteistyöalan toiminnallinen vaikuttavuus	To- teuma 2024	Tavoite 2025	Tavoite 2026
Yhteistyöalan ulkoiset tapahtumat/osallistujamäärä			3/100
Oman organisaation hankkeet yhteistyöalalla, lkm			1

Määrärahat erityisiä tehtäviä varten

Kuntien ilmastoverkosto (lyhyitä koulutuksia, hankkeiden sparraus)	2 000 euroa
---	-------------

4 Hallinto ja talousarvio

Talousarvioehdotuksessa vuodeksi 2026 toimintatuloja on budjetoitu 3 993 340 euroa (2025: 4 007 400 euroa) ja toimintakuluja 4 261 935 euroa (2025: 4 298 300 euroa). Budjetoitu toimintakate on näin ollen - 268 595 euroa (2025: - 290 900 euroa).

Liiton tavoitteena on pitää kokonaiskustannusten kehitys kuntasektorin yleistä kustannuskehitystä maltillisempuna. Talousarviovuoden 2026 alijäämä ja suunnitelmavuodet 2026–2027 tasapainotetaan kertyneellä ylijäämällä, taloutta tasapainottavilla omilla toimenpiteillä (muun muassa hankkeistaminen, tiukka budjettikuri) sekä kuntien jäsenosuuksien maltillisella korotuksella. Suunnitelmavuosina korotus on korkeintaan puolet kustannuskehityksestä. Vuonna 2026 tavoitteena on hankkeistaa 300 000 euron arvosta.

Jäsenkuntien maksuosuuksiin esitetään maltillista 45 000 euron korotusta. Palkkojen ja yleisen hintatason nousut aiheuttavat korotuspaineita. Rakenteellista alijäämää pyritään kuromaan umpeen porrastetusti ajan mittaan. Vuonna 2026 liiton henkilöstökustannuksista hankerahoituksella katettava osuus näyttää tässä vaiheessa pienemmältä kuin vuonna 2025, mikä luo paineita tehokkaalle hankkeistamiselle. On kuitenkin otettava huomioon, että useimmiten hankkeisiin tarvitaan myös omarahoitusosuuksia. Tavoitteena on, että liitto käyttäisi vuonna 2026 noin 62 000 euroa hankkeiden omarahoitusosuuksiin.

Kertynyttä ylijäämää oli 1 142 671,03 euroa 31.12.2024, ja vuodeksi 2025 on budjetoitu alijäämää 289 700 euroa. Vuodeksi 2026 budjetoidaan hiukan pienempi eli 268 395 euron alijäämä. Edellisvuosien ylijäämä mahdollistaa alijäämän budjetoimisen, ja ylijäämää jää käytettäväksi myös vuosina 2027–2028.

Liiton vuokraamat tilat supistettiin syksyllä 2024, ja tällä hetkellä liitto toimii kahdessa kerroksessa. Syksyllä 2024 vapautunutta tointa ei täytetty, ja hankkeistamista jatketaan. IKT-palvelut kilpailutettiin ja uusi toimittaja aloitti alkukesästä 2025. Tästä huolimatta liiton talous on tiukalla yleisen kustannuskehityksen takia, ja kunta-alan yleisen virka- ja työehtosopimuksen mukaiset palkankorotukset ovat merkittäviä sekä vuosina 2025 että 2026.

Mikäli toimintaympäristössä ei tapahdu ennakoimattomia muutoksia, liitto pärjäänee kertyneellä ylijäämällään ja muilla toimilla vuosina 2025–2028. Liiton on kuitenkin tehtävä suunnitelmallisesti työtä tasapainottaakseen taloutensa hallitusti: kaudella 2026–2028 maksuosuuksiin ehdotetaan maltillista korotusta ja hankkeiden osuutta pyritään edelleen lisäämään. Ulkopuolisen hankerahoituksen merkitys on haaste liiton taloudelle, sillä sen saaminen on epävarmaa ja tilanne saattaa vaihdella paljonkin vuosittain.

Luottamushenkilöhallinto

Toimikaudella 2025–2029 Pohjanmaan liitossa on 147 luottamustehtävää: maakuntavaltuusto (39+39), henkilöstöjaosto (4+4), maakuntahallitus (13+13), kulttuurilautakunta (13+13) ja tarkastuslautakunta (5+5). Luottamushenkilöhallinnon suorat henkilöstömenot koostuvat vuosipalkkioista, kokouspalkkioista sekä ansionmenetyksestä maksettavista korvauksista.

