

Toiminta- ja taloussuunnitelma 2027–2029

Maakuntavaltuusto 28.9.2026



Sisällysluettelo

1	Maakuntajohtajan katsaus.....	3
2	Yhteiskunnalliset vaikuttavuustavoitteet ja toimintastrategia.....	4
2.1	Pohjanmaan maakuntastrategia	4
2.2	Pohjanmaan liiton toimintastrategia.....	5
3	Yksikköjen ja yhteistyöalojen toiminta.....	8
3.1	Alueiden kehittämisen yksikkö	8
3.2	Elinkeino-, innovaatio- ja kehittämisrahoituksen asioiden yksikkö.....	9
3.3	Alueiden käytön suunnittelun yksikkö.....	12
3.4	Kulttuuriyksikkö	15
3.5	Edunvalvonta	16
3.6	Viestintä	17
3.7	Alueiden välinen ja kansainvälinen yhteistyö	18
3.8	Ilmasto ja kiertotalous.....	19
4	Hallinto ja talousarvio	21

1 Maakuntajohtajan katsaus

Vuoden 2026 aikana selkeytyivät usean uudistuksen ääriviivat, jotka kaikki tavalla tai toisella koskevat maakuntien liittojen lakisääteisiä tehtäviä. Von der Leyenin ehdotusta EU:n monivuotiseksi rahoituskehikseksi seurasi useita sisällöllisiä uudistuksia, varsinkin koheesiopoliitiikan ja aluekehityksen toimijoille. Ehdotuksellaan komission puheenjohtaja haluaa lisätä talousarvion joustavuutta, jotta Euroopalla on valmiudet toimia nopeasti, kun olosuhteet muuttuvat odottamattomasti tai kun on käsiteltävä uusia poliittisia painopisteitä. Samalla pyritään myös yksinkertaistamaan, virtaviivaistamaan ja yhdenmukaistamaan EU:n rahoitusohjelmat, jotta kansalaiset ja yritykset voivat helposti löytää ja saada rahoitusmahdollisuuksia.

Huomattava osa kaudeksi 2028–2034 alun perin ehdotetuista 2 000 miljardista päätyy kansallisiin kirjekuoriin: paikallisiin tarpeisiin räätälöity talousarvio sekä investointeja ja uudistuksia koskevat kansalliset ja alueelliset kumppanuussuunnitelmat, joissa on tärkeää varmistaa nopeampi ja joustavampi tuki taloudellisen, sosiaalisen ja alueellisen yhteenkuuluvuuden lisäämiseksi kaikkialla unionissa. Ehdotuksiin sisältyy myös vahva kilpailukykyyn edistäminen, jotta Eurooppa voi turvata toimitusketjut, laajentaa innovointia ja johtaa maailmanlaajuisia kilpailua puhtaasta ja älykkästä teknologiasta, sekä lisätoimia tutkimuksen ja kehityksen alalla. Tämä luo Pohjanmaalle sekä haasteita että mahdollisuuksia.

Suomessa kansallisen ja alueellisen kumppanuussuunnitelman valmistelu oli kesällä 2026 vasta alkutekijöissään. Valtiovarainministeriö nimettiin kesäkuussa koordinoimaan Suomen suunnitelmaehdotuksen valmistelua tiiviissä yhteistyössä valtioneuvoston kanslian kanssa. Suomelle ehdotetusta 8,6 miljardin euron rahoituksesta 4,3 mrd. kohdennettaisiin maatalouden tulotukeen, 1,4 mrd. sisäasioihin ja 2,7 mrd. muun muassa alue- ja rakennepoliitiikan sekä maaseudun kehittämisen toimiin. Lisäksi Suomelle osoitettaisiin 0,3 mrd. sosiaalisen ilmasto-rahaston toimiin.

Vuoden aikana 2026 annettiin myös hallituksen esitys alueidenkäyttölainsäädännön uudistamisesta. Suurimmat ehdotettavat alueidenkäytön suunnittelujärjestelmään kohdistuvat muutokset koskisivat maakuntakaavaa. Muutoksilla toteutettaisiin hallitusohjelman kirjausta maakuntakaavan yksityiskohtaisuuden ja oikeusvaikutteisuuden keventämisestä. Maakuntakaavan tehtävä rajattaisiin koskemaan ainoastaan vähintään maakunnallisesti merkittäviä alueidenkäytön kysymyksiä. Seuraavan maakuntakaavan valmistelu lähtee siis uudelta perustalta ja työtapamuutuu. Vuoden 2027 aikana keskitytään voimakkaasti liikennejärjestelmäsuunnitelmaan ja maaseudun kehittämissuunnitelman valmistelu etenee päätöksentekovaiheeseen.

Seuraavat eduskuntavaalit toimitetaan vuonna 2027. Pohjanmaan liitto on valmistautunut laatimalla tavoitteet hallitusneuvotteluihin monipuolisella aluekehittämisen välineistöllä. Odotamme toiveikkaina jännittävää muutosten vuotta.

2 Yhteiskunnalliset vaikuttavuustavoitteet ja toimintastrategia

2.1 Pohjanmaan maakuntastrategia

Yhteiskunnalliset vaikuttavuustavoitteet on asetettu maakuntastrategiassa. Maakuntastrategiassa asetetut pitkän aikavälin tavoitteet ohjaavat maakuntakaavan ja muiden strategioiden ja ohjelmien laadintaa. Maakuntastrategia valmistellaan yhteistyössä kuntien, muiden viranomaisten sekä alueiden kehittämiseen osallistuvien yhteisöjen ja järjestöjen sekä muiden tahojen kanssa.

Taulukko 1. Seurattavat aluekehitystä kuvaavat mittarit

	2015	2020	2024 tai uusin tieto	Tavoite 2029
Väestö				
Väkiluku	176 894	175 816	178 749	181 300
Nettomaassamuutto	-580	-878	-963	-500
Nettosiirtolaisuus	874	809	2 379	1 250
Elämänlaatunsa hyväksi tuntevien osuus	54,8 4. korkein	59,2 2. korkein	52,4 5. korkein	Kasvaa ja kolmen parhaan maakunnan joukossa
Päivittäisen elämänsä turvattomaksi kokeneiden osuus		3,6 15. matalin	3,4 2. matalin	Vähenee ja kolmen parhaan maakunnan joukossa
Aluetalous				
Bkt/asukas(€)	38 897 101 % koko maan tasosta	40 232 94 % koko maan tasosta	49 187 (2023) 101 % koko maan tasosta	Vähintään 100 % koko maan tasosta
Teollisuusyritysten tuottavuus (jalostusarvo/htv)		80 521	112 688 6. nopein kasvu 2020–2024	Kasvu kolmen parhaan maakunnan joukossa
Työpaikat	77 291	74 907	80 314 (2023)	84 000
Työvoima	85 182	83 359	86 013	88 000
Työlliset	76 218	73 717	79 981	83 000
Työllisyysaste, 18–64-vuotiaat, TK Työssäkäynti, (%)	73,4	73,2	77,4	79
Osaaminen				

Korkea-asteen tutkinnon suorittaneet 25–34-vuotiaat (%)	37,9	37,5	36,7	37 %
Pohjanmaan korkeakouluista valmistuneet, vuosi valmistumisen jälkeen Pohjanmaalla työskentelevien osuus (%)	56,3	49,4	46,4 (2023)	50 %
T&k-menot (m€)	227,4 3,3 % bkt:sta	241,4 3,4 % bkt:sta	330,4 3,6 % bkt:sta	4 % bkt:sta
Elinympäristö				
Kasvihuonekaasupäästöt per asukas, Hinku-laskenta (t CO _{2e})	8,8	7,7	6,7 (2023)	Laskee vähintään kuin koko maassa keskimäärin
Tuulivoiman osuus sähköntuotannosta (%)	5,8	31,3	63,6 (2023)	Kasvaa kestävästi
Erinomaisessa tai hyvässä tilassa olevien pintavesien osuus		Rannikko: 44,4 % Järvet: 6,5 % Joet: 5,2 %		

2.2 Pohjanmaan liiton toimintastrategia

Muuntaaksemme maakuntastrategian konkreettiseksi toiminnaksi olemme määrittäneet liiton toimintastrategialle neljä painopistettä. Toimintastrategian painopisteet ovat sitovia tavoitteita maakuntavaltuustoon nähden.

Painopisteen vaikuttavuus Vaikuttavuus – Pohjanmaa on askeleen edellä	Toteuma 2025	Tavoite 2026	Tavoite 2027
Toimintamme perustuu tietoon, asiantuntemukseen ja strategiseen ennakkointiin. Mittarit: maakunnan strategiat, ohjelma ja aluekehityksen tilannekuva ovat ajan tasalla, kehitetään strategisen ennakkoinnin työtapoja.	Maakunta-kaava 2050 päätettäväksi	Maakuntastrategia ja --ohjelma, kulttuuriohjelma päätettäväksi	Maakuntastrategia, -ohjelma, kulttuuriohjelma toteutusvaiheessa. Maakuntakaavan valmistelu alkaa.
Pohjanmaan liittoa kuullaan paikallisesti, valtakunnallisesti ja Euroopan unionissa. Mittarit: maakuntahallituksen tasolla tehdyt aloitteet, kunnan- ja kaupunginjohtajien kokousten vuosittainen määrä.	Maritime Industrial Valley – ja Interreg-aloitteet		Vähintään 2 aloitetta
Vahvistamme vaikuttavuuttamme omaa toimintaa kehittämällä. Mittarit: oman toiminnan hankkeiden ajankohtaisuuden ja toteutuksen arviointi.			Vähintään 7 kunnan- ja kaupunginjohtajien kokousta

Painopisteen vaikuttavuus	Toteuma 2025	Tavoite 2026	Tavoite 2027
Osaava henkilöstö on vahvuutemme			
Kehitämme jatkuvasti osaamistamme, työkalujamme ja prosessejamme. Mittarit: Osaamista kehittävät koulutuspäivät. Koulutusmenot, €.	39 päivää 9551 €	-	45 päivää 10 000 €
Rakennamme vahvaa ja hyvinvoivaa työyhteisöä. Mittarit: Sairauspoissaolot, työpaikkaselvityksen tekeminen joka toinen vuosi.	9,5 %	-	Alle 9 %
Varahenkilöjärjestelmän kehittäminen. Mittari: jokaiselle työntekijälle vahvistettava sijainen, joka tarvittaessa pystyy hoitamaan työntekijän tärkeimmät tehtävät. Päivitetään vuosittain 2027 lähtien.	-	Aloitetaan varahenkilöjärjestelmän kehittämistä.	Vahvistetaan toimiva varahenkilöjärjestelmä.

