

Tilinpäätös 2025

Maakuntahallitus 23.2.2026
Maakuntavaltuusto 27.4.2026



Sisällysluettelo

1	Maakuntajohtajan katsaus.....	3
2	Kuntayhtymän hallinto.....	5
2.1	Tilinpäätöstä koskevat säännökset.....	5
2.2	Kuntayhtymän perustehtävä, toimielimet ja virasto.....	5
2.3	Tilikauden tulos.....	8
2.4	Selonteko sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä.....	9
2.5	Arvio epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittämiseen vaikuttavista seikoista.....	10
3	Kuntayhtymän tavoitteiden toteuttaminen.....	11
3.1	Maakuntastrategian ja oman toiminnan painopisteet.....	11
3.2	Alueiden kehittäminen.....	13
3.3	Aluesuunnittelu.....	19
3.4	Kulttuuri.....	24
3.5	Toimenpiteet edunvalvonnan ja viestinnän yhteistyöalalla.....	26
3.6	Toimenpiteet alueiden välisen ja kansainvälisen yhteistyön alalla.....	28
3.7	Toimenpiteet ilmaston ja kiertotalouden yhteistyöalalla.....	29
4	Bokslutsuppgifter - Tilinpäätöstiedot.....	30

Kansikuva: Kanuunalahti, Kristiinankaupunki

1 Maakuntajohtajan katsaus

Vuosi 2025 on painottunut voimakkaasti Eurooppa-asioihin. Jatkoimme liiton 30-vuotisjuhlia juhlistamalla yhdessä Brysselin toimistoa. Juhlapuheen piti Henna Virkkunen, yksi komission varapuheenjohtajista. Huhtikuussa vietetyissä juhlissa emme osanneet aavistaakaan, mitä mullistavia uudistuksia komissio esittäisi julkistaessaan monivuotisen rahoituskehityksensä. Heinäkuussa salaisuuksien verho raottui ja huhut kansallisista määrärahoista kävivät toteen: komission ehdotuksessa vuosien 2028–2034 talousarvioiksi, joka on suuruudeltaan lähes 2000 miljardia euroa, nykyinen 540 ohjelman viidakko korvataan uudella rakenteella, jossa pyritään virtaviivaistamaan muun muassa 27 kansallista ja alueellista kumppanuusohjelmaa, kansallisiin määrärahoihin varataan reilut 865 miljardia euroa ja uuteen kilpailukykyrahaan 409 miljardia euroa. Pohjanmaalle esitys luo sekä uhkia että mahdollisuuksia. Edunvalvonta lähtikin täysin uusille kierroksille.

EU on näkynyt myös monessa muussa toiminnassa. Teemme yhteistyötä komission yhteisen tutkimuskeskuksen YTK:n kanssa ja selvitämme mahdollisuuksia perustaa energia-alaa koskevan sääntelyn testiympäristöjä, osallistumme Västerbottenin ja Västernorrlandin kanssa ESPON EGTC:n tilaamaan vertailututkimukseen, jossa arvioidaan alueiden kilpailukykyä vihreässä siirtymässä, CPMR:n Itämeri-komission sihteeristö on kytketty liiton virastoon, teemme liikennepoliittista edunvalvontatyötä TEN-T-asioissa, ja niin edelleen.

EU:n politiikka heijastuu tietysti kansalliseen ja alueelliseen työhön. Monitasoinen hallinto toimii sekä hyvässä että pahassa EU:n politiikan vahvistimena. Jäsenvaltiot ja EU:n toimielimet keskustelevat lähi-vuosina monivuotisesta talousarvioesityksestä ja politiikan aloista, minkä jälkeen tehdään kansalliset päätökset. Monitasoisessa hallinnossa on syytä vaalia paikallista ja alueellista itsehallintoa ja välttää liian keskitettyjä malleja. Euroopan alueiden suurimpana pelkona on, että uudet kansalliset ja alueelliset kumppanuussuunnitelmat eivät tarjoa paikallista ja alueellista liikkumavaraa nykyajan haasteiden kohtaamiseen. Merkittävin yksittäinen muutos nykyisen rakennerahasto-ohjelman toimeenpanossa kertoo huolestuttavista suuntauksista. Suomi päätti lokakuussa noin 300 miljoonan euron uudelleenkohdistuksesta kahteen uuteen erityistavoitteeseen: puolustusteollisuutta ja kaksikäyttöisyyttä tukevan teollisuuskapasiteetin vahvistamiseen (n. 90 miljoonaa euroa) ja sotilaallista liikkuvuutta edistävän kaksikäyttöisen liikenneinfrastruktuurin kehittämiseen (noin 210 miljoonaa euroa). Sen seurauksena maakuntien omat rahoituskehykset pienenevät ja rahoitus siirrettiin valtion aluehallinnolle.

Kansalliset uudistukset ovat vieneet paljon aikaa ja henkilöstöresursseja. Uuden alueidenkäyttölain valmistelu on ratkaiseva maakuntakaavan merkitykselle tulevaisuudessa, ja lausuntokierros antoi maan hallitukselle kosolti pohdittavaa. Valtioneuvoston selonteosta eduskunnalle aluekehittämisen ja EU:n alue- ja rakennepoliittikan lainsäädännöstä löytyy myös tulevan muutoksen siemeniä.

Pohjanmaan maakuntakaava 2050 eteni vuoden aikana ja hyväksyttiin maakuntavaltuustossa keväällä, minkä jälkeen maakuntahallitus teki kesällä päätöksen kaavan voimaantulosta. Valitukset ovat vielä hallinto-oikeuden käsiteltävänä. Maakuntakaava on keskeisessä asemassa suurten tuulivoimapuistojen suunnittelussa ja siksi erittäin tärkeä energiamurrokselle. Vuoden aikana päivänvalon näki myös uusi kulttuuriohjelma ja maakuntastrategia lähti lausuntokierrokselle. Näiden prosessien avulla Pohjanmaan toimijoille muodostuu vähä vähältä selkeämpi yhteinen tavoitekuva siitä, mihin suuntaan mennään. Kuntaväen yhteydessä alkoi uusi toimikausi uusine luottamuselimineen. Koska pyrkimyksenä on tiivistää vuoropuhelua myös jäsenkuntien poliittisen johdon kanssa, puheenjohtajistot ryhtyivät loppuvuodesta teke-

mään jäsenkuntavierailuja. Tilanteessa, jossa keskittämisen tuulet puhaltavat kylmästi, on syytä tehdä työtä, jotta kuntapohjainen aluekehittämismalli pitäisi pintansa. Monimutkaiset maailmaa uhkaavat haasteet, kuten geopoliittiset kitkat, kasvun ja resurssien epätasainen jakautuminen sekä yhteiskunnan kasvava polarisaatio, täytyy ratkaista alkulähteellä, elinvoimaisessa paikallisessa ja alueellisessa itsehallinnossa.

Mats Brandt, maakuntajohtaja

2 Kuntayhtymän hallinto

2.1 Tilinpäätöstä koskevat säännökset

Kuntalain (410/2015) 113 §:n mukaan tilinpäätökseen kuuluvat tase, tuloslaskelma, rahoituslaskelma ja niiden liitteenä olevat tiedot sekä talousarvion toteutumisvertailu ja toimintakertomus. Toimintakertomus on osa tilinpäätöstä.

Toimintakertomuksessa on esitettävä selvitys valtuuston asettamien toiminnan ja talouden tavoitteiden toteutumisesta. Toimintakertomuksessa on myös annettava tietoja sellaisista kuntayhtymän talouteen liittyvistä olennaisista asioista, jotka eivät käy ilmi taseesta, tuloslaskelmasta tai rahoituslaskelmasta. Tällaisia asioita ovat ainakin arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä sekä tiedot sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä ja keskeisistä johtopäätöksistä.

Maakuntahallituksen on toimintakertomuksessa tehtävä esitys tilikauden tuloksen käsittelystä. Jos taseessa on kattamatonta alijäämää, toimintakertomuksessa on esitettävä selvitys talouden tasapainotuksen toteutumisesta tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman riittävydestä talouden tasapainottamiseksi.

Laadittaessa kuntayhtymän tilinpäätöstä noudatetaan Kirjanpitolautakunnan hyvinvointialue- ja kunta- jaoston yleisohjetta kunnan ja kuntayhtymän tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta (29.10.2024). Ohjeen mukaan tilintarkastuskertomusta ja tarkastuslautakunnan arviointikertomusta ei sisällytetä tilinpäätösasiakirjaan. Sen sijaan sekä tilintarkastuskertomuksen että arviointikertomuksen tulee olla saatavilla yleisessä tietoverkossa.

Liiton perussopimuksen mukaan tilinpäätös on annettava tilintarkastajalle viimeistään helmikuun viimeisenä päivänä. Tilintarkastajan on tarkastettava tilikauden hallinto, kirjanpito ja tilinpäätös. Tilintarkastajan on myös tarkastettava, onko kuntayhtymän sisäinen valvonta ja riskienhallinta järjestetty asianmukaisesti. Tarkastuslautakunnan on arvioitava, ovatko valtuuston asettamat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet toteutuneet.

2.2 Kuntayhtymän perustehtävä, toimielimet ja virasto

Jäsenkuntien hyväksymän perussopimuksen mukaan Pohjanmaan liiton tehtävänä on

- huolehtia maankäyttö- ja rakennuslaissa tarkoitetusta maakuntakaavan laadinnasta ja muista maakuntakaavoitukseen liittyvistä tehtävistä
- huolehtia alueiden kehittämisestä ja Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan toimeenpanosta annetussa laissa kuntayhtymälle säädettyistä tehtävistä
- huolehtia muulla lainsäädännöllä määrätyistä tehtävistä ja jäsenkuntien sille antamista tehtävistä
- huolehtia tarpeellisilta osin kuntayhtymän väestön kulttuuriasioista.

2.2.1 Yhteistoiminta ja muu yhteistyö

Nykyisessä laissa alueiden kehittämisestä ja Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan toimeenpanosta (756/2021) ei enää säädetä yhteistoiminta-alueista. Yhteistoiminta-alueeseen kuuluneet liitot, eli Etelä-Pohjanmaan liitto, Keski-Pohjanmaan liitto ja Pohjanmaan liitto ovat kuitenkin sopineet jatkavansa yhteistyötä entiseen tapaan.

Yhteistoiminta-alueen puheenjohtajistot ja työvaliokunta kokoontuivat 20.2. ja 28.8.2025. Entisen YTA-alueen liittojen yhteistyö on hyvä, ja maakuntajohtajat pitävät säännöllisesti palavereita ajankohtaisista asioista.

Vaasan vaalipiirin kansanedustajat ja maakuntien liittojen johtavat luottamushenkilöt sekä maakuntajohtajat kokoontuivat 24.4. ja 11.12.2025.