Yleensä maakuntahallitus pitää vuosittain yksitoista, kulttuurilautakunta kuusi ja tarkastuslautakunta neljä kokousta. Luottamushenkilöhallinnolle on varattu 158 400 euron määräraha vuodeksi 2026.

Henkilökunta

Elokuussa 2025 Pohjanmaan liiton palveluksessa on maakuntajohtajan lisäksi 33 vakinaista viranhaltijaa tai työntekijää ja neljä määräaikaista työntekijää. Vakituista yksi on tällä hetkellä työvapaalla. Vakituista työntekijöistä tällä hetkellä viiden palkkakustannukset ketaan osittain ulkopuolisella rahoituksella. Yksi määräaikainen työntekijä on palkattu kokonaan ulkopuolisen rahoituksen turvin.

Kunnallinen yleinen virka- ja työehtosopimus on voimassa 2025–2028. Palkkoihin (ilman sivukuluja) on budjetoitu 2 238 086 euroa vuodeksi 2026 (2025: 2 075 200 euroa). Lokakuussa 2025 kunta-ala siirtyy uuteen tasopalkkajärjestelmään ja sovittuja korotuseriä tulee silloin maksuun.

Palvelujen ostot

Palvelujen ostoihin budjetoidaan 887 281 euroa vuodeksi 2026 (2025: 1 032 550 euroa). Suurimmat erät ovat asiantuntijapalvelut, IKT- ja telepalvelut ja matkakulut.

Aineet ja tarvikkeet

Tähän sisältyvät muun muassa toimistotarvikkeet, kalusteet, sanomalehdet ja kirjallisuus, sähkö ja muu materiaali.

Vuokratulot

Tähän sisältyvät osoitteessa Hietasaarenkatu 6 B sijaitsevien toimistotilojen vuokra, leasingvuokrat sekä kokoustilojen ja tulkkauslaitteiden vuokrat. Vuokriin on budjetoitu 273 450 euroa (2025: 270 300 euroa).

Tilat käsittävät syyskuusta 2024 lähtien 814 m² (sisältää arkisto- ja varastotilat).

Muut kulut

Muihin kuluihin budjetoidaan 71 600 euroa (2025: 65 700 euroa). Enin osa eli 60 000 euroa on varattu jäsenmaksuihin.

Avustukset

Suomenkieliseen kulttuuritoimintaan esitetään kuten aikaisemmin 60 000 euroa ja ylimaakunnallisiin hankkeisiin varataan 2 000 euroa.

Ulkopuolisille myönnettyihin avustuksiin esitetään oikeustieteellistä koulutusta varten maakuntahallituksen 16.5.2022 päätöksen mukaisesti 130 000 euroa, eli sama kuin 2025. Vaasan

kesäyliopistolle esitetään 60 000 euroa, Pohjanmaan tanssin aluekeskukselle 7 000 euroa ja Siirtolaisinstituutille 3 300 euroa.

Tuloslaskelma on liitteenä.

Talousarvio on sitova maakuntavaltuustoon nähden vuosikatteen tasolla. Liiton hallintosäännön mukaan maakuntahallitus hyväksyy talousarvioon perustuvan käyttösuunnitelman. Liiton tilivelvollinen viranhaltija on maakuntajohtaja.

Maakuntavaltuusto antaa maakuntahallitukselle valtuudet tarvittaessa ylittää toimintakulut edellyttäen, että mahdollinen ylitys katetaan ulkoisella hankerahoituksella. Liiton hallinnoimat hankkeet rahoitetaan pääasiassa muilla varoilla kuin jäsenkuntien maksuosuuksilla. Hankkeista syntyneet kustannukset katetaan kansallisella tai EU-tuella sekä yhteistyökumppaneiden osuuksilla. Hankkeiden hallinnointi edellyttää liitolta hyvää maksuvalmiutta, mikä on haasteellista.