Painopisteen vaikuttavuus	Toteuma 2025	Tavoite 2026	Tavoite 2027
<i>Yhteistyö – Yhdessä olemme enemmän</i>			
Saatamme toimijoita yhteen laajempien kokonaissuoksien hallitsemiseksi ja tuottaaksemme lisäarvoa sidosryhmillemme. Mittari: laadullinen arviointi siitä, ovatko tärkeimmät yhteistyöprosessimme johtaneet yhteisiin painopisteisiin ja toimenpiteisiin.			Uusia yhteisiä painopisteitä ja toimenpiteitä
Toimimme avoimesti ja osallistavasti luomalla vaikuttamismahdollisuuksia. Liiton rooli vaikuttajana on näkyvä. Mittarit: laadullinen arviointi siitä, onko yhteistyöstä edunvalvonnassa tai aluekehityksessä syntynyt uusia tuloksia.			Yhteistyöstä syntyy uusia tuloksia

Painopisteen vaikuttavuus	Toteuma 2025	Tavoite 2026	Tavoite 2027
<i>Tasapainoinen talous jatkuvan toiminnan perustana</i>			
Hallinto- ja talousjärjestelmät ovat vakaalla pohjalla. Mittari: järjestelmien ulkoistaminen toteutetaan.	-	Hallinnon ja talouden ulkoistaminen toteutetaan	Talouden ja hallinnon uudet menettelytavat vakiinnutetaan
Teemme työtä taloudellisesti ja kannattavasti. Mittari: tilinpäätöksen vuosikate plusmerkkinen.	Vuosikate 118 476,53 €	Plusmerkkisen vuosikate	Hankkeistamisen lisävaikutus tulokseen

Kustannuskehitys alittaa valtuustokauden aikana kuntasektorin peruspalvelujen hintaindeksin, keskimäärin (2027–2030 ~3,2 % / vuosi). Mit-tari: kuntaosuuksien kehitys.

	noin
	150 000 €
Kuntaosuu-	Kuntaosuu-
det kasvavat	det kasvavat
1,5 %	2 %

3 Yksikköjen ja yhteistyöalojen toiminta

3.1 Alueiden kehittämisen yksikkö

Yksikön henkilökunta koostuu aluekehitysjohdajasta sekä neljästä aluekehitysasiantuntijasta. Yksikön henkilöstö työskentelee monialaisesti aluekehityksen, edunvalvonnan, kansainvälisen yhteistyön ja ilmastotyön parissa.

Maakuntastrategia vuosiksi 2026–2029 on maakunnan strateginen ohjausasiakirja. Maakuntaohjelman pääteemat ovat: Yritteliäs Pohjanmaa, Yhteisöllinen Pohjanmaa ja Ympäristövastuullinen Pohjanmaa. Maakuntaohjelma sisältää älykkään erikoistumisen painopistealueet, joista kerrotaan tarkemmin erillisessä asiakirjassa. Vuoden aikana organisoidaan maakuntastrategian toteuttamista kolmella alustalla: Innovaatioalusta, Resilienssi- ja yhteisöllisyysalusta sekä Oikeudenmukaisen siirtymän alusta. Työtä tehdään verkostoissa maakuntaohjelman teemojen pohjalta. Tarkoituksena on ylläpitää vuoropuhelua maakuntaohjelman toteuttamisesta, tunnistaa tarvittavat strategiset toimenpiteet ja jatkuvasti arvioida maakuntaohjelman toteuttamisen edistymistä. Osallisuus-, tasa-arvo- ja yhdenvertaisuustyö on osa resilienssi- ja yhteisöllisyysverkon toimintaa. Alustaan liittyvää työtä tukee myös Interreg Aurora -hanke *Secure Kvarken*, joka käynnistyy 1.9.2026 kohderyhmänään kunnat.

Tiedolla johtaminen ja ennakointi ovat Pohjanmaan liiton toiminnan kulmakiviä. Liitto jatkaa maakunnan kehitystyön suuntaa osoittavan Pohjanmaan kompassin kehittämistä. Verkkosivustolla esitellään maakuntastrategian tavoitteet, maakunnallisen tulevaisuustyön tulokset sekä maakunnan kehittämisen tilanne- ja kehityskuva. Tietopohjaa päivitetään vuoden aikana. Osana tiedolla johtamista liitto perehtyy sekä kansallisella tasolla että EU:ssa tehtäviin strategiaan linjauksiin.

Pohjanmaan aluekehityksen tilanne- ja kehityskuva laaditaan vuosittain. Tilanne- ja kehityskuva liittyy työ- ja elinkeinoministeriön johdolla käytäviin aluekehittämiskeskusteluihin. Aluekehitysviranomaisena Pohjanmaan liitto koordinoi valmisteluja ja keskusteluja yhteistyössä alueen keskeisten toimijoiden kanssa.

Koulutuksen neuvottelukunta pitää vuoden aikana kolme kokousta. Sen alaisuudessa toimii ennakointijaos. Koulutuksen neuvottelukunta päättää yhdessä jäsenorganisaatioidensa kanssa kokousteemoista, jotka liittyvät maakunnan koulutussektorille tärkeisiin ajankohtaisiin asioihin. Maakunnallisessa Maatalouden tulevaisuus -ryhmässä alueen keskeiset viranomaiset ja toimijat keskustelevat säännöllisesti alkutuotannon tulevaisuuden kannalta tärkeistä kysymyksistä.

Yksikön toiminnallinen vaikuttavuus	To- teuma 2025	Tavoite 2026	Tavoite 2027
Maakuntastrategian verkostot Tapahtumien määrä			4

Osallistujia		120
<i>Maakuntastrategia S3-verkosto</i>		
Tapahtumien määrä	5	2
Osallistujia	100	60
<i>Pohjanmaan kompassi</i>		
Sivuston kävijämäärä	700 per kk	700 per kk
<i>Koulutuksen neuvottelukunta</i>		
Tapahtumien määrä	3	3
Osallistujamäärä	75	75
		(3x25)

Määrärahat erityisiä tehtäviä varten

Innovaatioalusta	3 000 euroa
Resilienssialusta	3 000 euroa
Siirtymäalusta	3 000 euroa
Koulutuksen neuvottelukunta	2 000 euroa
Tasa-arvo ja yhdenvertaisuusverkostot	2 000 euroa
Howspace	5 500 euroa
Tilastokeskuksen aineistot	4 000 euroa

3.2 Elinkeino-, innovaatio- ja kehittämisrahoituksen asioiden yksikkö

Elinkeino-, innovaatio- ja kehittämisrahoituksen asioiden yksikössä (EIRA) toimii kehittämis- ja elinkeinopäällikkö, kolme rakennerahasto- sekä kansalliseen rahoitukseen erikoistunutta aluekehitysasiantuntijaa sekä Interreg-sihteeristön toimipisteessä yksi aluekehitysasiantuntija.

Välittävä toimielin

Pohjanmaan liitto toimii AURA-ohjelman välittävänä toimielimenä ja elinkeino-, innovaatio- ja kehittämisrahoituksen asioiden yksikkö toimii siten työ- ja elinkeinoministeriön hallinnolle asettamien vaatimusten mukaisesti ja tiiviissä yhteistyössä Länsi-Suomen maakuntien kanssa. Liiton välittämä rahoitusohjelma on "Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027 EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelma" (AURA), ja Pohjanmaan liiton julistamat haut kohdistuvat Euroopan aluekehitysrahaston (EAKR), Oikeudenmukaisen siirtymän rahaston (JTF) sekä Kestävän kaupunkikehittämisen varoihin. Vuoden 2027 aikana toimitetaan loppuraportit viimeisistä hankkeista, joiden rahoitus on tullut kansallisista AKKE-määrärahoista (Kansallisen kestävän kasvun ja elinvoiman tukeminen -määräraha). Uusia AKKE-varoja ei enää saada.

Liitto vastaa maakunnan yhteistyöryhmän (MYR) ja sen sihteeristön toiminnasta. Ryhmän tehtävänä on sovittaa yhteen alueen kehittämiseen vaikuttavien suunnitelmien ja

sopimusten sekä kansallisten ja Euroopan unionin osarahoittamien ohjelmien toimeenpanoa. EU-varojen ja kansallisten varojen käytön priorisoinnista ja yhteensovittamisesta maakunta-ohjelman painopisteiden mukaisesti huolehtivat maakunnan yhteistyöryhmä, sen sihteeristö ja hankeidearyhmä. Tehdään uutta ohjelmakautta koskevaa edunvalvontaa ja pidetään yhteistyöryhmä ja sen sihteeristö ajan tasalla siitä.

Liitto osallistuu Interreg Aurora -ohjelman toimeenpanoon seuranta- ja ohjauskomiteassa sekä ylläpitää sen sihteeristön toimipistettä. On vielä epäselvää, miten tekninen tuki vähenee ohjelmanmuutoksen seurauksena, mutta samalla tekninen tuki pitäisi saada riittämään koko pidennetyn ohjelmakauden ajan. Toisaalta kestävän kaupunkikehittämisen rahoitusta on lisätty, mikä rasittaa välittäviä toimielimiä rahallisesti. Länsi-Suomen koordinaatiotyön rahoitus ja toimintatapa otetaan tarkasteluun.

Vaikka ohjelmakautta pidennettiin, se lähestyy loppuaan, ja tulosviestintä eri muodoissa korostuu vuonna 2027. AURA-ohjelmassa on asetettu tavoitteeksi, että paikan päällä tehtävillä varmennuskäynneillä varmennetaan 15 % hankkeista (tavoite ilmaistaan hankkeiden lukumääränä). Paikan päällä tehtävät varmennukset vievät vuonna 2027 paljon työaikaa sekä yksikön henkilöstöltä että esikunnassa työskenteleviltä maksajilta, mikä näkyy myös kasvavina matkakustannuksina.

Vuoden 2027 aikana yksikkö valmistautuu palautuneiden varojen uudelleenbudjetointiin, josta on saatu viitteitä ja jonka arvioidaan tapahtuvan vuoden 2028 ensimmäisellä vuosineljänneksellä, sekä käynnissä olevan ohjelmakauden päättymisen että uuden ohjelmakauden vaatimaan resurssien jakoon ja työmäärään.

Hankerahoitus

Ohjelmanmuutoksen seurauksena Pohjanmaan liiton rahoituskehyksiä leikattiin voimakkaasti vuonna 2026. Näin ollen vuonna 2027 avautuvat rahoitushaut, jotka edelleen kytkeytyvät suoraan älykkään erikoistumisen strategiaan ja ovat osa maakuntaohjelman toteuttamista, rajataan ja kohdennetaan entistä tarkemmin, ja minimipisterajoja rahoituksen saamiseksi kiristetään entisestään. Lisäksi mahdollistetaan alueelliseen innovaatiolaaksoon (Regional Innovation Valley) liittyvät hankkeet. Hankkeiden edistymistä ja kytkeytymistä niin maakuntastrategiaan kuin älykkään erikoistumisen strategiaan seurataan jatkuvasti.