Länsi-Suomen liitot (Etelä-Pohjanmaa, Häme, Keski-Pohjanmaa, Keski-Suomi, Pirkanmaa, Satakunta, Varsinais-Suomi ja Pohjanmaa), kansanedustajat ja puheenjohtajistot sekä liittojen edunvalvojat kokoontuivat 22.1.2025. Länsi-Suomen kansanedustajat kokoontuivat 11.3. ja 16.9.2025. Länsi-Suomen liittojen maakuntajohtajat kokoustavat kuukausittain.

Lisäksi Pohjanmaan liittoon kuuluvien kuntien kunnan- ja kaupunginjohtajat ovat kokoontuneet keskimäärin kerran kuukaudessa keskustellakseen yhteisistä ajankohtaisista asioista.

2.2.2 Maakuntavaltuusto

Pohjanmaan liitolle valittiin nykyinen maakuntavaltuusto 29.9.2025 pidetyssä edustajainkokouksessa. Maakuntavaltuustossa on 39 paikkaa. Maakuntavaltuustossa ruotsalaisella kansanpuolueella on 21 paikkaa, sosialidemokraateilla 6, kokoomuksella 4 ja kristillisdemokraateilla 4 paikkaa. Perussuomalaisilla on yksi paikka, kuten myös keskustalla, vasemmistoliitolla sekä vihreillä.

Maakuntavaltuusto käyttää kuntayhtymän ylintä päätäntävaltaa. Vuonna 2025 maakuntavaltuusto koontui kolme kertaa.

Kevätkokouksessaan 7.4.2025 maakuntavaltuusto hyväksyi tilinpäätöksen 2024 ja myönsi vastuuvapauden. Toisessa kokouksessaan 9.6.2025 maakuntavaltuusto päätti hallintosäännön muuttamisesta. Kokouksen jälkeen maakuntavaltuusto piti seminaarin työpajoiheen: *Pohjanmaan visio ja kehittämislinjaukset 2050*. Kolmannessa kokouksessaan 13.10.2025 maakuntavaltuusto hyväksyi toimintasuunnitelman ja talousarvion 2026–2028 sekä valitsi kaudeksi 2025–2029 vaalilautakunnan, maakuntavaltuuston puheenjohtajiston, maakuntahallituksen, kulttuurilautakunnan ja tarkastuslautakunnan sekä ehdotti jäsenet henkilöstöjaostoon.

2.2.3 Tarkastuslautakunta

Tarkastuslautakunnan tehtävistä säädetään kuntalaissa. Lautakunnan on valmistettava valtuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat sekä arvioitava, ovatko valtuuston asettamat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet toteutuneet.

Liitolla on tilintarkastusta koskeva sopimus BDO Audiator Oy:n kanssa. Liiton vastuullisena tilintarkastajana toimii JHT Andreas Holmgård.

Tarkastuslautakunta kokoontui vuonna 2025 kolme kertaa: 19.3., 25.3. ja 5.12.2025.

2.2.4 Maakuntahallitus

Maakuntahallitus vastaa liiton hallinnosta ja taloushoidosta sekä valtuuston päätösten täytäntöönpanosta. Lisäksi maakuntahallitus valvoo perussopimuksen mukaisesti kuntayhtymän etuja. Maakuntahallituksen esittelijänä ja tilivelvollisena viranhaltijana toimii maakuntajohtaja *Mats Brandt*.

Vuoden aikana maakuntahallitus kokoontui yksitoista kertaa. Toiminta- ja taloussuunnitelman valmisteluun liittyvä keskustelutilaisuus pidettiin etäkokouksena 10.9.2025.

2.2.5 Henkilöstöjaosto

Maakuntavaltuusto perusti henkilöstöjaoston vuonna 2022. Henkilöstöjaosto laatii yleisohjeita henkilöstöpolitiikan ja -hallinnon toteuttamisesta ja päättää virka- ja työehtosopimusten soveltamisesta, vakinaisen viranhaltijan tai työntekijän tai yli puolen vuoden määräaikaisen työsuhteen palkasta, harkinnanvaraisista palkkaeduista sekä hoitaa muut hallituksen sille määräämät tehtävät.

Vuonna 2025 henkilöstöjaosto kokoontui kaksi kertaa: 17.2. ja 2.6.2025.

2.2.6 Kulttuurilautakunta

Kulttuurilautakunnan kokouksia oli toimintavuoden aikana kuusi, ja lautakunnan keskuudestaan asettama avustustyöryhmä kokoontui kerran. Kulttuurilautakunnan ja avustustyöryhmän esittelijänä ja sihteerinä on toiminut kulttuuripäällikkö *Tarja Hautamäki*.

2.2.7 Maakunnan yhteistyöryhmä (MYR)

Alueiden kehittämistä ja Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan toimeenpanosta annetun lain (756/2021) mukaan maakuntahallitus asettaa maakunnan yhteistyöryhmän.

Maakunnan yhteistyöryhmässä on oltava edustettuina alueen kunnat ja maakunnan liitto, ohjelmia rahoittavat valtion viranomaiset ja muut yhteistyöryhmän kannalta merkittävät valtionhallintoon kuuluvat orga-

nisaatiot sekä alueen kehittämisen kannalta keskeisiä tahoja kuten työmarkkina- ja elinkeinajärjestöjä sekä kansalaisyhteiskuntaa kuten ympäristöjärjestöjä ja tasa-arvon ja syrjimättömyyden edistämisestä vastaavia järjestöjä. Vuonna 2025 yhteistyöryhmä kokoontui neljä kertaa.

2.2.8 Virasto

Vuoden 2025 lopussa Pohjanmaan liiton palveluksessa oli 35 henkilöä: maakuntajohtajan lisäksi 30 henkilöä toistaiseksi voimassa olevissa palvelussuhteissa ja määräaikaisissa palvelussuhteissa oli neljä henkilöä. Länsi-Suomen Eurooppa-toimiston palveluksessa oli vuodenvaihteessa kolme henkilöä.

Vuotta 2025 koskeva henkilöstöraportti annetaan maakuntahallitukselle helmikuussa, samanaikaisesti tilinpäätöksen kanssa. Henkilöstöraportti käsitellään myös maakuntavaltuuston kevätkokouksessa.

2.3 Tilikauden tulos

Tilikauden tulos muodostuu seuraavasti:

Toimintatuotot	4 286 047,10
Toimintakulut	4 167 202,14
Toimintakate	118 844,86
Rahoitustuotot/-kulut	- 368,43
Vuosikate	118 476,53

Vuoden 2025 budjetoitu käyttökate oli – 290 900 euroa ja budjetoitu vuosikate – 289 700 euroa. Tilikauden 2025 tulos on ylijäämäinen 118 476,53 euroa. Ylijäämä kirjataan tasetilille ”2050 Tilikauden ylijäämä/alijäämä”. Kertynyttä ylijäämää 31.12.2024 oli 1 420 671,03 euroa. Näin ollen ylijäämä 31.12.2025 oli 1 539 147,56 euroa.

Vuoden 2025 tulos on budjetoitua parempi, mikä on liiton talouden tasapainottamisen kannalta myönteinen asia. Tähän vaikutti toisaalta liiton odotettua parempi hankkeistaminen, toisaalta rekrytointien yhteydessä syntyneet jaksot, jolloin tehtäviä oli täyttämättä. Toimintakuluja oli vuonna 2025 noin 120 000 euroa vähemmän verrattuna edellisvuoden tilinpäätökseen.

Länsi-Suomen liittojen Eurooppa-toimisto, West Finland European Office, on toiminut ylläpitäjäliittojensa edunvalvojana Brysselissä vuodesta 1999. Toimistoa ylläpitävät Etelä-Pohjanmaan liitto, Keski-Suomen liitto, Satakuntaliitto ja Pohjanmaan liitto. Vuonna 2025 kunkin liiton rahoitusosuus oli 76 000 euroa.

Maakuntahallitus päätti 22.2.2021 siirtää varoja Aktia Lyhyt Yrityskorko -rahastoon negatiivisen koron välttämiseksi. Vuonna 2025 rahaston arvon kehitys oli varovaisen myönteinen.

Pohjanmaan liitto vuokraa osoitteessa Hietasaarenkatu 6 B Vaasassa sijaitsevat toimistotilat Harry Schaudmanin Säätiöltä. Tällä hetkellä liitolla on käytössään toimistotilaa ensimmäisessä ja toisessa kerroksessa sekä varastotilaa kellarissa ja kolmannessa kerroksessa, pinta-ala yhteensä 814,55 m².

Tilinpäätökseen sisältyy myös liiton kokonaan tai osittain hallinnoimia hankkeita, joihin toimintavuoden aikana on suoranaisten talousarviomäärärahojen lisäksi tai sijasta käytetty muuta ulkoista rahoitusta. Pohjanmaan liitto toimii myös valtionapuviranomaisena. Valtion budjetin kautta liitto saa käyttöönsä tukirahoja, joilla ei ole vaikutusta liiton talousarviomäärärahoihin. Valtiolta saatujen tukirahojen kirjanpito tapahtui tasetilien kautta.

2.4 Selonteko sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä

Sisäinen valvonta on johdon väline kohtuullisen varmuuden hankkimiseksi asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta. Johdolla on vastuu sisäisen valvonnan asianmukaisuudesta ja tehokkuudesta. Sisäinen valvonta on osa organisaation operatiivista johtamista, ja se on ennen kaikkea riskien hallintaa.

Maakuntavaltuusto vahvisti liiton sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteet 24.5.2019. Maakuntahallitus vahvisti 13.12.2021 tarkentavan Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeen.

Toimintavuoden aikana ei ole havaittu puutteita säännösten, päätösten ja hyvän hallintotavan noudattamisessa. Havainnot perustuvat viraston johtoryhmän suullisiin analyysseihin ja arviointeihin. Systemaattista viitekehikkoa haastattelu- ja kyselomakkeineen ei ole käytetty. Maakuntahallitukselle on joka kokouksen yhteydessä tiedotettu maakuntajohtajan tekemistä hanke- ja muista päätöksistä, matkoista ja kokouksista.

Liiton johtoryhmä käsittelee luottamushenkilöhallinnolle siirtyvät asiat ja huolehtii, että tehdyt päätökset pannaan toimeen. Henkilöstökokouksia pidettiin vuoden 2025 aikana kahdeksan. Yksikkökokouksia on pidetty säännöllisesti yksiköiden tarpeiden mukaisesti. Tällä tavoin varmistetaan, että yhteistoiminta on kaikilla tasoilla riittävä.

Liiton organisaatorakennetta täydentävät sisäiset työryhmät ja tiimit. Hankeasioiden valmistelusta huolehtii maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristö, jonka työskentelyyn osallistuvat myös muiden rahoittajaviranomaisten edustajat.

Riskienhallinnan tasoa on pidettävä riittävänä ottaen huomioon liiton taloushallinnon volyyymi.