Landskapsfullmäktige - Maakuntavaltuusto 13.10.2025

Österbottens förbund - Pohjanmaan liitto		Bokslut Tilinpäätös 2021	Bokslut Tilinpäätös 2022	Bokslut Tilinpäätös 2023	Bokslut Tilinpäätös 2024	Budget Talousarvio 2025	Budget Talousarvio 2026
00003 TULOSLASKELMA							
TOIMINTATUOTOT							
MYYNITUTUOTOT							
3101	Tuotot valtiolta					0	
3102	Tuotot kunnilta	2 927 678,40	2 925 611,29	3 000 280,06	3 095 184,45	3 275 000	3 320 000
3103	Tuotot kuntayhtymiltä	258 891,24	255 353,09	224 936,84	245 507,24	238 000	238 000
3104	Projektiön tuotot kunnilta	60 261,60	62 328,71	149 715,94	159 811,55	0	
3190	Muut tuotot	41 929,19	61 072,24	44 492,85	67 633,42	5 000	353 340
	MYYNITUTUOTOT	3 288 760,43	3 304 365,33	3 419 425,69	3 568 136,66	3 518 000	3 911 340
Maksutuotot							
3201	Osallistumismaksut					0	
3205	Muut maksut					0	
	Maksutuotot					0	
TUET JA AVUSTUKSET							
3301	Tuet ja avustukset valtiolta	87 245,25	280 462,27	438 400,95	471 721,55	147 700	82 000
3302	Tuet ja avustukset EU:lta	109 523,12	107 461,10	142 925,82	253 173,99	246 400	
3303	Maakunnan kehittämisraha					0	
3390	Muut tuet ja avustukset	108 496,81	135 115,71	185 445,13	66 952,35	95 300	
	TUET JA AVUSTUKSET	305 265,18	523 039,08	766 771,90	791 847,89	489 400	82 000
MUUT TOIMINTATUOTOT							
Muut tuotot							
3521	Vakuutusyhtiöiden vahinkovakuutuskorvaukset					0	0
3590	Muut tuotot	725,89				0	0
3591	Myyntivoitot					0	0
	Muut tuotot	725,89				0	0
	MUUT TOIMINTATUOTOT	725,89					
	TOIMINTATUOTOT	3 594 751,50	3 827 404,41	4 186 197,59	4 359 984,55	4 007 400	3 993 340
TOIMINTAKULUT							
HENKILÖSTÖKULUT							
PALKAT JA PALKKIOT							
5000	Vakinaisten palkat	-1 679 337,46	-1 791 460,51	-1 809 078,65	-1 838 927,45	-1 921 200	-2 136 086
5005	Asiantuntijapalkkiot	-3 015,00	-13 819,21	-33 000,56	-18 997,00	-12 500	-500
5010	Luottamushenkil. palkkiot ja korvaukset	-67 990,00	-65 720,00	-62 150,00	-80 705,00	-71 000	-74 500
5011	Ansionmenet. + vuosipalkkiot	-18 238,93	-20 813,64	-20 828,71	-13 042,79	-26 000	-27 000
5020	Väliaikaisten palkat	-68 530,92	-89 310,60	-272 779,13	-275 163,19	-154 000	
5030	Erilliskorvaukset					0	
5040	Jaksotetut palkat	-24 186,93	-11 601,63	-7 098,39	-36 814,57	0	
5200	Henkilöstökorvaukset		6 370,36		17 034,94	0	
	PALKAT JA PALKKIOT	-1 861 299,24	-1 986 355,23	-2 204 935,44	-2 246 615,06	-2 184 700	-2 238 086
HENKILÖSIVUKULUT							
ELÄKEKULUT							
5103	JuEL-maksut	-315 658,37	-344 566,84	-360 281,71	-361 183,61	-363 380	
5105	Jaksotetut JuEL-maksut	-5 513,44	-980,56	-3 602,84	-6 350,51	0	