Yhteistoiminta elinkeinoelämän ja innovaatiojärjestelmän kanssa sekä niiden kehittäminen

Elinkeinoelämää ja innovointia kehitetään läheisessä yhteistyössä kehitys- ja elinkeinojärjestöjen, elinkeinoelämän, kuntien sekä koulutus- ja tutkimusyksiköiden kanssa. Yhteistoiminta on tiiviisti sidoksissa maakuntastrategian ja älykkään erikoistumisen strategian (S3) toteuttamiseen ja tapahtuu yhteistyössä alueiden kehittämisen yksikön kanssa. Vuoden aikana vahvistetaan toimintatapojen järjestelmällisyyttä. Pohjanmaan liitto käy aktiivista ja jatkuvaa vuoropuhelua toimijoiden kanssa ja järjestää kehittämis-, elinkeino- ja innovointikeskusteluja ja osallistuu niihin sekä kansallisella että kansainvälisellä tasolla.

Pohjanmaan liitto pyrkii aktiivisesti hankkimaan ulkoista rahoitusta ensisijaisesti kehittämis- kokonaisuuksiin, niin omaan toimintaan kuin maakunnan toimijoillekin ja verkostoituu

aktiivisesti edistääkseen maakunnan pääsyä hyviin yhteenliittymiin ja järjestäytymistä yhteisten kehittämisavausten ympärille, jotka puolestaan voivat liittyä kansainvälisiin verkostoihin ja näin kasvattaa alueen arvonlisäystä entisestään. Erityistä huomiota kiinnitetään uuden monivuotisen rahoituskehiksen ja sen kilpailukykyrahaston valmisteluun. Samalla liitto toimii sen puolesta, että ohjelmanmuutoksen uudet painopisteet mahdollistaisivat Pohjanmaata edistäviä hankkeita.

Edunvalvonta

Kansalliseen ja kansainväliseen edunvalvontaan keskitytään myös EIRA-yksikössä vuonna 2027, niin koheesiopolitiikkaan, tulevaan ohjelmakauteen (ml. Interreg) ja rahoituskehikseen kuin myös innovaatio-, elinkeino- ja aluekehityskysymyksiin. Eurooppa-toimisto (WFEO) ja CPMR ovat Pohjanmaan liitolle varsin keskeisiä edunvalvojia, mutta vuonna 2027 liitto aikoo itse ja yhdessä muiden kanssa olla enemmän läsnä Brysselissä sekä itse ja yhdessä Länsi-Suomen kanssa valvoa etujaan kansallisella tasolla.

Yksikön toiminnallinen vaikuttavuus	To- teuma 2025	Tavoite 2026	Tavoite 2027
<i>Vuosittain käynnissä olevat hankekokonaisuudet</i>			
- EAKR	14	10	13
- JTF	17	9	6
- Kestävä kaupunkikehittäminen	15	13	18
- AKKE	18	16	0
- Interreg Aurora	163	198	220
<i>Kumppaneiden määrä käynnissä olevissa hankekokonaisuuksissa, yhteensä (pl. Interreg Aurora)</i>	102	58	52
<i>Rahoitus</i>			
- Kehys	4 164	2 383	1 988
<i>Järjestetyt tiedotustilaisuudet, koulutukset jne.</i>	4	4	4
<i>Maakunnan yhteistyöryhmä MYR</i>			
- Kokousten määrä	3+1	3	3
<i>MYRin sihteeristö</i>			
Kokousten määrä	5	7	5

Määrärahat erityisiä tehtäviä varten

Tapahtumia, keskustelutilaisuuksia (järjestäminen, osallistuminen)	4 000 euroa
Hankeviestintämateriaalin kehittäminen	3 000 euroa
Elinkeinoelämään liittyvät toimenpiteet	2 000 euroa

3.3 Alueiden käytön suunnittelun yksikkö

Alueidenkäyttölain 19 §:n mukaan maakunnan liiton tehtävänä on maakunnan suunnittelu sekä merialuesuunnittelu. Alueiden kehittämisestä ja Euroopan unionin alue- ja rakennepoliitiikan toimeenpanosta annetun lain 17 §:n mukaan maakunnan liitto edistää saavutettavuutta sekä vastaa maakunnan liikennejärjestelmäsuunnittelun yhteistyön johtamisesta. Saman pykälän mukaan maakunnan liitto edistää luonnonvarojen kestäväää käyttöä, ilmastonmuutoksen hillintää ja siihen sopeutumista sekä laadukkaan elinympäristön tilaa koskevan suunnittelun yhteistyötä. Alueiden käytön suunnittelun yksikössä työskentelee vuonna 2027 viisi henkilöä. Yhden työntekijän työhönotto on väliaikaisesti keskeytetty.

Maakuntakaavoitus

Kestävän alue- ja yhdyskuntarakenteen edellytyksien luomisessa yksi tärkeimmistä välineistä on maakuntakaava. Pohjanmaan maakuntakaava 2050 tuli voimaan heinäkuussa 2025. Kaavan hyväksymispäätöksestä jätettiin seitsemän valitusta. Vaasan hallinto-oikeus käsittelee valitukset syksyllä 2026.

Pohjanmaan maakuntastrategia 2026–2029 hyväksyttiin keväällä 2026. Maakuntastrategiaa toteutetaan muun muassa maakuntakaavan kautta. Pohjanmaan maakuntakaavan 2050 päivittytyö alkaa syksyllä 2026. Hallinto-oikeuden päätöksen sekä uuden alueidenkäyttölain ja sen sisältövaatimusten pohjalta maakuntahallitus päättää ensisijaisesti päivitettävistä aihealueista. Ajankohtaisia teemoja ovat aluerakenne, ml. liikennejärjestelmä ja viheraluerakenne, energian varastointi ja siirto, ekologinen kompensatio sekä huoltovarmuus ja turvallisuus sisältäen ampumaradat.

Vuonna 2027 määritellään uuden maakuntakaavan tavoitteet ja laaditaan sitä varten tarvittavat selvitykset. Maakuntakaava laaditaan tietomallimuodossa rakennetun ympäristön valtakunnallisen RYHTI-tietojärjestelmän vaatimusten mukaisesti. Vuoden aikana valitaan käytettävä ohjelmisto.

Edistääkseen maakuntakaavan toteuttamista ja kestäväää alue- ja yhdyskuntarakennetta maakunnan liitto tekee tiivistä yhteistyötä kuntien ja muiden viranomaisten kanssa osallistuesaan viranomaisneuvotteluihin ja työkokouksiin ja antaessaan lausuntoja kuntien kaavoista ja seudullisista hankkeista.

Merialuesuunnittelu

Euroopan unionin merialuesuunnitteludirektiivi velvoittaa kaikkia jäsenvaltioita laatimaan merialueillaan merialuesuunnitelmat. Suomen merialuesuunnitelma 2030 hyväksyttiin vuoden 2020 loppupuolella. Merialuesuunnitelma koostuu kolmesta osasta, joista pohjoisin osa kattaa Pohjoisen Selkämeren, Merenkurkun ja Perämeren.

Merialuesuunnitelman päivittäminen aloitettiin vuonna 2024, ja uuden suunnitelman on tarkoitus olla valmis vuoden 2027 lopussa. Rannikkomaakuntien liitot ja ympäristöministeriö laativat merialuesuunnitelman laajassa yhteistyössä viranomaisten ja etujärjestöjen kanssa.

Päivityksessä keskitytään lähinnä energiantuotantoon, huoltovarmuuteen, ilmastonmuutoksen vaikutukseen merelliseen toimintaympäristöön ja meriympäristön luontoarvoihin.

Vuoden 2027 alussa merialuesuunnitelman luonnos valmistuu, ja keväällä järjestetään sekä kansallinen että kansainvälinen kuuleminen. Varsinaisen suunnitelmaratkaisun lisäksi merialuesuunnitelmaan sisältyvät viranomaisten suunnitelmien ja ohjelmien ympäristövaikutusten arvioinnista annetun lain mukainen SOVA-arviointi, vaikutusten arviointi sekä ympäristöselostus.

SEABAS-hankkeessa (1.7.2025–31.12.2027) luodaan viitekehys, jolla integroidaan strateginen rajat ylittävä ympäristöarviointi osaksi merialuesuunnittelua Itämeren alueella. Lisäksi tavoitteena on vahvistaa merialuesuunnittelun roolia kestävän sinisen talouden edistämisessä ja ihmistoimintojen ohjaamisessa merialueilla keskeisenä osana ekosysteemilähestymistapaa.

Ympäristösuunnittelu

Etelä-Pohjanmaan elinvoimakeskus on yhdessä Etelä-Pohjanmaan ja Pohjanmaan maakuntien liittojen kanssa laatinut alueellisen luonnon monimuotoisuusohjelman (LUMO). Pohjanmaan ja Etelä-Pohjanmaan LUMO-ohjelma 2035 sisältää sekä tietoa maakunnan luonnon tilasta että strategisia tavoitteita ja konkreettisia toimenpiteitä luontokadon pysäyttämiseksi. Jatkossa Pohjanmaan liitto osallistuu LUMO-ohjelman toimeenpanoryhmään, jonka tehtävänä on seurata ja ohjata ohjelman toteutumista. Pohjanmaan liitto edistää myös ilmastonmuutokseen sopeutumisen suunnitelman ja LUMO-ohjelman mukaisten toimenpiteiden toteutumista muun muassa erilaisilla hankkeilla.

Lumomaa-hankkeessa (1.9.2026–31.12.2028) kannustetaan alueen toimijoita luonnon monimuotoisuutta edistäviin toimenpiteisiin sekä edistetään vihreää siirtymää ja luonnonarvomarkkinoiden käynnistymistä Pohjanmaalla. Hankkeessa tehdään tutuksi luonnonarvomarkkinoita ja vapaaehtoista ekologista kompensatiota viestinnän, luonnonarvomarkkinafoorumien ja erilaisten pilottien avulla.

Nelivuotisen COST OUT-hankkeen tavoitteena on tutkia ilmastonmuutoksen taloudellisia vaikutuksia ja ilmastotoimien laiminlyönnin kustannuksia. Pohjanmaa on yksi hankkeen kuudesta pilottialueesta, joilla erilaisten skenaariopolkujen sekä sidosryhmäyhteistyön avulla tuotetaan luontopääoman tilinpitoa, politiikkaa ja päätöksentekoa tukevaa aineistoa. Lisäksi valmistellaan ilmastomuutoksen hillintään ja sen vaikutuksiin sopeutumiseen liittyvän selvityksen laatimista aluekehittämisen ja -suunnittelun pohjaksi.