Maakuntavaltuusto vahvisti liiton tarkennetun hallintosäännön kokouksessaan 9.6.2025. Hallintosäännön ohella kuntayhtymän toimintaa ohjaavat jäsenkuntien hyväksymä perussopimus ja maakunnan yhteistyöryhmän työjärjestys. Näihin nähden hallintosääntöä sovelletaan toissijaisena.

Liiton vakuutusten voidaan katsoa olevan riittävät. Henkilöstövakuutusten ajanmukaisuus tarkistetaan ainakin vuosittain ja tarvittaessa useammin. Omaisuusvakuutuksia seurataan jatkuvasti ja tarkistetaan tarvittavilta osin. Liiton siirrettyä it-laitteiden leasingkäytäntöön leasingmaksut kattavat useimpien laitteiden vakuutustarpeen.

2.5 Arvio epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista

Hyvinvointialueen toiminta vaikuttaa liittoon ainoastaan välillisesti. Jäsenkuntien muuttunut taloudellinen tilanne on kuitenkin tosiasia, joka vaikuttaa liiton toimintaan. Liitolla on tällä hetkellä kertynyttä ylijäämää, ja talouden vakauttamiseksi jatketaan toimenpiteitä, jotta liiton asema saadaan taloudellisesti tukevammalle pohjalle. Talouskurin on jatkossakin oltava tiukka, ja hankkeistamiseen panostetaan.

Liitossa henkilöstön vaihtuvuuden voidaan katsoa olleen maltillinen. Rekrytointien yhteydessä on voitu todeta haasteita aluesuunnittelun alalla. Maakuntakaavasta 2050 jätettiin valituksia Vaasan hallinto-oikeuden, jonka ratkaisusta riippuen vaikutukset liiton toimintaan voivat vaihdella. Nykyinen rakennerahastokausi päättyy vuonna 2027, ja viitteitä on aika merkittävistä muutoksista ja varojen vähenemisestä seuraavalla rakennerahastokaudella.

Liiton arvio on, että tällä hetkellä ei ole varmaa tietoa uudistuksista tai päätöksistä, jotka lähivuosina vaikuttaisivat merkittävästi liiton toimintaan.

3 Kuntayhtymän tavoitteiden toteuttaminen

3.1 Maakuntastrategian ja oman toiminnan painopisteet

Pohjanmaan liitto toteuttaa toiminnallaan maakuntavaltuuston 23.5.2022 hyväksymän maakuntasuunnitelman vuoteen 2050 ulottuvaa visiota, jonka mukaan rakennamme Pohjanmaasta kestävä kehityksen kärkialueen, jossa on hyvä elinympäristö, asukkaat keskiössä ja elinkeinoelämä kukoistaa. Pohjanmaan maakuntaohjelman 2022–2025 mukaisesti aluekehittämistyön painopisteitä ovat 1. Resurssiviisas yhteiskunta, 2. Digitalisaatiosta kasvua, 3. Riittävästi osaajia ja 4. Kaikki mukaan.

Maakuntastrategia ohjaa siten myös toiminta- ja taloussuunnitelmaa. Maakuntastrategiaa seurataan omassa prosessissaan, joka on olennaisen tärkeä liiton toiminnan painopisteiden kannalta.

Taulukko 1. Seurattavat aluekehitystä kuvaavat mittarit

	2010	2015	2024 tai uusin tieto	Tavoite 2025
Väestö				
Väkiluku	172 981	176 894	178 749	177 800
Nettomaassamuutto	-455	-580	-963	-550
Nettosiirtolaisuus	745	874	2 379	950
Aluetalous				
Bkt/asukas (€)	35 736 107 % koko maan tasosta	38 425 97 % koko maan tasosta	49 187 (2023) 101 % koko maan tasosta	100 % koko maan tasosta
Työpaikat	78 462	77 291	80 314 (2023)	80 000
Työvoima	82 757	84 109	86 013	83 600
Työttömyysaste, TK (%)	6,6	6,9	3,9	4,5
Työllisyysaste, TK (%)	70,9	72,9	78,3	78
Osaaminen				
Korkea-asteen tutkinnon suorittaneet (osuus 15 vuotta täyttäneistä, %)	26,8 96,4 % koko maan tasosta	29,1 97,0 % koko maan tasosta	32,7 95,9 % koko maan tasosta	98 % koko maan tasosta
T&k-menot (m€)	195,2 2,9 % bkt:sta	227,4 3,3 % bkt:sta	330,4 3,6 % bkt:sta*	4 % bkt:sta
Elinympäristö				
Kasvihuonekaasupäästöt per asukas (t CO _{2e})	12,3	8,7	6,7 (2023)	laskee
Tuulivoiman osuus sähkön- tuotannosta (%)	0,2	5,8	63,6 (2023)	kasvaa
Erinomaisessa tai hyvässä tilassa olevien pintavesien osuus			Rannikko: 44,4 % Järvet: 6,5 % Joet: 5,2 %	kasvaa

* arvio

Muuntaaksemme maakuntastrategian konkreettiseksi toiminnaksi olemme määritelleet liiton toimintastrategialle neljä painopistettä: olemme vaikuttava aluekehittäjä, hyvä työnantaja ja osaava verkostoituja, ja talous on tasapainossa.

Toimintastrategian painopisteet	Seuranta
<p>1. Olemme vaikuttava aluekehittäjä, joka on askeleen edellä ja pystyy tekemään oikeita päätöksiä ajoissa</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kehitämme tietojohdamiseen liittyviä järjestelmiämme parantamalla olennaisen ja laadukkaan tiedon saatavuutta • Varmistamme, että valmistelumme ja päätöksentekomme perustuu tietoon ja tiedolla johtamiseen • Vahvistamme tulevaisuusosaamiseen, ennakointiin, älykkääseen erikoistumiseen ja rakenteiden uudistamiseen liittyviä järjestelmiämme ja prosessejamme aluekehittämisen tueksi 	<p>Ajankohtaiset tilastotiedot, maakuntastrategian tavoitteet, maakunnallisen tulevaisuustyön tulokset sekä aluekehityksen tilanne- ja kehityskuva päivitettiin Pohjanmaan kompassi -sivustolle.</p> <p>Maakuntastrategiaan integroitiin älykkään erikoistumisen strategia. Liitto osallistui ministeriöiden ja valtioneuvoston tutkimus- ja innovaationeuvoston (TIN) järjestämään Alueelliset ja kansalliset TKI-välineet sekä aluekehittäminen -seminaariin, jossa oli tilaisuus esitellä analyysejä ja kokemuksia älykkään erikoistumisen prosessista ja alueellisen innovaatiojärjestelmän kehittämistä.</p>
<p>2. Huolehdimme henkilökunnasta tärkeimpänä voimavaranamme</p> <ul style="list-style-type: none"> • Tuemme henkilökunnan hyvinvointia ja työn pitkäjänteisyyttä • Liitolla on pitkän aikavälin osaamissuunnitelma, joka tukee tehtävien hoitamista ja mahdollistaa jatkuvan ja Pohjanmaata hyödyttävän uuden oppimisen 	<p>Henkilöstön palkkaaminen vuoden aikana mahdollistettiin osittain sisäisen urapolun sekä avoimen hakumenettelyn avulla.</p> <p>Työtyytyväisyys mitataan säännöllisesti (ei vuosittain)</p> <p>Kehityskeskustelut käytiin kaikkien kanssa.</p>
<p>3. Kehitämme omaa ja vahvistamme verkostoihimme kertynyttä osaamista, jotta voimme vastata monimutkaisiin yhteiskunnallisiin haasteisiin</p> <ul style="list-style-type: none"> • Teemme joustavasti yhteistyötä sisäisissä työryhmissä kokonaiskuvan saamiseksi seuraavista tehtävistämme: edunvalvonta ja viestintä; alueiden välinen ja kansainvälinen yhteistyö; ilmasto ja kiertotalous • Lisäämme tehtävienne vaikuttavuutta asiantuntijapalveluiden avulla • Alueen kehittämisen yhteensovittajana edistämme monitasoisista vaikuttamista paikallisesti, maakunnallisesti, kansallisesti ja kansainvälisesti • Saatamme yhteen eri toimijoita laajempien ko- 	<p>Toukokuussa pidetyssä kokouksessa maakuntahallitus teki teollisia rannikkolaaksoja koskevan aloitteen, joka osoitettiin Suomen valtioneuvostolle.</p> <p>Lokakuussa tehtiin naapurialueille, kansalliselle tasolle ja EU:lle suunnattu aloite Interreg-ohjelman uudesta maantieteellisestä alueesta.</p> <p>Sidosryhmille järjestettiin lukuisia yhteiskunnallisia vuoropuheluja ja muita tapahtumia esimerkiksi maakuntastrategian valmistelun aikana tai kerta-luonteisista aiheista kuten ESPON-selvitys RE-Industry, EU:n startup- and scale-up-strategia, sääntelyn testiympäristö jne.</p>

konaisuuksien hallitsemiseksi ja tuottaaksemme lisäarvoa jäsenkunnille, naapurialueille ja yhteistyökumppaneille	
<p>4. Tasapainoinen talous kuntayhtymän toiminnan perustana</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kuntayhtymän talous pyritään saamaan tasapainoon toimikauden loppupuolella • Suunnitelmavuosina 2024–2026 toiminnan alijäämä rahoitetaan kertyneellä ylijäämällä, ulkoisella rahoituksella ja jäsenkuntien maksuilla suunnilleen yhtä suurin osuuksin • Kokonaiskustannusten kehitys pyritään pitämään kuntasektorin yleistä kustannuskehitystä maltillisempänä. 	<p>Vuosikate oli 118 476,53 €, mikä on -408 176,53 € parempi kuin budjetoitu -289 700 euron vuosikate. Tämä johtuu pääosin odotettua paremmasta hankkeistuksesta ja vaikeasti toteutettavien rekrytointiprosessien aiheuttamasta seisonta-ajasta tehtävien ollessa täyttämättä.</p> <p>Toimintakuluja oli vuonna 2025 noin 120 000 euroa vähemmän (-4 167 202,14 €) verrattuna vuoden 2024 tilinpäätökseen (-4 288 285,77).</p>

Toimintastrategian painopisteet ovat sitovia tavoitteita maakuntavaltuustoon nähden. Seuraavissa luvuissa esitetään toiminnan toimenpiteet yksiköittäin ja yhteistyöaloittain.

3.2 Alueiden kehittäminen

3.2.1 Alueiden kehittämisen yksikön toimenpiteet

Yksikön henkilökuntaan kuuluvat aluekehitysjohtaja ja neljä aluekehitysasiantuntijaa. Yksikön henkilökunta työskentelee poikkihallinnollisesti aluekehityksen, edunvalvonnan, kansainvälisen yhteistyön ja ilmastotyön parissa. Alueiden kehittämisen yksikössä on vuoden aikana keskitytty maakuntastrategian ja älykkään erikoistumisen strategian valmisteluun, strategiatyötä ja aloitteita pohjustavaan jatkuvaan toimintaympäristöanalyysiin sekä tiedolla johtamiseen.