	ELÄKEKULUT	-321 171,81	-345 547,40	-363 884,55	-367 534,12	-363 380	
MUUT HENKILÖSIVUKULUT							
5101	Sairausvakuutusmaksut	-27 201,05	-25 842,00	-32 576,75	-24 953,81	-25 320	
5102	Työttömyysvakuutusmaksut	-8 751,37	-9 359,15	-10 267,76	-5 500,43	-5 900	
5104	Muut sosiaalivakuutusmaksut	-13 540,53	-17 413,37	-23 561,93	-27 587,39	-23 700	
5192	Jaksotetut sosiaalivakuutusmaksut	-930,5	-155,53	-622,37	671,24	0	
	MUUT HENKILÖSIVUKULUT	-50 423,45	-52 770,05	-67 028,81	-57 370,39	-54 920	
	HENKILÖSIVUKULUT	-371 595,26	-398 317,45	-430 913,36	-424 904,51	-418 300	-475 053
	HENKILÖSTÖKULUT	-2 232 894,50	-2 384 672,68	-2 635 848,80	-2 671 519,57	-2 603 000	-2 713 139
PALVELUJEN OSTOT							
MUIDEN PALVELUJEN OSTOT							
5400	Toimistopalvelut	-11 556,05	-12 245,30	-9 261,60	-13 055,00	-19 200	-9 000
5401	Pankkipalvelut	-8 378,36	-7 523,39	-6 801,12	-8 317,49	-8 600	-8 000
5402	Asiantuntijapalvelut	-142 519,31	-194 444,97	-317 025,56	-255 745,87	-148 400	-51 700
5403	Projektipalvelut					0	
5404	ICT- ja telepalvelut	-290 459,21	-271 599,97	-290 979,45	-288 015,69	-277 900	-271 400
5405	Tapahtumakalenteri	-1 347,25				0	-1 000
5406	Päivitys verkkosivut	-2 209,48	-34,68	-60,48		0	
5407	Käännös ja tulkkaukset				-19 055,61	-15 000	-40 000
5410	Painatukset	-52,5	-394,46	-690,32	-1 680,00	-1 000	-5 000
5411	Markkinointi ja ilmoitukset	-8 997,37	-10 456,50	-25 282,91	-15 891,37	-12 700	-14 900
5412	Coastline julkaisu					-5 000	
5415	Posti- ja kuriiripalvelut	-4 882,48	-5 514,54	-3 532,17	-3 243,58	-4 800	-4 000
5420	Vakuutukset	-6 981,61	-6 461,73	-7 409,72	-9 197,34	-15 300	-6 450
5430	Puhtaanapito- ja siivoukset	-23 380,31	-27 479,10	-28 330,18	-30 533,89	-22 800	-21 000
5431	Vartiointipalvelut				-3 241,88	-4 000	-4 700
5440	Maakuntakaava	-17 062,50	-139 928,61	-22 500,00	-5 500,00	-5 000	-42 500
5441	Liikennejärjestelmätyö	-11 989,22	-25 355,01	-22 436,66	-7 307,05	-20 000	-10 000
5442	Maakuntaohjelma					-15 000	
5443	Merialuesuunnittelu					-3 000	-3 450
5450	Koneiden, laitteiden ja kaluston kunnossapito	-1 071,00	-1 273,00	-1 260,61	-486,45	-1 000	-1 000
5459	Majoitus- ja ravitsemispalvelut	-4 884,25	-23 408,72	-20 957,24	-29 321,61	-25 600	-15 000
5460	Matkustus- ja kuljetuspalvelut	-18 401,85	-78 289,38	-114 207,67	-107 991,18	-64 000	-42 000
5461	Luottamushenkil. matkustus- ja kuljetuspal	-12 370,80	-26 048,51	-36 446,19	-24 375,83	-52 500	-48 000
5462	Luottamushenkil. majoitus- ja ravitsemispa	-2 528,60	-5 483,07	-10 312,57	-2 674,84	-14 800	-9 000
5465	Työterveyshuolto	-25 507,59	-26 255,42	-36 678,27	-38 762,66	-32 000	-31 000