Liikennejärjestelmätyö

Liikennejärjestelmätyötä tehdään valtakunnallisella tasolla, Länsi-Suomen suuralueen tasolla ja Pohjanmaan maakuntatasolla. Lisäksi edunvalvontaa tehdään myös Euroopan tasolla.

Valtakunnallinen Liikenne 12 -suunnitelma määrittää kansallisen liikennejärjestelmäsuunnitelman tavoitteet ja strategisen 12-vuotisen toimenpideohjelman. Pohjanmaan liitto vaikuttaa sekä suunnitelman laadintaan että sen toteutumiseen. Liitto edistää myös Väyläviraston 8-vuotisten investointi- ja suunnitteluohjelmien priorisoituja toimenpiteitä.

Länsi-Suomen suuralueella toteutetaan Länsi-Suomen liikennestrategiaa (2020) ja sen toimenpideohjelmaa (2023). Yhteisiä tavoitteita edistetään seurantaryhmän kautta. Vaikutetaan valtion liikennepolitiikkaan ja tehdään yhteistyötä viranomaisten kanssa liikennettä koskevien hankkeiden käynnistämiseksi.

Maakuntatasolla Pohjanmaan liitto toteuttaa Pohjanmaan liikennejärjestelmäsuunnitelman 2050 mukaisia liikennetoimenpiteitä ja Pohjanmaan maakuntakaavaa 2050. Painopisteinä korostuvat teollisuusinvestointeja, vihreää siirtymää ja huoltovarmuutta edistävät toimenpiteet.

Vuonna 2027 tarkoituksena on päivittää sekä Länsi-Suomen liikennestrategiaa ja siihen liittyvää toimenpideohjelmaa että Pohjanmaan liikennejärjestelmäsuunnitelmaa 2050. Maakuntakaavoituksen päivittämisen edellyttämät liikenneselvitykset tehdään myös. Tämän lisäksi varaudutaan mahdollisesti muutamaa uuteen selvitykseen, joiden sisältö tarkentuu toimintavuoden aikana.

Yksikön toiminnallinen vaikuttavuus	To- teuma 2025	Tavoite 2026	Tavoite 2027
<i>Maakuntakaavoitus</i>			
- Iltakoulu		-	1
- Kokouksia kuntakaavoittajille		1	2
- Infotilaisuuksia		-	1
<i>Merialuesuunnittelu</i>			
Iltakoulu		1	1
Alueellinen kuuleminen		1	1
<i>Maakunnallinen liikennejärjestelmätö</i>			
Seudullisia kokouksia		11	11
<i>Lausuntoja lakiluonnoksista, strategioista ja ohjelmista</i>			
<i>Kannanottoja</i>			

Määrärahat erityisiä tehtäviä varten (enimmäismäärä)

Maakuntakaavaselvitykset (monivuotinen panostus) 25 000 € (2028 50 000 €)

MSP-EGD 3 500 €

SEABAS 2 200 €

Pohjanmaan liikennejärjestelmäsuunnitelman päivittäminen 30 000 €

Länsi-Suomen liikennestrategian päivittäminen 5 000 €

Liikennejärjestelmätö ml. muut liikenneselvitykset 10 000 €

RYHTI Määräraha käsitellään tarpeen tullen

3.4 Kulttuuriyksikkö

Pohjanmaan kulttuuriohjelman 2026–2030 painopisteet ovat 1) luovan ilmapiirin virittäminen, 2) lasten ja nuorten kulttuurin tukeminen ja 3) kulttuurin saavutettavuuden edistäminen.

Kulttuuriyksikkö toimii kaksi- ja monikielisesti yhteistyössä maakunnan eri toimijoiden kanssa. Henkilöstöön kuuluvat kulttuuripäällikkö, koordinaattori, taidepedagogi ja kaksi kulttuurisuunnittelijaa. Myönnettyjen hankerahoitusten puitteissa ja tarpeen mukaan palkataan lisäksi tilapäistä henkilökuntaa määräajaksi.

Pohjanmaan liiton hallinnoiman lastenkulttuuriverkosto Barkin toimintaa ohjaa sitä varten laadittu visio ja strategia. Bark toteuttaa opetus- ja kulttuuriministeriön (OKM) lastenkulttuuripoliittisia linjauksia ja edistää lastenkulttuurin tasa-arvoista ja yhdenvertaista saavutettavuutta. Barkin tehtäviä hoitavat koordinaattori, yksi kulttuurisuunnittelija ja taidepedagogi sekä mahdollisilla hankerahoituksilla palkatut määräaikaisten työntekijät.

Kulttuurimatkailun Pohjanmaan aluetiimiä koordinoi muiden tehtäviensä ohella yksi kulttuurisuunnittelija.

Kulttuuripäällikkö huolehtii mm. Pohjanmaan kuntien kulttuurivastaavien yhteistyöverkostosta sekä edistää tietoisuutta kulttuurihyvinvoinnista ylläpitämällä Länsi-Suomen Taikusydän -alueverkostoa (Pohjanmaa, Etelä-Pohjanmaa ja Keski-Pohjanmaa) ja sen viestintäkanavia yhteistyössä Etelä-Pohjanmaan liiton kanssa. Verkostoyhteistyötä tehdään myös Kuntaliiton, kuntien kulttuuritoiminnan kehittäjien ja maakunnan liittojen kulttuurivastaavien verkostoissa sekä Suomen Kotiseutuliiton kanssa.

Toiveisiin laajentaa kulttuurialan verkostoyhteistyötä ja sen koordinointia pyritään vastaamaan järjestämällä kulttuuriohjelman teemoihin liittyviä tilaisuuksia.

Pohjanmaan liiton kulttuurilautakunnan tehtävänä on perussopimuksen mukaan huolehtia maakunnan suomenkielisen väestön kulttuuriasioista. Lautakunta myöntää talousarviomäärärahansa puitteissa kohdeavustuksia ja tunnustuspalkintoja sekä keskustelee ajankohtaisista asioista lautakunta vuosittain Svenska Österbottens förbund för utbildning och kultur -kuntayhtymän kulttuurijaoston kanssa.

Ammattimaisen tanssitaiteen ja tanssin harrastuksen saavutettavuutta Pohjanmaan liitto edistää tukemalla Pohjanmaan tanssin aluekeskuksen toimintaa.

Yksikön toiminnallinen vaikuttavuus	To- teuma 2025	Tavoite 2026	Tavoite 2027
<i>Kulttuurilautakunta</i>			
- kokouksia	6	6	6
- kohdeavustukset ja kulttuuripalkinnot € yhteensä	59 000	60 000	60 000
<i>Kulttuurin saavutettavuus</i>			
- Barkin toimintaan osallistuneet, lkm	53 442	47 000	50 000
- Kulttuuripankkiin rekisteröityneet tekijät Pohjanmaalla	6	40	40
- Kulttuuripankissa tarjotut palvelut Pohjanmaalla (suomi, ruotsi, englanti)	2	15	40

Maakunnalliset verkostotapaamiset, lkm			
- Taikusydän, Länsi-Suomen alueverkosto	2	4	2
- Kulttuurimatkailun alueverkosto	3	4	4
- Kuntien kulttuurivastaavat	2	2	2

Määrärahat erityisiä tehtäviä varten

Maakunnalliset verkostotapaamiset	2 000 euroa
Jäsenmaksut (Suomen Kotiseutuliitto, Suomen lasten- kulttuuriliitto)	1 400 euroa
Kulttuuripankki 1.9.2025–31.12.2027, vuosikustannus	2 865 euroa
Sanasillat 1.1.2027–31.10.2029, vuosikustannus	1 000 euroa

BARK

2027: OKM 60 000, kunnat 74 000 (ÖFPL 60 000, SöFuk 10 000, Karleby 4000)

2028: OKM 65 000, kunnat 76 000 (ÖFPL 62 000, SöFuk 10 000, Karleby 4000)

2029: OKM 65 000, kunnat 80 000 (ÖFPL 65 000 SöFuk 10 000, Karleby 5000)

3.5 Edunvalvonta

Edunvalvonta kuuluu liiton perustehtäviin ja sitä tehdään ennen kaikkea yhteistyössä, niin kansainvälisesti, kansallisesti kuin alueellisesti. Edunvalvonta vaatii sekä pitkäjänteisyyttä että konkreettisia ehdotuksia. Pohjanmaan liitto pyrkii aktiivisesti vaikuttamaan lausuntojen ja kannanottojen avulla. Tärkeää on myös osallistuminen epävirallisiin kokouksiin ja verkostoihin.

Pohjanmaan liitto panostaa edunvalvonnassaan vuoden aikana mm. EU:n tulevaan ohjelma-kauteen ja koheesiopolitiikan teemoihin maatalous ja kalastus, kilpailukyky, tutkimus ja innovaatio sekä liikenne. Kilpailukykyrahastosta ja tutkimusohjelmasta myönnettävän suoran EU-rahoituksen merkitys Pohjanmaalle on yhä suurempi. Osallistumalla EU:n kilpailukykykompassi-työhön voimme vaikuttaa siihen, mitä politiikan aloja meidän osaltamme tulisi parantaa.

Länsi-Suomen ja Etelä-Suomen maakuntien välinen yhteistyö on keskeistä vaikuttamistyön vaikuttavuuden kannalta sekä kansallisesti että EU:ssa. Vuoden 2027 aikana jatketaan Suomen kansallisen ja alueellisen kumppanuussuunnitelman (NRPP) kehittämiseen liittyvää yhteistyötä. EU-asioissa saamme asiantuntijatukea Länsi-Suomen Eurooppa-toimistosta, joka on Keski-Suomen, Satakunnan, Etelä-Pohjanmaan ja Pohjanmaan littojen yhteinen toimisto Brysselissä.

Kansallisella tasolla tärkeitä kysymyksiä ovat yhä aluekehitystyön järjestäminen, teollisuuspolitiikka, tutkimus ja kehitys, korkeakoulupolitiikka, investointien kotiuttaminen, energiasiihtymän edistäminen, osaavan työvoiman saatavuus, liikenneinfrastruktuuri ja

saavutettavuuden kehittäminen sekä huoltovarmuus ja turvallisuus. Keskeisiä prosesseja ovat valtion talousarviovalmistelujen ja lainsäädäntötyön seuraaminen.

Keväällä tärkeä osa työtä on osallistua ja vaikuttaa uuden hallitusohjelman sisältöön osana 18.4.2027 järjestettävien eduskuntavaalien jälkeisiä hallitusneuvotteluja.