Vuoden 2025 aikana Pohjanmaan liitto valmisteli Pohjanmaan maakuntastrategian 2026–2029 niin, että se viedään maakuntavaltuuston hyväksyttäväksi keväällä 2026. Maakuntastrategiaan integroitiin myös älykkään erikoistumisen strategia, joka keskittyy erityisesti kasvua ja innovaatioita edistäviin tavoitteisiin ja ohjaa rakennerahastovarojen käyttöä. Maakuntastrategia valmisteltiin avoimella ja vuorovaikutteisella prosessilla, johon viranomaisilla, asiantuntijoilla, elinkeinoelämällä, tiedeyhteisöillä, kansalaisjärjestöillä sekä muilla toimijoilla oli mahdollisuus tuoda omat näkemyksensä. Valmistelun aikana järjestettiin lukuisia kyselyjä, työpajoja ja keskustelutilaisuuksia eri kohderyhmille. Yhteensä eri tilaisuuksissa oli noin 1000 osallistujaa.

Älykkään erikoistumisen strategian 2026–2029 yleiset painopisteet ja tavoitteet valmisteltiin osana maakuntastrategian kehittämisprosessia. Yritysten, tutkimus- ja koulutustoimijoiden, elinkeinoyhtiöiden ja kuntien kanssa on käyty keskusteluja koulutukseen, hankkeistukseen, tutkimusinfrastruktuuriin ja kokeilualustoihin, työvoimaan, innovaatioihin ja strategian toteuttamista tukeviin investointeihin liittyvien toimenpiteiden hahmottamiseksi.

Vuoden aikana liitto on nostanut esiin seuraavat keskustelunaiheet: vihreän teollisuuden suunnitellut investoinnit ja nettonollateknologia, vetyratkaisujen käyttöönotto, geopolitiikka ja turvallisuus, tekoälyratkaisujen soveltaminen valmistavassa teollisuudessa, startup- ja scale-up-yritysten edistäminen sekä innovaatiomyönteinen sääntely. Keskusteluihin on haettu pohja-aineistoa selvityksistä ja hankkeista, joihin liitto on osallistunut: ESPON RE-Industry, HYPERION (Hydrogen uptake in European regions), CIPGeS (Challenge-led Innovation Policy, Geopolitical uncertainty and Security) sekä EU Preparatory Action 'Innovation for place-based transformation'.

Paikkaperustaisen aluekehittämisen edellytykset ovat nousseet EU:n asialistalle komission julkistettua ehdotuksensa uudeksi pitkän aikavälin talousarvioksi vuosiksi 2028–2034. Esitys on käynnistänyt keskustelun aluekehittämisestä Suomessa. Liitto on osallistunut aktiivisesti keskusteluun ja kannattaa laajaa aluepolitiikka, joka on linjassa maakuntien liittojen tehtäväkentän kanssa.

Aluekehittämiskeskustelut vietiin läpi keväällä yhteisenä seminaarimaisena tilaisuutena, johon osallistivat kaikki maakunnat ja ministeriöt. Keskusteluissa käsiteltiin pääasiassa luonnon monimuotoisuutta, resilienssiä ja kriisinkestävyyttä sekä kasvua. Liitolla oli erityinen vastuu sovittaa yhteen maakuntien näkemykset kasvusta käytävään keskusteluun.

Tiedolla johtaminen ja ennakointi

Aluekehityksen sekä toimintaympäristön ja osaamistarpeiden muutosten seuranta ja ennakointi ovat keskeisimpiä maakuntien liittojen tehtävistä. Liitto on jatkanut Pohjanmaan kompassi -sivuston päivittämistä maakunnan kehitystä kuvaavilla tilastoilla. Sivustolla esitetään maakuntastrategian tavoitteet, maakunnallisen tulevaisuustyön tulokset sekä maakunnan kehittämisen tilanne- ja kehityskuva. Tiedolla johtamisen ja ennakointityön tuloksia liitto hyödyntää esimerkiksi valmistellessaan vuosittain työ- ja elinkeinoministeriön johdolla käytäviin aluekehittämiskeskusteluihin liittyvän Pohjanmaan aluekehityksen tilanne- ja kehityskuvan.

Innovaatiopolitiikka ja teollisuuspolitiikka kuuluvat luonnostaan aluepolitiikkaan. Liitto osallistui keväällä työ- ja elinkeinoministeriön, opetus- ja kulttuuriministeriön sekä valtioneuvoston tutkimus- ja innovaationeuvoston (TIN) järjestämään Alueelliset ja kansalliset TKI-välineet sekä aluekehittäminen -seminaariin. Liitolla oli siellä tilaisuus esitellä analyysyjä ja kokemuksia älykkään erikoistumisen prosessista ja alueellisen innovaatiojärjestelmän kehittämistä.

EU:n tasolla liitto on kiinnittänyt huomiota nettonollateknologia-asetuksen alueille ja jäsenvaltioille tuomiin mahdollisuuksiin. Sekä EU:n tasolla että kansallisella tasolla on keskusteltu mahdollisuuksista perustaa Suomeen nettonollateollisuuden keskittymiä edistämään teollisuusyritysten sijoittautumista ja kehitystä. Lisäksi liitto on aktiivisesti seurannut EU:n innovaatioasetuksen valmistelua ja järjesti pyöreän pöydän keskustelun, jossa osallistujilla oli mahdollisuus pohtia innovaatioita aiheenaan ”Kilpailukykyä startup- ja scale-up-yritysten avulla – Pohjanmaan toimenpiteet”. Keskustelu kytkeytyi samalla sääntelyn testiympäristöön liittyvään työskentelyyn, ja siihen osallistui myös edustaja komissaari Zaharievan kabinetista sekä edustaja Keskuskauppakamarista.

Koulutuksen neuvottelukunta

Pohjanmaan koulutuksen neuvottelukunta kokoontui vuonna 2025 kolme kertaa käsittelemään maakunnan koulutussektorille tärkeitä ja ajankohtaisia teemoja. Neuvottelukunnan kokouksissa keskusteltiin

vuoden aikana muun muassa maakunnan maatalouskoulutuksesta, Pohjanmaan maakuntastrategian painopisteistä, kokonaisturvallisuudesta ja varautumisesta sekä Jatkuvan oppimisen ja työllisyyden palvelukeskuksen (Jotpa) toiminnan ja rahoituksen painopisteistä. Koulutuksen neuvottelukunnan alainen ennakointijaos kokoontui vuoden 2025 aikana myös kolme kertaa, ja kokouksissa käsiteltiin muun muassa työllisyysalueiden toiminnan käynnistymistä, Osaamistarvekompassin soveltamismahdollisuuksia, alueellisia kehitysnäkymiä ja Pohjanmaan maakuntastrategian 2026–2029 tavoiteluonnosta. Maakuntahallitus vahvisti kokouksessaan marraskuussa 2025, että koulutuksen neuvottelukunnan toiminta jatkuu myös hallituksen seuraavan toimikauden ajan.

Osallisuus, tasa-arvo ja yhdenvertaisuus

Tavoitteena on osallista kansalaisyhteiskuntaa ja erityisesti nuoria entistä tiiviimmin liiton työhön. Tämä näkyi mm. maakuntastrategian valmistelussa, jossa vakiintuneiden sidosryhmien lisäksi kohderyhminä olivat järjestöt ja yhdistykset sekä nuoret. Järjestöille ja yhdistyksille järjestettiin kohdennettuja työpajoja ja maakuntastrategiaa käsiteltiin Pohjanmaan kumppanuusverkostossa kaksi kertaa. Lapsia ja nuoria tavoitettiin Vaikuta-teemapäivien ja Vaasan yliopiston opiskelijoille järjestettyjen visiotyöpajojen avulla.

Pohjanmaan liiton osallisuus-, tasa-arvo- ja yhdenvertaisuustyötä kehitetään entistä verkostomaisempaan ja avoimempaan suuntaan kaikille kiinnostuneille avoimilla Pohjanmaan kumppanuusverkostolla ja Pohjanmaan tasa-arvo- ja yhdenvertaisuusverkostolla.

Pohjanmaan kumppanuusverkosto on Pohjanmaan liiton avoin yhteistyöfoorumi järjestöille, yhdistyksille ja muille vapaaehtoistoimijoille. Kumppanuusverkoston painopisteet kaudella 2024–2025 olivat tasa-arvo- ja yhdenvertaisuustyö järjestöissä ja yhdistyksissä, kuntien ja järjestöjen välinen yhteistyö, maakuntastrategiaprosessi ja tulevaisuus sekä kulttuuri. Kumppanuusverkoston työ kytkeytyi tiiviisti liiton muuhun toimintaan, kuten maakuntastrategian valmisteluun, kulttuuritoimintaan sekä tasa-arvo- ja yhdenvertaisuusverkostoon. Vuonna 2025 vuoden järjestöystävälliseksi kunnaksi valittiin Vaasa.

Pohjanmaan tasa-arvo- ja yhdenvertaisuusverkosto jatkoi työtä tasa-arvo- ja yhdenvertaisuusasioiden parissa. Kaudella 2024–2025 verkoston painopisteinä olivat moninainen työelämä ja koulutus, tasa-arvo- ja yhdenvertaisuustyö kunnissa ja hyvinvointialueilla sekä tasa-arvo- ja yhdenvertaisuustyö järjestöissä ja yhdistyksissä. Vuonna 2025 toteutettiin mm. Pohjanmaan vuoden tasa-arvoyritys 2025 -kampanja sekä tasa-arvoon ja yhdenvertaisuuteen liittyvä tietopaketti kuntien uusille luottamushenkilöille sekä webinaarit kunnille sekä järjestöille ja yhdistyksille. Tasa-arvo- ja yhdenvertaisuusasioista keskusteltiin myös Pohjanmaan kumppanuusverkostossa.

Pohjanmaan liitto koordinoi vuonna 2025 valtion palvelu- ja toimitilaverkkoudistuksen alueellista suunnittelua. Pohjanmaan alueellisen projektiryhmän tehtävänä oli valmistella Pohjanmaan alueellinen suunnitelma, joka sisältää ehdotuksen Pohjanmaan alueen julkisen hallinnon asiointipisteiden eli Suomi-pisteiden sijainniksi. Lisäksi suunnitelma sisältää kuvauksen valtion palveluntuottajien sekä Pohjanmaan kuntien, hyvinvointialueen ja työllisyysalueiden osallistumisesta Suomi-pisteisiin sekä kuvauksen Suomi-pisteiden vaatimista asiakaspalvelu- ja toimistotiloista.