5466	Työpaikkaruokailu	-1 335,01	-2 670,00	-5 400,00	-9 812,86	-7 100	-12 000
5467	TYHY-toiminta	-11 840,00	-11 053,56	-14 577,26	-16 614,36	-13 000	-13 000
5471	Koul./Kultt.palv. osall.maksut	-7 795,93	-9 403,05	-14 952,07	-5 837,69	-8 700	-8 000
5473	Luottamushenkilöiden osall. maksut	-825,47		-125,00	-280,00	-6 000	-5 000
5474	Yhteistoiminta	-18 444,49	-38 153,24	-49 688,83	-51 801,92	-67 000	-43 700
5477	Pohjanmaan hyvinvointibarometri	-3 888,00				0	
5478	Muut palvelut	-800,55	-4 262,85	-16 000,46	-14 475,96	-151 150	-154 481
5481	Kuntaliiton palvelumaksu	-15 000,00	-15 000,00	-15 000,00	-12 000,00	-12 000	-12 000
	MUIDEN PALVELUJEN OSTOT	-654 509,19	-942 739,06	-1 069 916,34	-975 220,13	-1 032 550	-887 281
	PALVELUJEN OSTOT	-654 509,19	-942 739,06	-1 069 916,34	-975 220,13	-1 032 550	-887 281
	AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT						
	OSTOT TILIKAUDEN AIKANA						
5500	Toimistotarvikkeet	-9 588,51	-13 096,12	-11 676,33	-10 658,92	-8 300	-8 700
5510	Kirjallisuus ja lehdet	-4 155,80	-5 159,13	-5 213,31	-5 338,93	-4 450	-4 500
5511	Elintarvikkeet	-29,28	-153,43	-344,35	-538,66	-350	-100
5512	Lääkkeet	-33,59	-48,05	-45,53	-81,01	-150	-100
5550	Puhdistusaineet ja tarvikkeet	-471,47	-428,86	-55,42	-254,78	-400	-800
5560	Tutkimusaineisto					-150	-150
5571	Sähkö	-3 982,64	-5 498,20	-6 234,98	-3 962,68	-6 000	-6 000
5580	Kalusto/inventarier	-1 158,70		-602		-1 500	-500
5581	Kalusteet/möbler	-877,00	-1 085,71	-6 668,00	-14 227,00	-5 600	-4 000
5591	Muu materiaali	-8 416,90	-5 106,95	-10 094,28	-11 795,57	-6 050	-8 250
	OSTOT TILIKAUDEN AIKANA	-28 713,89	-30 576,45	-40 934,20	-46 857,55	-32 950	-33 100
	AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-28 713,89	-30 576,45	-40 934,20	-46 857,55	-32 950	-33 100
	AVUSTUKSET						
	AVUSTUKSET YHTEISÖILLE						
5810	North Cape Organization					-14 000	
5820	Merenkurkun neuvosto					0	
5821	Keskipohjolatoimikunta					0	
5826	Suomenkielinen kulttuuri-toiminta	-69 000,00	-60 900,00	-58 500,00	-61 300,00	-60 000	-60 000
5853	Ylimaakunnalliset hankkeet					-2 000	-2 000
5855	Yliopistonlehtorin virka (oikeustiede)	-66 000,00	-66 000,00	-90 000,00	-110 000,00	-130 000	-130 000
5859	Vaasan kesäyliopisto	-55 000,00	-50 000,00	-50 000,00	-60 000,00	-60 000	-60 000
5873	Pohjanmaan tanssin aluekeskus	-7 000,00	-7 000,00	-7 000,00		-7 000	-7 000
5875	Maaseutupolitiikan yhteistoimintaryhmä					0	
5885	Yrityskummit	-2 000,00	-1 800,00			0	
5886	EU Affairs Manager	-15 000,00	-15 000,00	-15 000,00	-15 000,00	-15 000	-15 000
5887	Energy Week				-1 786,15	-2 500	-3 000
5888	Siirtolaisinstituutti	-3 500,00	-3 300,00	-3 300,00	-3 300,00	-3 300	-3 300
	Muut avustukset					0	-3 065
	AVUSTUKSET YHTEISÖILLE	-217 500,00	-204 000,00	-223 800,00	-251 386,15	-293 800	-283 365
	AVUSTUKSET	-217 500,00	-204 000,00	-223 800,00	-251 386,15	-293 800	-283 365
	MUUT TOIMINTAKULUT						
	VUOKRAKULUT						
5901	Huoneistojen vuokratulut	-227 703,18	-254 260,87	-244 017,05	-227 148,95	-204 000	-206 900
5910	Koneiden ja laitteiden muut vuokrat	-1 844,37	-2 299,45	-2 559,91	-2 947,03	-3 500	-3 800
5915	Koneiden ja laitteiden leasingvuokrat	-27 369,52	-28 455,72	-34 477,17	-40 456,85	-58 250	-58 500
5919	Muut vuokrat	-2 649,75	-4 057,47	-5 582,63	-6 681,52	-4 550	-4 250
	VUOKRAKULUT	-259 566,82	-289 073,51	-286 636,76	-277 234,35	-270 300	-273 450
	MUUT KULUT						
5980	Jäsenmaksut	-48 894,00	-48 966,00	-50 392,55	-58 215,59	-60 000	-60 000
5985	Muistamiset				-5 233,39	0	-500
5990	Muut kulut	-1 310,62	-7 521,59	-11 095,61	-2 619,04	-5 700	-11 100
	MUUT KULUT	-50 204,62	-56 487,59	-61 488,16	-66 068,02	-65 700	-71 600
	MUUT TOIMINTAKULUT	-309 771,44	-345 561,10	-348 124,92	-343 302,37	-336 000	-345 050
	TOIMINTAKULUT	-3 443 389,02	-3 907 549,29	-4 318 624,26	-4 288 285,77	-4 298 300	-4 261 935
	TOIMINTAKATE	151 362,48	-80 144,88	-132 426,67	71 698,78	-290 900	-268 595
	RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT						
	KORKOTUOTOT						
6302	Sijoitusten/talletusten korot					200	100
6304	Muut korkotuotot					0	
	KORKOTUOTOT					200	100
6320	Osinkotuotot ja osuuspääomien korot	2 797,92	607,12	1 843,86	1 071,40	2 000	1 100
6330	Viivästyskorot					0	
6340	Muut rahoitustuotot			62 172,37	9,16	0	
	KORKOKULUT						
6400	Lainojen korkokulut					0	
6490	Muut rahoituskulut	-600	-59 303,84	-600	750,00	-1 000	-1 000
	MUUT RAHOITUSKULUT	-600,49	-59 308,21	-615,35	750,00	-1 000	
	RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	2 197,43	-58 701,09	63 400,88	330,56	1 200	200
	VUOSIKATE	153 559,91	-138 845,97	-69 025,79	72 029,34	-289 700	-268 395