Edunvalvontaa tehdään tiiviissä yhteistyössä Länsi-Suomen muiden maakuntien ja Vaasan vaalipiiriin kuuluvien maakuntien kanssa. Pohjanmaan liitto on myös tiiviisti mukana sekä kansallisissa että alueellisissa maaseutu- ja saaristoalueiden kehittämisen kannalta keskeisissä yhteistyöryhmissä. Liitolla on edustaja sekä saaristoasiain neuvottelukunnan (SANK) että maaseutupolitiikan neuvoston (MANE) sihteeristöissä. Maakunnan monipuolinen edustus on eduksi, varsinkin jos seuraava ohjelma toteutetaan kansallisiin ja alueellisiin kumppanuuksiin perustuvan suunnitelman pohjalta.

Pohjanmaan liitto jatkaa komission aloitteessa Preparatory Action (PA): Innovation for place based transformation (2025–2026) kehitetyn energia-alan sääntelyn testiympäristön toteuttamista. Työ liittyy läheisesti EU:n esittämiin erilaisiin välineisiin ja aloitteisiin Euroopan vapaiden sisämarkkinoiden vauhdittamiseksi ja edistämiseksi.

Määrärahat erityisiä tehtäviä varten (enimmäismäärä €)

West Finland European Office (liiton osuus)	76 000 euroa
Länsi-Suomen yhteistyöalue, ml. NRPP-valmistelu	11 000 euroa
Länsi-Suomen kansanedustajat	3 000 euroa
Vaasan vaalipiirin yhteistyö	3 000 euroa

3.6 Viestintä

Pohjanmaan liitto pyrkii avoimeen, aktiiviseen ja yhteistyöhakuiseen viestintään. Viestintä tukee organisaation asettamien tavoitteiden toteuttamista. Liiton toiminnasta tiedotetaan luottamushenkilöille, jäsenkunnille, muille yhteistyökumppaneille ja tiedotusvälineille useissa kanavissa.

Liiton viestintä osallistuu eri verkostoihin ja niiden viestintäyhteistyöhön. Läheisiä yhteistyökumppaneita ovat naapurimaakuntien liitot, Länsi-Suomen maakuntien liitot sekä Brysselin toimisto. Viestintä tekee aktiivisesti yhteistyötä myös maakunnan toimijoiden kanssa yhteisissä hankkeissa ja teema-aloilla. Yhteyksiä ylläpidetään muiden maakunnassa toimivien viranomaisten viestintäyksiköihin ja kuntien viestintävastaaviin.

Viestinnän tärkeä painopiste vuoden 2027 aikana on edunvalvonta, varsinkin maakunnan ja sen yhteistoiminta-alueiden tavoitteet seuraavaksi hallituskaudeksi.

Maakunnan tapahtumakalenteria, Pohjanmaalla tapahtuu, ylläpidetään ja kehitetään jatkuvasti alueellisena yhteistyönä.

Yhteistyöalan toiminnallinen vaikuttavuus	To- teuma 2025	Tavoite 2026	Tavoite 2027
<i>Liitto mainittu mediassa, artikkeleiden lkm</i>	85	120	120
<i>Liiton verkkosivusto, kotimaiset vierailut lkm</i>	47 770	56 000	56 000
<i>Tapahtumakalenteri, järjestäjien lkm</i>	1813	1700	1900
<i>Tapahtumakalenteri, julkaistujen tapahtumien lkm</i>	2714	2500	2800

Määrärahat erityisiä tehtäviä varten

Verkkosivuston ja digitaalinen kehittäminen 1 500 euroa

3.7 Alueiden välinen ja kansainvälinen yhteistyö

Alueiden välistä ja kansainvälistä toimintaa harjoitetaan 1) erilaisissa osaamisverkostoissa, 2) poliittisissa verkostoissa ja 3) kansainvälisen hanketoiminnan kautta. Tämän toiminnan tavoitteena on tukea ja kehittää maakunnassa tehtäviä toimia. Kansainvälinen yhteistyö tuo siten aluekehitystyöhön ennakoitavuutta.

Kansainvälistä poliittista yhteistyötä tehdään pääosin Euroopan perifeeristen merellisten alueiden liiton (CPMR) ja Merenkurkun neuvosto EAYY:n kautta. Pohjanmaa isännöi CPMR:n Itämeren sihteeristöä. CPMR on sekä poliittinen että asiantunteva edunvalvontajärjestö. Sen tekemät analyysit EU:n politiikka-aloilta koheesio, kilpailukyky, tutkimus ja innovaatiot, energia ja liikenne ovat erittäin korkealaatuisia ja tehostavat liiton edunvalvonnan vaikuttavuutta.

Merenkurkun neuvosto EAYY edustaa nykyään viittä naapurimaiden Suomen ja Ruotsin aluetta Merenkurkun molemmiin puolin ja noin miljoonaa asukasta. Tiiviin yhteistyön ansiosta yhteinen vaikuttavuutemme aluekehityksen ja edunvalvonnan aloilla paranee.

Pohjanmaa toimii aktiivisesti myös EU:n Itämeren alueen strategian yhteydessä (The European Union Strategy for the Baltic Sea Region, EUBSR). Yhteistyötä tehdään myös eri osaamisverkostoissa, kuten ERRIN, S3 Community of Practice, S3 Hydrogen Partnership, S3 BlueX-Change partnership, Nettonolldalar, Nordregio sekä IURC-ohjelmassa (The International Urban and Regional Cooperation EU), joka on käynnissä vuosina 2025–2027. Toimimalla aktiivisesti eri kokemustenvaihto- ja yhteistyöfoorumeilla opimme muilta alueilta ja kehitämme siten oman organisaatiomme osaamista. Samalla voimme jakaa tietoa siitä, mitä Pohjanmaalla tapahtuu. Yhteistyö antaa usein myös tärkeitä näkemyksiä, joita voimme viedä edelleen kansallisen tason keskusteluun aluepolitiikan kehittämisestä. Yhteistyössä alueen toimijoiden kanssa käydään jatkuvaa keskustelua siitä, mitkä osaamisverkostot ja yhteistyöalueet tukisivat alueellisia innovaatiopanostuksia ja toisivat alueelle uutta tietoa.

Pohjanmaan liitto osallistuu vuosina 2026–2027 komission aloitteen Preparatory Action (PA): Innovation for place-based transformation jatkoon. Aloitteen tarkoituksena on JRC:n (Joint Research Centre eli Yhteinen tutkimuskeskus) johdolla vahvistaa alueiden mahdollisuuksia

toteuttaa muutosta edistävää innovaatiopolitiikkaa ja vaikuttaa EU:n vuonna 2028 alkavan kauden aluepolitiikan muodostumiseen. Yhteistyössä keskitytään paikkaperustaisen sääntelykokeilun ja testiympäristöjen toteuttamiseen ja laajentamiseen. Yhteistyöverkostoon kuuluu useita Euroopan alueita sekä Ruotsin innovaatiovirasto Vinnova.

Liitto valmistelee ja osallistuu osaamisalueellaan uusiin kansainvälisiin hankkeisiin yhteistyössä alueen toimijoiden kanssa. Interreg Europen rahoittama hanke HYPERION – Hydrogen Uptake in European Regions jatkuu kesäkuuhun 2028. Pohjanmaan liitolle on osana kansainvälistä yhteenliittymää puollettu Horisontti EU-rahoitusta Horisontti-ohjelmasta hankkeeseen ”VIVA - A Vertical and horizontal integrating Innovation Valley Approach”. Rahoitus annetaan yhteisrahoitettuna toimenä, jonka mukaan Horisontti Euroopan varoihin (50 prosenttia) yhdistetään 50 prosenttia kansallista, alueellista tai muuta rahoitusta. Pohjanmaan liiton 1 585 000 euron kustannusarviosta 1 200 000 euroa myönnetään kolmansille osapuolille erillisen hakemuksen perusteella. Hankkeen kesto on neljä vuotta, ja se alkaa 1.9.2026.

Pohjanmaan liitto ja Ukrainan Hersonin alue allekirjoittivat toukokuussa 2026 yhteistyötä koskevan aiesopimuksen. Konkreettinen yhteistyö Hersonin alueen kanssa valmistellaan erillisessä toimintasuunnitelmassa ja suunnitelman toteuttamiseen kutsutaan mukaan eri toimijoita Pohjanmaalta. Pääasiallisiksi yhteistyön teemoiksi on ehdotettu muun muassa alueiden kehittämistä, varautumista ja kokonaisturvallisuutta, lapsia ja nuoria, maa- ja metsätaloutta sekä rakentamista ja kriittistä infrastruktuuria.

Yhteistyöalan toiminnallinen vaikuttavuus	To- teuma 2025	Tavoite 2026	Tavoite 2027
<i>Kansainväliset aloitteet, joihin osallistumme lkm</i>		6	6
<i>Kansainväliset hankkeet, joihin osallistumme lkm</i>		1	2
<i>Tapahtumien määrä</i>			4

Määrärahat erityisiä tehtäviä varten

Jäsenmaksut (CPMR, Merenkurkun neuvosto)	46 000 euroa
Preparatory Action	3 000 euroa
Baltic Sea Commission, sihteeristö	2 000 euroa

3.8 Ilmasto ja kiertotalous

Ympäristövastuullinen Pohjanmaa on yksi kolmesta Pohjanmaan maakuntastrategian pääteemasta. Tavoitteena on, että vuonna 2050 Pohjanmaa on alueena hiilinegatiivinen, energia tuotetaan päästöttömästi, luontokato on pysäytetty ja vesien tila on hyvä. Pohjanmaan liitto edistää tavoitteita mm. maakuntakaavoituksella, merialuesuunnittelulla, liikennejärjestelmäsuunnittelulla, hankerahoituksella sekä liiton omilla kehittämishankkeilla.

Pohjanmaan liitto on mukana EU:n ilmastomuutokseen sopeutumisen missiossa (MIP4Adapt). Pohjanmaan liitto on laatinut ilmastomuutokseen sopeutumis suunnitelman,

jonka tavoitteena on entistä vahvemmin huomioida sopeutumisen näkökulma läpileikkaavasti liiton toiminnassa. Lisäksi tavoitteena on tukea alueen kuntien ja muiden toimijoiden sopeutumistyötä esimerkiksi erilaisten tilaisuuksien ja yhteisten hankevalmistelujen avulla.

Luontokadon hillitsemistä Pohjanmaan ja Etelä-Pohjanmaan maakunnissa ohjaava LUMO-ohjelma on valmistunut. LUMO-ohjelman keskiössä ovat vapaaehtoisuus, yhteistyö ja avoin tiedottaminen. Toimeenpanossa hyödynnetään olemassa olevia kanavia, esimerkiksi Metso- ja Helmi-ohjelman alueellisia yhteistyöryhmiä, ja lisäksi järjestetään uusia mahdollisuuksia osallistua ja vaikuttaa. Liitto jatkaa työtä luonnon monimuotoisuuden edistämiseksi mm. osallistumalla LUMO-ohjelman toimeenpanoryhmään.