3.2.2 Elinkeinoelämä, innovointi ja rahoitus

Poikkeamat vuonna 2025: Ohjelmamuutos

Maaliskuussa 2025 esitelty EU:n ReArm Europa -suunnitelma ja 1.4.2025 julkistettu EU:n uudistuspaketti tarjosi jäsenvaltioille mahdollisuuksia ohjelmamuutokseen, muun muassa lisäämällä uusia painotuksia Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027 -ohjelmaan. Liitto sai vihiä Suomen aikeista toteuttaa ohjelmamuutos toukokuussa 2025. Ohjelmamuutos käsiteltiin seurantakomiteassa kesäkuussa 2025 ja hyväksyttiin lopullisesti valtioneuvostossa lokakuussa 2025. Ohjelmaan lisättiin kaksi uutta toimintapoliittista tavoitetta:

Eryitystavoite 8.1: Puolustusteollisuutta ja kaksikäyttöisyyttä tukevan teollisuuskapasiteetin vahvistaminen

Eryitystavoite 9.1: Sotilaallista liikkuvuutta edistävän kaksikäyttöisen liikenneinfrastruktuurin kehittäminen.

Ohjelman muutos ei kasvata kokonaisrahoitusta, vaan varoja kohdennetaan uudelleen. Suomi toimitti ohjelmamuutoksen komissiolle joulukuussa 2025. Ohjelmamuutos saatetaan vielä Euroopan komission käsiteltäväksi ja vahvistettavaksi keväällä 2026.

Kaavaillun ohjelmamuutoksen aiheuttaman epävarmuuden vuoksi Pohjanmaan liitto päätyi toukokuussa lykkäämään suunniteltuja rahoitushakujia. Kesän jälkeen saatiin tietoja rahoituksen uudelleenkohdennuksesta vuosina 2026–2027, minkä mukaan noin 55 % EAKR-varoista suunnataan ohjelmamuutoksessa lisättävään kahteen uuteen prioriteettiin. Lisäksi siirretään noin 38 % ESR+-rahoituksesta. JTF jää rahoitussiirtojen ulkopuolelle. Koska liitosta haettavana olevan rahoituksen määrä vähentyi rajusti, Elinkeino-, innovaatio- ja kehittämisrahoituksen asioiden yksikkö päätti rajata suunnitellun hakukierroksen tarkasti ja laittaa siihen vain osan vuodeksi 2025 myönnettyistä varoista. Näin varmistettiin, että ohjelmakauden loppuun jää hieman enemmän varoja, sillä ohjelmamuutoksen takia kauteen tulee vuoden jatkoaika. Päätöstä perusteltiin myös sillä, että liitossa saatiin vuoden aikana avattua hakuun viimeiset AKKE-varat, mikä osaltaan kompensoi vuonna 2025 haettavana olleen EAKR-rahoituksen vähentymistä.

Hankerahoitus

Pohjanmaan liitto toimii välittävänä toimielimenä hallinnolle työ- ja elinkeinoministeriön asettamien vaatimusten mukaisesti. Liiton hallinto- ja valvontajärjestelmän kuvaus (HVJ-kuvaus) on vuoden aikana päivitetty kaikille välittäville viranomaisille annettujen ohjeiden mukaisesti.

Elinkeino-, innovaatio- ja kehittämisrahoituksen asioiden yksikkö julistaa hankerahoitusta haettavaksi hakukierroksittain. Liiton välittämä rahoitusohjelma on ”Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027 EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelma” (AURA), minkä sisällä Pohjanmaan liitolle kohdentuu Euroopan aluekehitysrahaston (EAKR), Oikeudenmukaisen siirtymän rahaston (JTF) sekä Kestävän kaupunkikehittämisen varoja.

Lisäksi liitto välittää kansallisia AKKE-varoja (Alueiden kestävän kasvun ja elinvoiman tukemisen määrärahaa). Uusia AKKE-varoja ei saada, mutta vuoden 2025 alkupuolella tuli lopullinen tieto siitä, että jäljellä olevat määrärahat tulee sitoa hankkeisiin vuoden aikana. AKKE-rahoitushaku avautui joulukuussa 2024 ja päättyi maaliskuun 2025 lopussa; hakemusten arviointi- ja jättöajankohtia oli myös tammikuun ja helmikuun 2025 lopussa. Lisäksi viimeiset määrärahat avattiin haettavaksi vuoden loppupuolella. Kaikki AKKE-rahoitushaut olivat tarkoin rajattuja.

Syksyllä järjestettiin JTF-rahoitushaku, mutta ohjelmamuutoksen vuoksi EAKR-rahoitushaku päätettiin avata samaan aikaan erittäin tiukasti rajattuna ja pienemmällä summalla. Rahoitushaku keskittyi teko-älyyn, mikä oli jatkoa toukokuussa järjestetylle työpajalle. Hakuinfon yhteydessä järjestettiin myös jatko-työpaja tekoälystä, jotta eri rahoitusvälineille saataisiin mahdollisimman vaikuttavia hakemuksia.

Kestävä kaupunkikehittäminen (Vaasan innovaatiotoiminnan ekosysteemisopimus) sai lisävaroja vuodeksi 2025 ja järjesti kaksi rahoitushakua. Yksikön edustaja toimii Vaasan innovaatiotoiminnan ekosysteemisopimuksen johtoryhmän varsinaisena jäsenenä.

Interreg Aurora -ohjelman sihteeristöllä on toimipiste Pohjanmaan liitossa. Interreg Aurora on niin ikään ylittänyt ohjelmakauden puolenvälin. Rahoitushakua on tähän mennessä järjestetty yhteensä seitsemän, vuonna 2025 niitä oli kaksi. Käynnissä on yhteensä 146 hanketta, ja reilut 2/3 EU-rahoituksesta on myönnetty (tilanne 31.12.2025). Uumajassa järjestettiin syyskuussa hyvin suosittu Interreg Aurora -tapahtuma, joka houkutteli kävijöitä erityisesti Merenkurkun alueelta ja johon osallistui noin 30 henkeä Pohjanmaalta. Liitto osallistuu Interreg Aurora -ohjelman toimeenpanoon seuranta- ja ohjauskomiteassa sekä ylläpitää sen sihteeristön toimipistettä.

Liitto nostaa esiin muitakin rahoitusvälineitä ja edistää muiden hakemuksia esimerkiksi kirjoittamalla tukikirjeitä (Letter of Support).

Haku	Haettavissa olevat varat	Haetut varat	Myönnetty varat (noin)	Saapuneet hakemukset	Hankekokonaisuusien määrä	Puollettujen / hyväksyttyjen hankekokonaisuusien määrä
JTF	n. 450.000 €	773 819 €	510 400 €	5	4	2
EAKR	n. 400 000 €	871 897 €	354 262 €	10	5	2
AKKE 2-2024*	n. 450 000 €	740 654 €	434 035 €	16	16	7
AKKE 1-2025	n. 65 000€	130 000€	65 000€	2	2	1
Kestävä kaupunkikehittäminen 1-2025	n. 1 000 000 €	995 145€	988 456 €	6	3	3
Kestävä kaupunkikehittäminen 2-2025	n. 520 000 €	589 317 €	Päätökset v. 2026	6	3	3

Vuoden 2025 aikana käynnissä oli yhteensä 57 hanketta, joissa oli mukana yhteensä 97 yksittäistä hankekumppania, mikä edellytti yksikön henkilökunnalta päätösten valmisteluun, muutospäätösten valmisteluun, lausuntoihin, aloituspalaveriin, konsultointeihin jne. liittyviä toimia.

Vuoden aikana Pohjanmaan maakunta toimi yksikön johtajan kautta Länsi-Suomen koordinaatiotyöryhmän puheenjohtajana.

Liitto vastaa maakunnan yhteistyöryhmän (MYR) toiminnasta. Maakunnan yhteistyöryhmän tehtävänä on sovittaa yhteen alueen kehittämiseen vaikuttavien suunnitelmien ja sopimusten sekä kansallisten ja Euroopan unionin osarahoittamien ohjelmien toimeenpanoa.

Keskeiset ryhmät ovat pitäneet kokouksia seuraavasti:

Elin	Kokousten lukumäärä vuonna 2025
Maakunnan yhteistyöryhmä	3 + 1 kirjallinen menettely
Maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristö	5
Hankeidearyhmä	9
Interreg Aurora -ohjelman seurantakomitea	2
Interreg Aurora -ohjelman ohjauskomitea	2
EAKR-jaosto	4
JTF-jaosto	4
Länsi-Suomen koordinaatiotyöryhmä	4

Lisäksi liitto on osallistunut Pohjanmaan ja Keski-Pohjanmaan TEAM Finland -verkostotapaamisiin.

Elinkeinoelämän ja innovaatiojärjestelmän kehittäminen

Elinkeinoelämän ja innovaatioekosysteemin kehittäminen ovat osa maakuntaohjelman ja älykkään erikoistumisen strategian toteuttamista. Kehittämistyötä tehdään laajassa yhteistyössä elinkeinoelämän, kuntien sekä koulutuksen ja tutkimuksen kanssa. Pohjanmaan liiton edustajat ovat vuoden aikana osallistuneet aktiivisesti elinkeinoelämään ja innovointiin liittyviin seminaareihin ja tilaisuuksiin. Aluekehitys-asiantuntijat osallistuvat liiton rahoittamien hankkeiden ohjausryhmiin ja voivat siellä sekä seurata hankkeiden toteuttamista että saada ajankohtaista tietoa. Lisäksi osallistutaan eräiden muiden hankkeiden, kuten matkailuun ja maailmanperintöön liittyvän hankkeen, ohjausryhmiin.

Toukokuussa julkaistiin Suomen Yrittäjien Elinvoimabarometri, ja Pohjanmaa sijoittui elinvoimaltaan Suomen kärkeen. Pohjanmaa oli barometrissa tasaisesti vahva. Pohjanmaan liiton yhteistyötä esimerkiksi Rannikko-Pohjanmaan Yrittäjien kanssa on tiivistetty ja tehty järjestelmälliseksi.

Vuoden 2025 aikana valmistellun ohjelmamuutoksen takia Pohjanmaan liitto on jatkuvasti pitänyt maakunnan kehitysyritykset ajan tasalla tilanteesta, jotta ne mahdollisimman hyvin voisivat välittää tietoa toimijoille, jotka mahdollisesti voisivat hyödyntää uusia painotuksia.

Elinkeino-, innovaatio- ja kehittämisrahoituksen asioiden yksikkö piti myös kokouksen Pohjanmaan matkailuyhtiöiden kanssa, jossa keskusteltiin muun muassa yhteisistä asioista ja kiinnostuksesta järjestää matkailualalle suunnattu matkailutapahtuma vuonna 2026. Keskustelua jatketaan vuoden 2026 aikana.