ÖSTERBOTTENS FÖRBUND - POHJANMAAN LIITTO

Budget -Talousarvio 2025

Landskapsfullmäktige - Maakuntavaltuusto 13.10.2025

Medlemskommunernas betalningsandelar 2026 - Jäsenkuntien maksuosuudet 2026

Kommun	Kalkylerad kommunalskatt	Samfundsskatt	Totalt	Betalningsandel Driftshushållning	Betalningsandel Driftshushållning	Förändring	
Kunta	Laskennallinen kunnallisvero	Yhteisövero-osuus	Yhteensä	Maksuosuus Käyttötalous	Maksuosuus Käyttötalous	Muutos	
	2024	2024	2024	2026	2025	2025->2026	
	€	€	€	€	€	€	%
Jakobstad - Pietarsaari	69 694 330	10 535 007	80 229 337	382 250	382 220	30	0,01
Kaskinen - Kaskö	4 499 201	1 122 267	5 621 468	26 783	28 432	-1 649	-5,80
Korsholm - Mustasaari	76 021 139	4 779 668	80 800 807	384 973	372 863	12 110	3,25
Korsnäs	5 604 491	793 092	6 397 583	30 481	30 954	-473	-1,53
Kristinestad - Kristiinankaupunki	20 613 358	1 919 826	22 533 184	107 359	107 105	254	0,24
Kronoby - Kruunupyy	20 093 774	3 036 969	23 130 743	110 206	109 486	720	0,66
Laihia - Laihela	28 904 359	1 313 942	30 218 301	143 974	140 731	3 243	2,30
Larsmo - Luoto	17 484 499	630 023	18 114 522	86 306	82 730	3 576	4,32
Malax - Maalahti	18 178 091	1 804 124	19 982 215	95 205	92 871	2 334	2,51
Nykarleby - Uusikaarlepyy	22 566 026	3 281 430	25 847 456	123 149	123 700	-551	-0,45
Närpes - Närpiö	28 188 789	4 472 702	32 661 491	155 615	152 913	2 702	1,77
Pedersöre	33 936 449	4 103 441	38 039 890	181 240	175 058	6 182	3,53
Vaasa - Vasa	257 942 290	32 960 187	290 902 477	1 385 996	1 368 798	17 198	1,26
Vörå - Vöyri	20 011 840	2 333 288	22 345 128	106 463	107 138	-675	-0,63
Totalt - Yhteensä	623 738 636	73 085 966	696 824 602	3 320 000	3 275 000	45 000	1,37