NZV-Pilot-hankkeessa edistetään Pohjanmaan vihreää siirtymää ja nettonollateollisuuden kasvua yhdistämällä energia-, teollisuus-, osaamis- ja innovaatioekosysteemit yhteiseksi kehittämiskokonaisuudeksi. Hankkeessa tunnistetaan keskeiset investointimahdollisuudet, kehittämistarpeet ja yhteistyömallit sekä alueellisella, kansallisella että eurooppalaisella tasolla.

Yhteistyöalan toiminnallinen vaikuttavuus	Todellinen toteuma 2025	Tavoite 2026	Tavoite 2027
Yhteistyöalan ulkoiset tapahtumat/osallistujamäärä		3/100	3/100
Oman organisaation hankkeet yhteistyöalalla, lkm		1	1

Määrärahat erityisiä tehtäviä varten

Kuntien ilmastoverkosto (lyhyitä koulutuksia, hankkeiden sparraus)	2 000 euroa
---	-------------

4 Hallinto ja talousarvio

Talousarvioehdotuksessa vuodeksi 2027 toimintatuloja on budjetoitu 4 289 366 euroa (2026: 3 993 340 euroa) ja toimintakuluja 4 472 204 euroa (2026: 4 261 935 euroa). Budjetoitu toimintakate on näin ollen – 182 838 euroa (2026: – 268 595 euroa).

Liiton tavoitteena on pitää kokonaiskustannusten kehitys kuntasektorin yleistä kustannuskehitystä maltillisempuna. Talousarviovuoden 2027 alijäämä ja suunnitelmavuodet 2028–2029 tasapainotetaan kertyneellä ylijäämällä, taloutta tasapainottavilla omilla toimenpiteillä (hankkeistaminen, tiukka budjettikuri) sekä kuntien jäsenosuuksien maltillisella korotuksella. Suunnitelmavuosina korotus on korkeintaan keskimäärin puolet kustannuskehityksestä. Vuonna 2027 tavoitteena on hankkeistaa 150 000 euron arvosta.

Jäsenkuntien maksuosuuksiin esitetään maltillista vajaan kahden prosentin korotusta eli 70 400 euroa. Palkkojen ja yleisen hintatason nousut aiheuttavat korotuspaineita. Rakenteellista alijäämää pyritään kuromaan umpeen porrastetusti ajan mittaan. Henkilöstökustannuksista hankerahoituksella katettavan osuuden pitäminen kohtuullisena luo paineita tehokkaalle hankkeistamiselle, mikä ohjelmakauden loppupuolella voi olla haasteellista. On myös otettava huomioon, että useimmiten hankkeisiin tarvitaan myös omarahoitusosuuksia.

Kertynyttä ylijäämää oli 1 539 147,56 euroa 31.12.2025, ja vuodeksi 2026 on budjetoitu alijäämää 268 395 euroa. Vuodeksi 2027 budjetoidaan pienempi eli 182 638 euron alijäämä. Edellisvuosien ylijäämä mahdollistaa alijäämän budjetoimisen, ja ylijäämää jää käytettäväksi myös vuosina 2028–2029.

Liiton vuokraamat tilat supistettiin pari vuotta sitten, ja nyt liitolla on työ- ja kokoushuoneita kahdessa kerroksessa sekä arkisto ja pienet varastotilat kolmannessa kerroksessa ja kellarissa. Talouden tasapainottamiseksi yhtä vapautunutta tointa ei ole tässä vaiheessa täytetty, ja eläköitymisten myötä henkilöstökustannuksia voitaneen vähentää vähitellen ja hankkeistamista jatketaan. Tästä ja talouskurista huolimatta liiton talous on tiukalla yleisen kustannuskehityksen takia, ja kunta-alan yleisen virka- ja työehtosopimuksen mukaiset palkankorotukset ovat suhteellisen merkittäviä tänä ja ensi vuonna.

Mikäli toimintaympäristössä ei tapahdu ennakoimattomia muutoksia, liitto pärjäänee kertyneellä ylijäämällään ja muilla toimilla vuosina 2027–2029. Liiton on kuitenkin tehtävä suunnitelmallisesti työtä tasapainottaakseen taloutensa hallitusti: kaudella 2027–2029 maksuosuuksiin ehdotetaan maltillista korotusta ja hankkeiden osuutta pyritään edelleen lisäämään. Ulkopuolisen hankerahoituksen merkitys on haaste liiton taloudelle, sillä sen saaminen on epävarmaa ja tilanne saattaa vaihdella paljonkin vuosittain.

Luottamushenkilöhallinto

Toimikaudella 2025–2029 Pohjanmaan liitossa on 147 luottamustehtävää: maakuntavaltuusto (39+39), henkilöstöjaosto (4+4), maakuntahallitus (13+13), kulttuurilautakunta (13+13) ja tarkastuslautakunta (5+5). Luottamushenkilöhallinnon suorat henkilöstömenot koostuvat vuosipalkkioista, kokouspalkkioista sekä ansionmenetyksestä maksettavista korvauksista. Yleensä

maakuntahallitus pitää vuosittain yksitoista, kulttuurilautakunta kuusi ja tarkastuslautakunta neljä kokousta. Luottamushenkilöhallinnolle on varattu runsaan 141 800 euron määrä-raha vuodeksi 2027.

Henkilökunta

Elokuussa 2026 Pohjanmaan liiton palveluksessa on maakuntajohtajan lisäksi 29 vakinaista viranhaltijaa tai työntekijää ja kolme määräaikaista työntekijää. Vakituksista työntekijöistä tällä hetkellä viiden palkkakustannukset katetaan osittain ulkopuolisella rahoituksella. Yksi määräaikainen työntekijä on palkattu kokonaan ulkopuolisen rahoituksen turvin.

Kunnallinen yleinen virka- ja työehtosopimus on voimassa 2025–2028. Palkkoihin (ilman sivukuluja) on budjetoitu 2 318 937 euroa vuodeksi 2027 (2026: 2 238 086 euroa).

Palvelujen ostot

Palvelujen ostoihin budjetoidaan 986 350 euroa vuodeksi 2027 (2026: 887 281 euroa). Suurimmat erät ovat asiantuntijapalvelut, IKT- ja telepalvelut ja matkakulut.

Aineet ja tarvikkeet

Tähän sisältyvät muun muassa toimistotarvikkeet, kalusteet, sanomalehdet ja kirjallisuus, sähkö ja muu materiaali; aineisiin ja tarvikkeisiin on budjetoitu 44 794 euroa vuodeksi 2027 (2026: 33 100 euroa).

Vuokrat

Tähän sisältyvät osoitteessa Hietasaarenkatu 6 B sijaitsevien toimistotilojen vuokra, leasing-vuokrat sekä kokoustilojen ja tulkkauslaitteiden vuokrat. Vuokriin on budjetoitu 267 269 euroa vuodeksi 2027 (2026: 273 450 euroa).

Tilat käsittävät 814 m² (sisältää arkisto- ja varastotilat).

Muut kulut

Muihin kuluihin budjetoidaan 91 459 euroa (2026: 71 600 euroa). Enin osa eli vajaat 60 000 euroa on varattu jäsenmaksuihin.

Avustukset

Suomenkieliseen kulttuuritoimintaan esitetään kuten aikaisemmin 60 000 euroa ja ylimaakunnallisiin hankkeisiin varataan 2 000 euroa.

Ulkopuolisille myönnettyihin avustuksiin esitetään oikeustieteellistä koulutusta varten maakuntahallituksen 16.5.2022 päätöksen mukaisesti 130 000 euroa, eli sama kuin 2026. Vaasan kesäyliopistolle esitetään 60 000 euroa (ehdollinen esitys edellyttäen, että muu rahoitus

myönnetään), Pohjanmaan tanssin aluekeskukselle 7 000 euroa ja Siirtolaisinstituutille 3 300 euroa.

Tuloslaskelma on liitteenä.

Talousarvio on sitova maakuntavaltuustoon nähden vuosikatteen tasolla. Liiton hallintosäännön mukaan maakuntahallitus hyväksyy talousarvioon perustuvan käyttösuunnitelman. Liiton tilivelvollinen viranhaltija on maakuntajohtaja.

Maakuntavaltuusto antaa maakuntahallitukselle valtuudet tarvittaessa ylittää toimintakulut edellyttäen, että mahdollinen ylitys katetaan ulkoisella hankerahoituksella. Liiton hallinnoimat hankkeet rahoitetaan pääasiassa muilla varoilla kuin jäsenkuntien maksuosuuksilla. Hankkeista syntyneet kustannukset katetaan kansallisella tai EU-tuella sekä yhteistyökumppaneiden osuuksilla. Hankkeiden hallinnointi edellyttää liitolta hyvää maksuvalmiutta, mikä on haasteellista.

ÖSTERBOTTENS FÖRBUND - POHJANMAAN LIITTO

Budget -Talousarvio 2027

Utkast - Luonnos 28.9.2026; kan ändra - voi muuttua

Medlemskommunernas betalningsandelar 2027 - Jäsenkuntien maksuosuudet 2027

Kommun	Kalkylerad kommunalskatt	Samfundsskatt	Totalt	Betalningsandel Driftshushållning	Betalningsandel Driftshushållning	Förändring	
Kunta	Laskennallinen kunnallisvero	Yhteisövero-osuus	Yhteensä	Maksuosuus Käyttötalous	Maksuosuus Käyttötalous	Muutos	
	2025	2025	2025	2027	2026	2026->2027	
	€	€	€	€	€	€	%
Jakobstad - Pietarsaari	28 971 711	7 084 135	36 055 846	399 494	382 250	17 244	4,51
Kaskinen - Kaskö	1 841 394	977 521	2 818 915	31 233	26 783	4 450	16,62
Korsholm - Mustasaari	31 776 497	2 596 768	34 373 265	380 851	384 973	-4 122	-1,07
Korsnäs	2 415 030	477 615	2 892 645	32 050	30 481	1 569	5,15
Kristinestad - Kristiinankaupunki	8 552 069	1 144 231	9 696 300	107 434	107 359	75	0,07
Kronoby - Kruunupyy	8 340 179	1 746 678	10 086 857	111 761	110 206	1 555	1,41
Laihia - Laihela	11 897 204	948 204	12 845 408	142 326	143 974	-1 648	-1,14
Larsmo - Luoto	7 473 481	412 453	7 885 934	87 375	86 306	1 069	1,24
Malax - Maalahti	7 662 831	1 154 337	8 817 168	97 693	95 205	2 488	2,61
Nykarleby - Uusikaarlepyy	9 588 804	1 992 435	11 581 239	128 319	123 149	5 170	4,20
Närpes - Närpiö	12 069 540	2 599 575	14 669 115	162 532	155 615	6 917	4,44
Pedersöre	14 473 361	2 574 131	17 047 492	188 884	181 240	7 644	4,22
Vaasa - Vasa	107 378 683	19 768 464	127 147 147	1 408 775	1 385 996	22 779	1,64
Vörå - Vöyri	8 305 381	1 412 499	9 717 880	107 673	106 463	1 210	1,14
Totalt - Yhteensä	260 746 165	44 889 046	305 635 211	3 386 400	3 320 000	66 400	2,00