Maakunnan yhteistyöryhmä (MYR) piti yhteensä kolme fyysistä kokousta, joista yksi oli opintokäynti Uuteenkaarlepyyhyn, missä yhteistyöryhmän jäsenet saivat tutustua yrityksiin, kaupunkiin ja rahoitettuihin hankkeisiin.

Edunvalvonta

Elinkeino-, innovaatio- ja kehittämisrahoituksen asioiden yksikkö osallistuu ensi ohjelmakautta koskevaan edunvalvontaan yhdessä aluekehitysjohtajan ja maakuntajohtajan kanssa. EU:n monivuotinen rahoituskehys julkistettiin heinäkuun 2025 puolivälissä ja edunvalvonta lisäsi kierroksia. Yksikkö on ollut mukana avaamassa uutta monivuotista rahoituskehystä talon sisällä, kunnille ja muille tärkeille yhteistyökumppaneille. Interreg-ohjelmaan liittyvä valmistelutyö ja edunvalvonta on aloitettu ennakoivasti.

3.3 Aluesuunnittelu

Maakuntakaavoitus

Maakuntakaavalla on keskeinen asema Pohjanmaan maakunnan kehittämis- ja suunnittelutyössä. Maakuntakaavoituksen päätavoitteena on luoda tilalliset edellytykset maakuntastrategian toteuttamiselle niin että maakuntaa voidaan kehittää kestäväällä tavalla.

Pohjanmaan liitto seurasi vuonna 2025 aktiivisesti maakuntakaavan toteuttamista tekemällä tiivistä yhteistyötä kuntien kanssa, osallistumalla viranomaisneuvotteluihin ja antamalla lausuntoja kuntakaavoista. Pohjanmaan liitto osallistuu myös Etelä-Pohjanmaan elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskuksen sekä kuntien kesken käytävään kehittämis keskusteluun. Maakuntakaavan toteutumisen seurantaan on laadittu systemaattinen seurantajärjestelmä.

Pohjanmaan liitto on valvonut maakunnan etuja antamalla lausuntoja ja kannanottoja lakiehdotuksista ja ohjelmista sekä osallistumalla alueidenkäyttöön liittyviin hankkeisiin. Maakuntakaavoitukseen eniten vaikuttava lainmuutos on alueidenkäyttölain uudistus. Lakiesitys oli lausuntokierroksella kesällä 2025, ja lain on tarkoitus tulla voimaan alkuvuodesta 2027. Tältä osin Pohjanmaan liitto on aktiivisesti valvonut maakuntien liittojen etuja yhdessä muiden maakuntien liittojen kanssa.

Rakennetun ympäristön tiedolle on rakenteilla uusi koti. Rakennetun ympäristön tietojärjestelmä, Ryhti, kokoaa yhteen rakentamisen ja alueidenkäytön tiedot valtakunnallisesti. Yhteinen järjestelmä ja tapa toimia keventävät ja selkeyttävät tiedonhallintaa. Tietojärjestelmään tallennetaan kaavakartan lisäksi myös kaavaselostus sekä osallistumis- ja arviointisuunnitelma. Pohjanmaan liitto seuraa tietojärjestelmän rakentumista ja valvoo yhdessä muiden maakuntien liittojen kanssa aktiivisesti niiden etuja erityisesti liittojen yhteisessä GIS-ryhmässä.

Pohjanmaan maakuntakaava 2050

Pohjanmaan maakuntakaavan 2050 päätavoitteena on, että vuonna 2050 Pohjanmaan maakunta on kestävä kehityksen kärkialue, jossa on hyvä elinympäristö, asukkaat keskiössä ja kukoistava elinkeinoelämä. Ensimmäisinä aihealueina päivitettiin energia- ja kiviaineshuolto, liikenne ja kulttuuriympäristöt. Maakuntakaavan tavoitteet hyväksyttiin maakuntahallituksessa syksyllä 2022, kaavaluonnos pidettiin nähtävillä keväällä 2023 ja kaavaehdotus syksyllä 2024.

Maakuntahallitus päätti 24.3.2025 ehdottaa maakuntavaltuustolle Pohjanmaan maakuntakaavaehdotuksen 2050 hyväksymistä, minkä maakuntavaltuusto teki 7.4.2025.

Maakuntahallitus päätti 23.6.2025, että Pohjanmaan maakuntakaava 2050 tulee voimaan kokonaisuudessaan. Pohjanmaan maakuntakaava 2050 tuli voimaan 2.7.2025, jolloin se kumosi Pohjanmaan maakuntakaavan 2040.

Maakuntavaltuuston tekemästä päätöksestä hyväksyä Pohjanmaan maakuntakaavaehdotus 2050 jätettiin seitsemän valitusta. Valitukset koskivat ennen kaikkea seudullisesti merkittäviä tuulivoiman tuotantoalueita ja valtatieitä 3. Maakuntahallitus hyväksyi 22.9.2025 Pohjanmaan liiton lausunnon valituksista ja antoi sen Vaasan hallinto-oikeudelle. Maakuntahallitus katsoi, että valitukset tulee hylätä, koska niissä ei ole esitetty mitään sellaista, minkä vuoksi kaavaratkaisua voisi pitää lainvastaisena.

Syksyllä 2025 käytiin keskustelua siitä, mitä aihealueita voitaisiin käsitellä maakuntakaavan seuraavassa päivytyksessä. Ajankohtaisina teemoina mainittiin aluerakenne, ml. liikennejärjestelmä ja viheraluerakenne, energian varastointi ja siirto, ekologinen kompensatio sekä turvallisuus ja huoltovarmuus. Päätettiin kuitenkin, että aihealueet tulee valita uuden alueidenkäyttölain pohjalta.

Vuonna 2025 käynnissä oli AKKE-rahoitteinen hanke Vetyverkosto ja nopean kehittämisen alueet Pohjanmaalla. Hankkeen yleisenä tavoitteena oli edistää uusiutuvan energian huoltovarmuutta maakunnassa ja siten vahvistaa vihreää teollisuutta ja taloudellista hyvinvointia Pohjanmaalla. Toisena tavoitteena oli tukea kuntia Pohjanmaan maakuntastrategian ja Pohjanmaan maakuntakaavan 2050 toteuttamisessa. Hankkeessa tunnistettiin poissulkevan paikkatietoanalyysin perusteella alueita, jotka soveltuvat potentiaalisia vetykaasun tuottajia ja käyttäjiä yhdistävän Gasgridin vedynsiirtojohtoon haaroille. Vastaava analyysi tehtiin mahdollisille nopean kehittämisen alueille, etupäässä aurinkoenergian tuotantoalueille.

Analyysit muodostavat yhden lähtökohdan käynnistyvälle Pohjanmaan maakuntakaavan 2050 päivitykselle.

Suomen merialuesuunnitelma

Suomen merialuesuunnitelma 2030 hyväksyttiin joulukuussa 2020. Euroopan energiahuoltostrategia REPowerEU:n seurauksena syntyi tarve päivittää merialuesuunnitelma. Merialuesuunnitelman päivittäminen aloitettiin vuonna 2024, ja uuden suunnitelman on määrä olla valmis vuonna 2028. Päivityksessä keskitytään lähinnä energiantuotantoon, huoltovarmuuteen, ilmastonmuutoksen vaikutukseen merelliseen toimintaympäristöön ja meriympäristön luontoarvoihin.

Merialuesuunnitelman laatiminen on verrattain uusi tehtävä, joka on osoitettu rannikon maakuntien liitoille ja ympäristöministeriölle. Koska tähän tarkoitukseen ei ole varattu lisävaroja, työ rahoitetaan hankkeilla. Vuonna 2025 Pohjanmaan liitto oli edustettuna kahden hankkeen ohjausryhmissä.

Baltic Sea2Land -hankkeessa kehitettiin mm. navigointityökalu, joka auttaa viranomaisia yhtenäistämään suunnittelua maalla ja merellä sekä tasapainottamaan rannikkoalueiden kehitykseen vaikuttavaa toimintaa. Hanke saatiin päätökseen vuoden 2025 lopussa.

SEABAS-hankkeessa (1.7.2025–31.12.2027) luodaan viitekehys, jolla integroidaan strateginen rajat ylittävä ympäristövaikutusten arviointi osaksi merialuesuunnittelua. Toisena tavoitteena on vahvistaa merialuesuunnittelun roolia kestäväen sinisen talouden edistämiseksi ja ihmistoimintojen ohjaamisessa merialueilla ekosysteemilähestymistavan avulla.

Suomen merialuesuunnitelman 2030 päivittämistä on tehty kesästä 2023 lähtien pääosin MSP-EGD 1 -hankkeessa (Merialuesuunnittelun tietovarannon sekä adaptiivisen yhteistoiminnallisen suunnittelun vahvistaminen Euroopan vihreän kehityksen ohjelman mahdollistamiseksi). Hankeaika oli 6/2023–12/2025, ja rahoitus tuli Euroopan meri-, kalatalous- ja vesiviljelyrahastosta. Jatkohanke MSP-EGD 2 on saanut rahoitusta samoista varoista vuosiksi 2026–2028. Hankkeiden tavoitteena on laatia merialuesuunnitelma, jolla varmistetaan Euroopan vihreän kehityksen ohjelman nivoutuminen merialuesuunnitteluun, ja sen myötä tukea yhteiskunnan vihreää siirtymää.

MSP-EGD 1 -hankkeessa saatettiin keväällä 2025 päätökseen seuraavat hankkeet:

- Merellisten toimialojen huoltovarmuus ja merialueen kokonaisturvallisuus
- Merellisten toimialojen aluetaloudelliset vaikutukset.

Vuosi 2025 oli tiiviin vuorovaikutuksen aikaa. Keväällä järjestetyissä toimialatapaamisissa keskusteltiin alan toimintaedellytysten muutoksista ja niiden huomioimisesta merialuesuunnittelussa. Näitä tapaamisia seurasi syksyllä kansallisten ja alueellisten vuorovaikutusfoorumien sarja, jossa tavattiin sidosryhmiä ja käytiin keskusteluita erilaisten intressien yhteensovittamisesta. Alueellinen vuorovaikutusfoorumi järjestettiin Vaasassa 30.10.2025. Laajasta vuoropuhelusta saadut viestit huomioidaan keväällä 2026, jolloin työstetään suunnitelmaluonnosta.

Vuosittainen kansallinen merialuesuunnittelupäivä järjestettiin marraskuussa Helsingissä. Päivän teemanä oli huoltovarmuus ja kokonaisturvallisuus Suomen merialueilla ja rannikolla.

Turussa järjestettiin lokakuussa ensimmäistä kertaa Nordic MSP Forum. Tapahtuman tarkoituksena oli luoda foorumi, jossa pohditaan rajat ylittäviä merialuesuunnittelun asioita. Kaikki Pohjoismaat olivat edustettuina foorumissa.