ÖSTERBOTTENS FÖRBUND - POHJANMAAN LIITTO

Landskapsfullmäktige - Maakuntavaltuusto 13.10.2025

EUR		Bokslut Tilinpäätös	Bokslut Tilinpäätös	Bokslut Tilinpäätös	Bokslut Tilinpäätös	Bokslut Tilinpäätös	Bokslut Tilinpäätös	Bokslut Tilinpäätös	Bokslut Tilinpäätös	Budget Talousarvio2	Budget Talousarvio	Budget Talousarvio3	Budget Talousarvio4
		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Verksamhetens intäkter	Toimintatuotot												
Betalningsandelar	Maksuosuudet	3 326 378,43	3 366 869,81	3 366 439,15	3 281 843,37	3 288 760,43	3 304 365,33	3 419 425,69	3 095 184,45	3 518 000	3 320 000	3 369 800	3 420 350
Avgiftsintäkter	Maksutuotot												
Understöd och bidrag	Tuet Ja avustukset	1 027 342,40	2 629 307,20	1 602 589,79	352 772,09	305 265,18	523 039,08	766 771,90		489 400	353 340	220 000	250 000
Tekniskt stöd	Tekninen tuki										82 000	50 000	40 000
Övriga verksamhetsintäkter	Muut toimintatuotot	21 291,74			500	725,89				0	238 000	238 000	238 000
Verksamhetens intäkter	Toimintatuotot	4 375 012,57	5 996 177,01	4 969 028,94	3 635 115,46	3 594 751,50	3 827 404,41	4 186 197,59	4 359 984,55	4 007 400	3 993 340	3 877 800	3 948 350
Verksamhetens kostnader	Toimintakulut												
Personalkostnader	Henkilöstökulut	-2 267 466,59	-2 512 759,08	-2 524 689,78	-2 316 293,37	-2 232 894,50	-2 384 672,68	-2 635 848,80	2 671 519,57	-2 603 000	-2 713 139	-2 690 000	-2 700 000
Köp av tjänster	Palvelujen ostot	-882 953,74	-2 194 954,98	-1 403 506,11	-487 210,05	-654 509,19	-942 739,06	-1 069 916,34	975 220,13	-1 032 550	-887 281	-710 000	-715 000
Material, förnödenheter och varor	Aineet, tarvikkeet Ja tavarat	-62 273,48	-50 471,60	-66 286,02	-31 085,98	-28 713,89	-30 576,45	-40 934,20	46 857,55	-32 950	-33 100	-32 000	-33 000
Understöd	Avustukset	-295 359,34	-339 839,89	-363 596,07	-273 213,19	-217 500,00	-204 000,00	-223 800,00	251 386,15	-293 800	-283 365	-315 000	-320 000
Övriga verksamhetskostnader	Muut toimintakulut	-265 433,63	-299 719,52	-307 533,68	-327 476,91	-309 771,44	-345 561,10	-348 124,92	343 302,37	-336 000	-345 050	-340 000	-350 000
Verksamhetens kostnader	Toimintakulut	-3 773 486,78	-5 397 745,07	-4 665 611,66	-3 435 279,50	-3 443 389,02	-3 907 549,29	-4 318 624,26	4 288 285,77	-4 298 300	-4 261 935	-4 087 000	-4 118 000
Verksamhetsbidrag	Toimintakate	601 525,79	598 431,94	303 417,28	199 835,96	151 362,48	-80 144,88	-132 426,67	71 698,78	-290 900 -	268 595 -	209 200 -	169 650
Finansiella intäkter och kostnader	Rahoitustuotot Ja -kulut	1 661,20	1 490,28	1 892,22	1 898,31	2 197,43	-58 701,09	63 400,88	330,56	1 200	200	300	350
Årsbidrag	Vuosikate	603 186,99	599 922,22	305 309,50	201 734,27	153 559,91	-138 845,97	-69 025,79	72 029,34	-289 700	#####	##### -	208 900 -



Sandögatan 6 B - Hietasaarenkatu 6 B
PB - PL 174, 65101 Vasa - Vaasa

www.obotnia.fi
info@obotnia.fi