28.9.2026

Österbottens förbund - Pohjanmaan liitto	Bokslut Tilinpäätös 2021	Bokslut Tilinpäätös 2022	Bokslut Tilinpäätös 2023	Bokslut Tilinpäätös 2024	Bokslut Tilinpäätös 2025	Budget Talousarvio 2026	Budget Talousarvio 2027
00003 TULOSLASKELMA							
TOIMINTATUOTOT							
MYYNTITUOTOT							
3101 Tuotot valtiolta					0		
3102 Tuotot kunnilta	2 927 678,40	2 925 611,29	3 000 280,06	3 095 184,45	3 159 453,33	3 320 000	3 386 400
3103 Tuotot kuntayhtymiltä	258 891,24	255 353,09	224 936,84	245 507,24	238 149,43	238 000	238 000
3104 Projektien tuotot kunnilta	60 261,60	62 328,71	149 715,94	159 811,55	115 546,67		4 000
3190 Muut tuotot	41 929,19	61 072,24	44 492,85	67 633,42	202 697,81	0	0
MYYNTITUOTOT	3 288 760,43	3 304 365,33	3 419 425,69	3 568 136,66	3 715 847,24	3 558 000	3 628 400
Maksutuotot							
3201 Osallistumismaksut					0,00		
3205 Muut maksut					0,00		
Maksutuotot					0,00		
TUET JA AVUSTUKSET							
3301 Tuet ja avustukset valtiolta	87 245,25	280 462,27	438 400,95	471 721,55	255 782,86	151 240	170 911
3302 Tuet ja avustukset EU:lta	109 523,12	107 461,10	142 925,82	253 173,99	257 519,02	188 800	358 624
3303 Maakunnan kehittämisraha					0,00	0	0
3390 Muut tuet ja avustukset	108 496,81	135 115,71	185 445,13	66 952,35	56 897,98	95 300	131 431
TUET JA AVUSTUKSET	305 265,18	523 039,08	766 771,90	791 847,89	570 199,86	435 340	660 966
MUUT TOIMINTATUOTOT							
Muut tuotot							
3521 Vakuutusyhtiöiden vahinkovakuutuskorvaukset					0,00	0	0
3590 Muut tuotot	725,89				0,00	0	0
3591 Myyntivoitot					0,00	0	0
Muut tuotot	725,89				0,00	0	0
MUUT TOIMINTATUOTOT	725,89						
TOIMINTATUOTOT	3 594 751,50	3 827 404,41	4 186 197,59	4 359 984,55	4 286 047,10	3 993 340	4 289 366
TOIMINTAKULUT							
HENKILÖSTÖKULUT							
PALKAT JA PALKKIOT							
5000 Vakinaisten palkat	-1 679 337,46	-1 791 460,51	-1 809 078,65	-1 838 927,45	-1 827 039,86	-2 033 736	-2 112 469
5005 Asiantuntijapalkkiot	-3 015,00	-13 819,21	-33 000,56	-18 997,00	-6 010,00	-500	-500
5010 Luottamushenkil. palkkiot ja korvaukset	-67 990,00	-65 720,00	-62 150,00	-80 705,00	-61 750,00	-62 000	-62 000
5011 Ansonniment. + vuosipalkkiot	-18 238,93	-20 813,64	-20 828,71	-13 042,79	-25 478,10	-22 700	-22 700
5020 Väliaikaisten palkat	-68 530,92	-89 310,60	-272 779,13	-275 163,19	-286 857,54	-119 150	-120 656
5030 Erilliskorvaukset					0,00	0	0
5040 Jaksotetut palkat	-24 186,93	-11 601,63	-7 098,39	-36 814,57	1 088,38	0	-612
5200 Henkilöstökorvaukset		6 370,36		17 034,94	5 293,89	0	0
PALKAT JA PALKKIOT	-1 861 299,24	-1 986 355,23	-2 204 935,44	-2 246 615,06	-2 200 753,23	-2 238 086	-2 318 937
HENKILÖSIVUKULUT							
ELÄKEKULUT							
5103 JuEL-maksut	-315 658,37	-344 566,84	-360 281,71	-361 183,61	-354 383,99	-395 918	-409 422
5105 Jaksotetut JuEL-maksut	-5 513,44	-980,56	-3 602,84	-6 350,51	833,06	0	0
ELÄKEKULUT	-321 171,81	-345 547,40	-363 884,55	-367 534,12	-353 550,93	-395 918	-409 422
MUUT HENKILÖSIVUKULUT							
5101 Sairausvakuutusmaksut	-27 201,05	-25 842,00	-32 576,75	-24 953,81	-39 533,47	-38 185	-43 180
5102 Työttömyysvakuutusmaksut	-8 751,37	-9 359,15	-10 267,76	-5 500,43	-8 510,08	-14 660	-15 180
5104 Muut sosiaalivakuutusmaksut	-13 540,53	-17 413,37	-23 561,93	-27 587,39	-30 482,37	-26 300	-27 247
5192 Jaksotetut sosiaalivakuutusmaksut	-930,5	-155,53	-622,37	671,24	-273,18	0	0
MUUT HENKILÖSIVUKULUT	-50 423,45	-52 770,05	-67 028,81	-57 370,39	-78 799,10	-79 145	-85 607
HENKILÖSIVUKULUT	-371 595,26	-398 317,45	-430 913,36	-424 904,51	-432 350,03	-475 063	-495 029
HENKILÖSTÖKULUT	-2 232 894,50	-2 384 672,68	-2 635 848,80	-2 671 519,57	-2 633 103,26	-2 713 149	-2 813 966
PALVELUJEN OSTOT							
MUIDEN PALVELUJEN OSTOT							
5400 Toimistopalvelut	-11 556,05	-12 245,30	-9 261,60	-13 055,00	-16 222,24	-9 000	-126 688
5401 Pankkipalvelut	-8 378,36	-7 523,39	-6 801,12	-8 317,49	-7 384,58	-3 500	-5 800
5402 Asiantuntijapalvelut	-142 519,31	-194 444,97	-317 025,56	-255 745,87	-125 817,00	-56 200	-38 990
5403 Projektipalvelut					0,00		
5404 ICT- ja telepalvelut	-290 459,21	-271 599,97	-290 979,45	-288 015,69	-315 186,19	-271 400	-237 598
5405 Tapahtumakalenteri	-1 347,25				0,00	-1 000	-1 020
5406 Päivitys verkkosivut	-2 209,48	-34,68	-60,48		0,00		
5407 Käännös ja tulkkaus				-19 055,61	-22 190,54	-40 000	-38 165
5410 Painatukset	-52,5	-394,46	-690,32	-1 680,00	0,00	-5 000	-5 100
5411 Markkinointi ja ilmoitukset	-8 997,37	-10 456,50	-25 282,91	-15 891,37	-18 035,44	-14 900	-15 158
5412 Coastline julkaisu					-2 475,00	0	0
5415 Posti- ja kuriiripalvelut	-4 882,48	-5 514,54	-3 532,17	-3 243,58	-3 133,09	-4 000	-3 875
5420 Vakuutukset	-6 981,61	-6 461,73	-7 409,72	-9 197,34	-6 870,03	-6 450	-4 317
5430 Puhtaanapitopalvelut	-23 380,31	-27 479,10	-28 330,18	-30 533,89	-21 348,61	-21 000	-21 420
5431 Vartiointipalvelut				-3 241,88	-6 830,02	-4 700	-4 794
5440 Maakuntakaava	-17 062,50	-139 928,61	-22 500,00	-5 500,00	-500,00	-42 500	-25 000
5441 Liikennejärjestelmätyö	-11 989,22	-25 355,01	-22 436,66	-7 307,05	-38 461,77	-10 000	-45 000
5442 Maakuntaohjelma					-4 410,50	0	0
5443 Merialuesuunnittelu					0,00	-3 450	-3 519
5450 Koneiden, laitt. ja kaluston kunnossapit	-1 071,00	-1 273,00	-1 260,61	-486,45	-645,00	-1 000	-1 020
5459 Majoitus- ja ravitsemipalvelu	-4 884,25	-23 408,72	-20 957,24	-29 321,61	-26 627,62	-15 000	-11 200
5460 Matkustus- ja kuljetuspalvelut	-18 401,85	-78 289,38	-114 207,67	-107 991,18	-98 480,18	-42 000	-65 469
5461 Luottamushenk. matkustus- ja kuljetuspal	-12 370,80	-26 048,51	-36 446,19	-24 375,83	-23 043,18	-48 000	-48 098
5462 Luottamushenk. majoitus- ja ravitsemispa	-2 528,60	-5 483,07	-10 312,57	-2 674,84	-3 650,15	-9 000	-9 024
5465 Työterveyshuolto	-25 507,59	-26 255,42	-36 678,27	-38 762,66	-32 625,57	-31 000	-28 254
5466 Työpaikkaruokailu	-1 335,01	-2 670,00	-5 400,00	-9 812,86	-9 790,59	-12 000	-12 240
5467 TyHY-toiminta	-11 840,00	-11 053,56	-14 577,26	-16 614,36	-12 465,80	-13 000	-12 954
5471 Koul./Kultt.palv. osall.maksut	-7 795,93	-9 403,05	-14 952,07	-5 837,69	-9 551,26	-8 000	-7 446
5473 Luottamushenkilöiden osall. maksut	-825,47		-125,00	-280,00	-174,00	-5 000	-5 000
5474 Yhteistoiminta	-18 444,49	-38 153,24	-49 688,83	-51 801,92	-65 460,49	-43 700	-27 488
5477 Pohjanmaan hyvinvointibarometri	-3 888,00				0,00	0	0
5478 Muut palvelut	-800,55	-4 262,85	-16 000,46	-14 475,96	-5 737,82	-154 481	-169 713
5481 Kuntaliiton palvelumaksu	-15 000,00	-15 000,00	-15 000,00	-12 000,00	-12 000,00	-12 000	-12 000
MUIDEN PALVELUJEN OSTOT	-654 509,19	-942 739,06	-1 069 916,34	-975 220,13	-889 116,67	-887 281	-986 350
PALVELUJEN OSTOT	-654 509,19	-942 739,06	-1 069 916,34	-975 220,13	-889 116,67	-887 281	-986 350
AINFET, TARVIKKEET JA TAVARAT							