Baltic MSP Forum kokosi marraskuussa viidettä kertaa Riiassa yhteen Itämeren merialuesuunnittelun asiantuntijat. Foorumi toimi myös Baltic Sea2Land -hankkeen loppuseminaarina. Päivien teemana oli kokonaisturvallisuus ja meriluonnon huomioiminen.

Laki merituulivoimasta talousvyöhykkeellä hyväksyttiin vuoden 2024 lopussa. Pohjanmaan liitto toimii maakuntien liittojen edustajana merituulivoiman koordinaatioryhmässä ja on näin merkittävässä roolissa lain toimeenpanossa.

Ympäristösuunnittelu

Vuonna 2025 Pohjanmaan liitto oli edellisvuosien tapaan edustettuna muun muassa Etelä-Pohjanmaan ELY-keskuksen jokineuvottelukunnissa sekä tulvatyöryhmissä, Pohjanmaan metsäneuvostossa, Läntisen jätehuollon yhteistyöryhmässä sekä alueellisessa Helmi-yhteistyöryhmässä. Lausuntoja annettiin muun muassa esityksistä lainsäädännön muuttamiseksi, kansallisista ilmastosuunnitelmista, alueellisesta metsäohjelmasta sekä vihreää siirtymää edistävien hankkeiden YVA-menettelyistä ja osayleiskaavoituksesta.

Pohjanmaan ja Etelä-Pohjanmaan luonnon monimuotoisuusselvitys toteutettiin Etelä-Pohjanmaan elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskuksen, Pohjanmaan liiton, Etelä-Pohjanmaan liiton ja Suomen ympäristökeskuksen (Syke) yhteistyönä. Selvitys toimi tietopohjana vuoden 2025 aikana laaditulle Pohjanmaan ja Etelä-Pohjanmaan luonnon monimuotoisuusohjelmalle.

Pohjanmaan ja Etelä-Pohjanmaan LUMO-ohjelma 2035 on alueellinen luonnon monimuotoisuuden toimeenpanosuunnitelma ja yhteinen työkalu alueen toimijoille luontokadon hillitsemisessä. Ohjelma sisältää ajankohtaista tietoa maakuntien luonnosta ja sen tilasta, elinympäristökohtaisia strategisia tavoitteita sekä käytännön toimenpiteitä, joiden avulla luonnon tilaa voidaan parantaa. LUMO-ohjelmassa esitetään maakuntien arvokkaimmat monimuotoisuus-keskittymät, mikä mahdollistaa luonnonsuojeluvarojen kustannustehokkaamman hyödyntämisen.

Ohjelma on valmisteltu laajassa yhteistyössä maakunnan toimijoiden kanssa. Keskeisinä yhteistyö- ja työskentelymuotoina toimivat teemakohtaiset työpajat, toimialakohtaiset kokoukset ja avoimet verkkokyselyt sekä yleiset infotilaisuudet sekä laatimisprosessin alussa että ohjelmaluonnoksen lausuntokierroksen aikana. LUMO-ohjelma ei ole oikeudellisesti sitova eikä LUMO-keskittymillä ole yksityisille maanomistajille tai muille toimijoille suoranaisia velvoittavia tai rajoittavia vaikutuksia. LUMO-ohjelman toimeenpano perustuu vapaaehtoisuuteen.

Pohjanmaan liitto on lisäksi osallistunut kahden ympäristö- ja luontoaiheisen EU-hankkeen valmisteluun.

Liikennejärjestelmäsuunnittelu

Vuonna 2025 Pohjanmaan liiton liikennejärjestelmätyö oli laaja-alaista, poikkihallinnollista ja strategista. Työtä tehtiin maakunnallisella, ylimaakunnallisella, valtakunnallisella ja eurooppalaisella tasolla tiiviissä yhteistyössä kuntien, viranomaisten, elinkeinoelämän ja muiden keskeisten sidosryhmien kanssa. Toiminnan painopisteinä olivat liikennejärjestelmän kokonaisvaltainen kehittäminen, kestävän ja toimivan

liikennejärjestelmän edellytysten turvaaminen sekä maakunnan kärkihankkeiden edistäminen. Lisäksi painotettiin satamien ja logistiikan aseman vahvistamista sekä raide-, tie- ja logistiikkayhteyksien pitkäjänteistä kehittämistä.

Seudullista liikennejärjestelmätyötä tehtiin Pohjanmaan liikennejärjestelmätyön ohjausryhmässä sekä seudullisissa liikennetyöryhmissä. Ylimaakunnallista yhteistyötä tehtiin valtionhallinnon viranomaisten ja pohjalaismaakuntien kanssa. Toimintavuoden aikana käytiin läpi pohjalaismaakuntien yhteisiä kärkihankkeita sekä kerättiin tietoja seudullisista tarpeista liikenteen kärkitoimenpiteiksi. Pohjalaismaakuntien yhteistyönä toteutettiin jo perinteisiksi muodostuneet kevään liikennewebinaari sekä syksyn liikennepäivä.

Edunvalvontatyö oli vuonna 2025 aktiivista ja painottui pääväylähankkeisiin, raideyhteyksiin sekä kansainväliseen vaikuttamiseen. Pohjanmaan liitto osallistui mm. Kasitieverkoston, Valtatie 19:n kehittämissuunnitelman, Valtatie 3:n edunvalvontaryhmän, Länsi-Suomen liikennestrategiaryhmän sekä Vaasa–Seinäjoki–Jyväskylä-liikennekäytävän kehittämissuunnitelman työskentelyyn. Raideliikenteessä työ kohdistui Päärataryhmän toimintaan, Vaasan seudun strategisten raidelinjausten, Aaltorata-hankkeen valmisteluun sekä Suupohjan radan suunnittelun seurantaan. Kansainvälistä ja Eurooppa-tason vaikuttamista tehtiin CPMR:n Working Transport Groupissa, Länsi-Suomen Eurooppa-toimiston (WFEO) ja Region Västerbottenin kanssa.

Vuoden aikana edistettiin useita merkittäviä hankkeita ja selvityksiä. Keskeisiä kokonaisuuksia olivat kantatie 63 Ina–Kaustinen-yleissuunnitelma ja Ylivieska–Kokkola–Seinäjoki-lähijunaliikenneselvitys. Lisäksi etenivät Merenkurkun kiinteää yhteyttä koskevat selvitykset. Uusina avauksina käynnistettiin Aaltorata-hankkeen suunnittelu uuden rannikkoradan kehittämiseksi sekä Akke-rahoitteinen Strategiset raidelinjaukset Vaasan seudulla -selvitys, joissa määritellään raideyhteyksien edellyttämät tulevaisuuden aluevaraukset. Pohjanmaan liitto oli mukana myös Vaasan seudun liikennemallityössä.

Muita tehtäviä olivat liikenteen talousarvio- ja hallitusohjelmavaikuttamista sekä Liikenne 12 -suunnitelmaan ja valiokuntakuulemisiin liittyvä lausuntotyö. Lisäksi merkittävässä roolissa olivat Vaasan ja Pietarsaaren satamien TEN-T-statukseen liittyvät neuvottelut liikenne- ja viestintäministeriön kanssa sekä sidosryhmäyhteistyössä lentoliikenteen kehittäminen.

3.4 Kulttuuri

Maakunnan liiton tulee alueiden kehittämisestä ja Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan toimeenpanosta annetun lain (756/2021) 17 §:n mukaan edistää kulttuuria osana maakunnallista strategiatyötä sekä maakunnallista identiteettiä ja asukkaiden osallistumista maakunnan kehittämiseen. Perussopimus velvoittaa Pohjanmaan liittoa huolehtimaan tarpeellisilta osin väestön kulttuuriasioista. Pohjanmaan liiton kulttuuritoiminta on ollut kaksi- ja monikielistä.

Pohjanmaan kulttuuriohjelma päivitettiin kaudelle 2026–2030. Visio on: Pohjalainen kulttuurielämä näkyvä, kuuluu ja tuntuu. Pohjanmaalla kulttuurielämä kukoistaa omaleimaisena ja monimuotoisena osana hyvinvoivaa ja turvallista yhteiskuntaa. Kestävä kulttuuri nojaa perinteeseen, katsoo ennakoiden tulevaisuuteen ja innostaa innovoimaan.

3.1.1 Kulttuurilautakunta

Kulttuurilautakunta kokoontui toimintavuoden aikana kuusi kertaa. Yksi yhteinen tapaaminen järjestettiin Svenska Österbottens förbund för utbildning och kultur (Söfuk) -kuntayhtymän kulttuuri- ja kielijärjestöjen kanssa. Lautakunnan keskuudestaan asettama avustustyöryhmä kokoontui kerran. Lautakunnan esittelijänä, valmistelijana ja sihteerinä toimi kulttuuripäällikkö. Lautakunnan jäsenten poliittinen jakauma oli seuraava: SDP (4), Kokoomus (2), Keskusta (1), Kristillisdemokraatit (2), Vasemmistoliitto (1), Perussuomalaiset (2) ja Vihreät (1).

Lautakunta myönsi 60 000 euron määrärahaa Pohjanmaan maakunnan suomenkielistä kulttuuria edistäviin tarkoituksiin avustuksia 9 yhteisölle, 3 työryhmälle ja 3 yksityishenkilölle. Festivaalitukea saivat Kaskisten musiikkikesä, Korsholman musiikkijuhlat, Vaasa LittFest ja Vaasan kuorofestivaali.

Kaaoszine-verkkolehden päätoimittaja Arto Mäenpää (Vaasa) ja Jakobstad TV Pietarsaari ry saivat lautakunnalta 4 000 euron suuruiset kulttuuripalkinnot.

3.1.2 Maakunnallinen kulttuuritoiminta

Pohjanmaan liiton hallinnoiman lastenkulttuuriverkosto Barkin toiminta saavutti kaiken kaikkiaan 53 442 henkilöä, joista 20 708 kohdattiin livenä paikan päällä ja 31 715 oli digitaalisia asiakaskontakteja. Livetaapaamisiin osallistui 14 476 lasta ja 6 232 aikuista. Edellä mainittuihin lukuihin sisältyy 1 226 asiakaskontaktia Kokkolassa, jossa toimintaan osallistui 1 146 lasta ja 80 aikuista.

Pohjanmaan liiton ja opetus- ja kulttuuriministeriön lisäksi perustoimintaa ovat rahoittaneet Svenska Österbottens förbund för utbildning och kultur (Söfuk) -kuntayhtymä ja Kokkolan kaupunki. Barkin toiminnan 15-vuotisjuhluvuosi jakautui kalenterivuosille 2024–2025.