OSTOT TILIKAUDEN AIKANA								
5500	Toimistotarvikkeet	-9 588,51	-13 096,12	-11 676,33	-10 658,92	-12 821,96	-8 700	-10 160
5510	Kirjallisuus ja lehdet	-4 155,80	-5 159,13	-5 213,31	-5 338,93	-4 922,34	-4 500	-4 590
5511	Elintarvikkeet	-29,28	-153,43	-344,35	-538,66	-149,62	-100	0
5512	Lääkkeet	-33,59	-48,05	-45,53	-81,01	0,00	-100	-102
5550	Puhdistusaineet ja tarvikkeet	-471,47	-428,86	-55,42	-254,78	-399,58	-800	-816
5560	Tutkimusaineisto					0,00	-150	-153
5571	Sähkö	-3 982,64	-5 498,20	-6 234,98	-3 962,68	-3 343,69	-6 000	-6 120
5580	Kalusto/inventarier	-1 158,70		-602		-690,00	-500	-12 500
5581	Kalusteet/möbler	-877,00	-1 085,71	-6 668,00	-14 227,00	-669,83	-4 000	-4 080
5591	Muu materiaali	-8 416,90	-5 106,95	-10 094,28	-11 795,57	-7 979,06	-8 250	-6 273
	OSTOT TILIKAUDEN AIKANA	-28 713,89	-30 576,45	-40 934,20	-46 857,55	-30 976,08	-33 100	-44 794
	AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-28 713,89	-30 576,45	-40 934,20	-46 857,55	-30 976,08	-33 100	-44 794
AVUSTUKSET								
AVUSTUKSET YHTEISÖILLE								
5810	North Cape Organization					-14 000,00	0	0
5820	Merenkurkun neuvosto					0,00	0	0
5821	Keskipohjolatoimikunta					0,00	0	0
5826	Suomenkielinen kulttuuritoiminta	-69 000,00	-60 900,00	-58 500,00	-61 300,00	-66 000,00	-60 000	-60 000
5853	Ylimaakunnalliset hankkeet					0,00	-2 000	-2 000
5855	Yliopistonlehtorin virka (oikeustiede)	-66 000,00	-66 000,00	-90 000,00	-110 000,00	-130 000,00	-130 000	-130 000
5859	Vaasan kesäyliopisto	-55 000,00	-50 000,00	-50 000,00	-60 000,00	-60 000,00	-60 000	-60 000
5873	Pohjanmaan tanssin aluekeskus	-7 000,00	-7 000,00	-7 000,00		0,00	-7 000	-7 000
5875	Maaseutupolitiikan yhteistoimintaryhmä					0,00		
5885	Yrityskummit	-2 000,00	-1 800,00			0,00		
5886	EU Affairs Manager	-15 000,00	-15 000,00	-15 000,00	-15 000,00	-15 000,00	-15 000	0
5887	Energy Week				-1 786,15	-2 673,17	-3 000	-3 000
5888	Siirtolaisinstituutti	-3 500,00	-3 300,00	-3 300,00	-3 300,00	-3 300,00	-3 300	-3 300
	Muut avustukset					0,00	-3 065	-3 065
	AVUSTUKSET YHTEISÖILLE	-217 500,00	-204 000,00	-223 800,00	-251 386,15	-290 973,17	-283 365	-268 365
	AVUSTUKSET	-217 500,00	-204 000,00	-223 800,00	-251 386,15	-290 973,17	-283 365	-268 365
MUUT TOIMINTAKULUT								
VUOKRAKULUT								
5901	Huoneistojen vuokratulot	-227 703,18	-254 260,87	-244 017,05	-227 148,95	-201 927,25	-206 900	-202 535
5910	Koneiden ja laitteiden muut vuokrat	-1 844,37	-2 299,45	-2 559,91	-2 947,03	-3 173,96	-3 800	-3 876
5915	Koneiden ja laitteiden leasingvuokrat	-27 369,52	-28 455,72	-34 477,17	-40 456,85	-36 075,86	-58 500	-59 058
5919	Muut vuokrat	-2 649,75	-4 057,47	-5 582,63	-6 681,52	-11 625,15	-4 250	-1 800
	VUOKRAKULUT	-259 566,82	-289 073,51	-286 636,76	-277 234,35	-252 802,22	-273 450	-267 269
MUUT KULUT								
5980	Jäsenmaksut	-48 894,00	-48 966,00	-50 392,55	-58 215,59	-59 460,26	-60 000	-59 590
5985	Muistamiset				-5 233,39	-3 756,69	-500	-510
5990	Muut kulut	-1 310,62	-7 521,59	-11 095,61	-2 619,04	-7 013,79	-11 100	-31 359
	MUUT KULUT	-50 204,62	-56 487,59	-61 488,16	-66 068,02	-70 230,74	-71 600	-91 459
	MUUT TOIMINTAKULUT	-309 771,44	-345 561,10	-348 124,92	-343 302,37	-323 032,96	-345 050	-358 728
	TOIMINTAKULUT	-3 443 389,02	-3 907 549,29	-4 318 624,26	-4 288 285,77	-4 167 202,14	-4 261 935	-4 472 204
	TOIMINTAKATE	151 362,48	-80 144,88	-132 426,67	71 698,78	118 844,96	-268 595	-182 838
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT								
KORKOTUOTOT								
6302	Sijoitusten/talletusten korot					0,00	100	100
6304	Muut korkotuotot					0,00		
	KORKOTUOTOT					0,00	100	100
6320	Osinkotuotot ja osuuspääomien korot	2 797,92	607,12	1 843,86	1 071,40	833,64	1 100	1 100
6330	Viivästyskorot					0,00		
6340	Muut rahoitustuotot			62 172,37	9,16	0,15		
	MUUT RAHOITUSTUOTOT	2 797,92	607,12	64 016,23	1 080,56	833,79		
KORKOKULUT								
6400	Lainojen korkokulut					0,00		
6460	Viivästyskorot	-0,49	-4,37	-15,35		-202,22		
6490	Muut rahoituskulut	-600	-59 303,84	-600	750,00	-1 000,00	-1 000	-1 000
	MUUT RAHOITUSKULUT	-600,49	-59 308,21	-615,35	750,00	-1 202,22		
	RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	2 197,43	-58 701,09	63 400,88	330,56	-368,43	200	200
	VUOSIKATE	153 559,91	-138 845,97	-69 025,79	72 029,34	118 476,53	-268 395	-182 638

28.9.2026

ÖSTERBOTTENS FÖRBUND - POHJANMAAN LIITTO

EUR		Bokslut Tilinpäätös 2017	Bokslut Tilinpäätös 2018	Bokslut Tilinpäätös 2019	Bokslut Tilinpäätös 2020	Bokslut Tilinpäätös 2021	Bokslut Tilinpäätös 2022	Bokslut Tilinpäätös 2023	Bokslut Tilinpäätös9 2024	Bokslut Tilinpäätös 2025	Budget Talousarvio 2026	Budget Talousarvio3 2027	Budget Talousarvio4 2028
Verksamhetens intäkter	Toimintatuotot												
Betalningsandelar	Maksuusuudet	3 326 378,43	3 366 869,81	3 366 439,15	3 281 843,37	3 288 760,43	3 304 365,33	3 419 425,69	3 095 184,45	3 715 847,24	3 558 000	3 628 400	3 675 196
Avgiftsintäkter	Maksutuotot												
Understöd och bidrag	Tuet Ja avustukset	1 027 342,40	2 629 307,20	1 602 589,79	352 772,09	305 265,18	523 039,08	766 771,90		570 199,86	435 340	660 966	675 000
Tekniskt stöd	Tekninen tuki												
Övriga verksamhetsintäkter	Muut toimintatuotot	21 291,74			500	725,89							
Verksamhetens intäkter	Toimintatuotot	4 375 012,57	5 996 177,01	4 969 028,94	3 635 115,46	3 594 751,50	3 827 404,41	4 186 197,59	4 359 984,55	4 286 047,10	3 993 340	4 289 366	4 350 196
Verksamhetens kostnader	Toimintakulut												
Personalkostnader	Henkilöstökulut	-2 267 466,59	-2 512 759,08	-2 524 689,78	-2 316 293,37	-2 232 894,50	-2 384 672,68	-2 635 848,80	-2 671 519,57	-2 633 103,26	-2 713 139	-2 813 966	-2 855 723
Köp av tjänster	Palvelujen ostot	-882 953,74	-2 194 954,98	-1 403 506,11	-487 210,05	-654 509,19	-942 739,06	-1 069 916,34	-975 220,13	-889 116,67	-887 281	-986 350	-1 006 906
Material, förnödenheter och varor	Aineet, tarvikkeet Ja tavarat	-62 273,48	-50 471,60	-66 286,02	-31 085,98	-28 713,89	-30 576,45	-40 934,20	-46 857,55	-30 976,08	-33 100	-44 794	-45 466
Understöd	Avustukset	-295 359,34	-339 839,89	-363 596,07	-273 213,19	-217 500,00	-204 000,00	-223 800,00	-251 386,15	-290 973,17	-283 365	-268 365	-268 365
Övriga verksamhetskostnader	Muut toimintakulut	-265 433,63	-299 719,52	-307 533,68	-327 476,91	-309 771,44	-345 561,10	-348 124,92	-343 302,37	-323 032,96	-345 050	-358 729	-364 109
Verksamhetens kostnader	Toimintakulut	-3 773 486,78	-5 397 745,07	-4 665 611,66	-3 435 279,50	-3 443 389,02	-3 907 549,29	-4 318 624,26	-4 288 285,77	-4 167 202,14	-4 261 935	-4 472 204	-4 540 569
Verksamhetsbidrag	Toimintakate	601 525,79	598 431,94	303 417,28	199 835,96	151 362,48	-80 144,88	-132 426,67	71 698,78	118 844,96	-268 595	-182 838	-190 373
Finansiella intäkter och kostnader	Rahoitustuotot Ja -kulut	1 661,20	1 490,28	1 892,22	1 898,31	2 197,43	-58 701,09	63 400,88	330,56	-368,43	200	200	200
Årsbidrag	Vuosikate	603 186,99	599 922,22	305 309,50	201 734,27	153 559,91	-138 845,97	-69 025,79	72 029,34	118 476,53	-268 395	-182 638	-190 173



**ÖSTERBOTTENS FÖRBUND
POHJANMAAN LIITTO**

Sandögatan 6 B - Hietasaarenkatu 6 B
PB - PL 174, 65101 Vasa - Vaasa

www.obotnia.fi
info@obotnia.fi