Pohjanmaan tanssin aluekeskus edistää tanssitaiteen ja -kulttuurin saatavuutta sekä tanssin ammattilaisten työllistymistä ja lisää alan osaamista vahvistavaa yhteistyötä Pohjanmaalla, Etelä-Pohjanmaalla ja Keski-Pohjanmaalla. Aluekeskuksen perustoimintaa ovat Pohjanmaan liiton ja Taiteen edistämiskeskuksen lisäksi rahoittaneet Söfukin KulturÖsterbotten -yksikkö, Etelä- ja Keski-Pohjanmaan liitot sekä Vaasan, Seinäjoen ja Kokkolan kaupungit.

Pohjanmaan liiton kulttuuriyksikkö koordinoi kulttuurimatkailun Pohjanmaan aluetiimiä, joka järjesti matkailualan toimijoille kolme verkkotapaamista (yhteensä 60 osallistujaa) ja neljä Euroopan kulttuuriympäristöpäiviin liittyvää tapahtumaa, joihin osallistui yhteensä noin 600 henkilöä.

Pohjanmaan liiton kulttuuriyksikkö koordinoi yhdessä Etelä-Pohjanmaan liiton kanssa kulttuurihyvinvoinnin yhteyspiste Taikusydämen Länsi-Suomen alueverkostoa, joka kattaa kolme maakuntaa (Pohjanmaa, Etelä-Pohjanmaa ja Keski-Pohjanmaa). Tapaamisia järjestettiin yhteensä neljä, joista kaksi pidettiin etäyhteyksin. Osallistujia tapaamisissa oli yhteensä noin 60.

Pohjanmaan liitto oli mukana hankkeessa, jossa Pirkanmaalla käynnistynyt Kulttuuripankki-palvelu laajeni 14 maakuntaa käsittäväksi valtakunnalliseksi palveluksi. Palvelun laajentuminen rahoitettiin OKM:n myöntämällä tuella EU:n elpymis- ja palautumistukivälineestä (Recovery and Resilience Facility, RRF), joka on yksi EU:n kertaluonteisen elpymisvälineen (Next Generation EU) ohjelmista. Marraskuun alusta alkaen Pohjanmaan liitto on omana toimintanaan sitoutunut ylläpitämään ja moderoimaan Kulttuuripankkia Pohjanmaan maakunnan osalta ainakin vuoden 2027 loppuun saakka.

3.1.3 Kansainvälinen kulttuuritoiminta

Osallistamalla EU:n Itämeri-strategian Priority Area Culturen ohjausryhmän kokouksiin on pyritty edistämään strategiaa toteuttavien hankehakemusten syntymiseen ja vaikuttamaan niiden saamaan rahoitukseen.

Pohjanmaan liitto on ollut partnerina mukana kolmivuotisessa BSR Cultural Pearls for more resilient Cities and Regions -hankkeessa, joka sai rahoituksen Interreg Baltic Sea -ohjelmasta ja käynnistyi alkuvuodesta 2023. Hankkeessa pyrittiin kahdeksassa eri maassa toimivien 12 partnerin yhteistyönä lisäämään paikallisella tasolla kulttuurisen moninaisuuden näkyvyyttä ja merkitystä Itämeren alueen pienemmissä kaupungeissa ja alueilla vastaamalla erityisesti sosiaalipalvelujen, talouden, matkailun ja kulttuurin aloilla tunnistettuihin haasteisiin. Hankkeen kansainvälinen jury valitsi vuosittain kunnat, joille annettiin Itämeren helmi -titteli. Suomessa tittelin sai vuonna 2025 Kaskisten kaupunki.

Joulukuun alusta alkaen Pohjanmaan liitto kutsuttiin MI-RAP-hankkeen partneriksi hankkeen loppuun viemiseksi. Hanke auttaa alan toimijoita, paikallisviranomaisia ja yritystukiorganisaatioita houkuttelemaan uusia kykyjä musiikkialalle ja samalla varmistamaan sektorirajat ylittävän yhteistyön ja uusien teknologioiden sekä vihreiden käytäntöjen integroinnin musiikkialalle.

AEBR:n kulttuurityöryhmän, Regions and Cities for Culture -verkoston, Union of the Baltic Cities -verkoston, Agenda 21 for Culture -asiakirjaa toimeenpanevan verkoston sekä kulttuuriperintökasvatukseen erikoistuneen Bridging Ages -verkoston toimintaan on osallistuttu mahdollisuuksien mukaan.

3.5 Toimenpiteet edunvalvonnan ja viestinnän yhteistyöalalla

Pohjanmaan liiton edunvalvontatyön kannalta vuosi 2025 oli hyvin aktiivinen ajanjakso. Pohjanmaan liitto alkoi valmistelemaan yhteistyössä Pohjanmaan kuntien kanssa esityksiä Suomen hallitusohjelmaan vuosiksi 2027–2031. Innovaatiot ja teollisuuden uudistuminen, globaali saavutettavuus ja kestävä liikennematkailu sekä maakunnan erityispiirteiden ja vahvuuksien huomioiminen ovat esimerkkejä teemoista, joita hallitusohjelmaesityksissä pyritään nostamaan esille.

Edunvalvontatyötä harjoitetaan luonnollisesti myös yli maakuntarajojen sekä kansainvälisesti. Pohjalaismaakuntien eli Etelä-Pohjanmaan, Keski-Pohjanmaan ja Pohjanmaan yhteistyön puitteissa keskusteltiin Vaasan vaalipiirin kansanedustajien kanssa muun muassa EU-ohjelmakauden ja monivuotisen rahoituskehityksen näkymistä sekä Suomen uudesta teollisuuspolitiikasta. Pohjalaismaakuntien YTA-työvaliokunta kokoontui vuoden aikana kaksi kertaa, ja kokouksissa käsiteltiin muun muassa aluehallintouudistukseen, Taiteen edistämiskeskuksen (TAIKE) rakenneuudistukseen ja pohjalaismaakuntien liikenteen kärkihankkeisiin liittyviä teemoja.

Pohjanmaan liitto oli vuonna 2025 vastuussa Länsi-Suomen maakuntien liittojen (Etelä-Pohjanmaan liitto, Hämeen liitto, Keski-Suomen liitto, Pirkanmaan liitto, Pohjanmaan liitto ja Satakuntaliitto) välisen yhteistyöallianssin koordinoinnista. Vuoden aikana valmisteltiin muun muassa yhteisiä hallitusohjelmaesityksiä seuraavaa hallituskautta varten ja käynnistettiin Länsi-Suomen kansanedustajaverkoston toiminta. Länsi-Suomen kansanedustajat kokoontuivat vuoden aikana kahteen otteeseen, ja he keskustelivat muun muassa hallitusohjelman puoliväliarvioinnista ja EU:n monivuotisesta rahoituskehityksestä. Loka-

kuussa järjestettiin Länsi-Suomen maakuntien maakuntajohtajien ja keskeisten ministeriöiden kanslia-päälliköiden pyöreän pöydän keskustelut. Keskustelujen tarkoituksena oli vahvistaa vuoropuhelua valtiovallan keskeisten valmistelijoiden kanssa Länsi-Suomen erityispiirteistä ja tarpeista kasvun edistämiseksi.

EU:n monivuotinen rahoituskehys vuosille 2028–2034 julkaistiin heinäkuussa 2025, ja se sisälsi merkittäviä muutoksia nykyiseen rakenteeseen. Pohjanmaan liitto on vuoden aikana pyrkinyt eri kanavien ja yhteistyöverkostojen kautta tuomaan esille EU:n alue- ja rakennepolitiikkaan liittyviä näkökulmiaan. Pohjanmaan liitto on painottanut sitä, että maakunnilla tulee olla selkeä ja vakiintunut rooli kansallisten ja alueellisten kumppanuussuunnitelmien (NRP) strategisten aluepoliittisten painopisteiden määrittelyssä. Lisäksi alueelliselle toimeenpanolle on turvattava riittävät resurssit ja hankerahoituksen priorisointi tulee tehdä alueellisesti maakuntaohjelman ja älykkään erikoistumisen strategian pohjalta. Komission ehdotuksessa uudeksi EU-budjetiksi epäsuorasti rahoitettujen EU-varojen määrä vähenee, kun taas kilpailukykyrahaan ja Horisontti-ohjelmaan kohdennettavat suoraan hallinnoidut EU-varat kasvavat. Pohjanmaan liitto onkin käynyt vuoden aikana vuoropuhelua maakunnan toimijoiden kanssa siitä, miten alueella voidaan entistä paremmin valmistautua hyödyntämään EU:n suoraan tarjoamia rahoitusmahdollisuuksia.

EU:n monivuotiseen rahoituskehykseen liittyvää edunvalvontatyötä toteutettiin tiiviissä yhteistyössä Etelä- ja Länsi-Suomen maakuntien kesken. Maakunnat palkkasivat yhdessä edunvalvontatyöhön puolipäiväisen resurssihenkilön. Myös Länsi-Suomen Eurooppa-toimisto (WFEO) – joka juhli 30-vuotista taivaltaan – sekä Euroopan perifeeristen merellisten alueiden liitto (CPMR) on ollut kiinteä osa edunvalvontatyötä erityisesti EU:n tason vaikuttamistyötä edellyttävissä teemoissa. Tästä hyvä esimerkki on pyrkimys nostaa Pietarsaaren ja Vaasan satamat TEN-T:n kattavan verkon satamiksi ja Vaasan seudun nostaminen TEN-T-verkon kaupunkisolvumukohdaksi. Myös Merenkurkun kiinteän yhteyden jatkosuunnittelun edistäminen edellyttää vahvaa kansallista ja kansainvälistä edunvalvontatyötä. Liitto on kiinnittänyt myös huomiota Interreg-ohjelman tarjoamiin mahdollisuuksiin rajat ylittävän alueellisen yhteistyön edistämiseksi. Ruotsin Västerbottenin kanssa vallitsee yhteinen näkemys siitä, että Merenkurkun yli ulottuva rajatumpi ohjelma-alue tulisi nostaa esiin vaihtoehtona uudelle rajat ylittävälle Interreg-ohjelmalle.

Pohjanmaan liiton suunnitelmista ja toiminnasta tiedotetaan luottamushenkilöille, jäsenkunnille, muille yhteistyökumppaneille ja suurelle yleisölle sekä tiedotusvälineille kahdella kielellä ja eri viestintäkana-
vissa.

Tiedotusvälineille lähetettiin vuoden aikana liki parikymmentä tiedotetta ajankohtaisista asioista ja tapahtumista, jotka tavalla tai toisella liittyvät liiton toimintaan. Pohjanmaan liitto mainittiin medioissa yli 80 kertaa.

Edunvalvonta-asiat olivat edelleen esillä, muun muassa kaksikielisen oikeustieteellisen koulutuksen turvaaminen Vaasassa ja Länsi-Suomen kansanedustajat -verkoston perustaminen. Myös kulttuuriasiat ja osallisuus olivat ajankohtaisia Vuoden tasa-arvoyrityksen ja Vuoden järjestöystävällisen kunnan palkitsemisen vuoksi.

Liitto on viestinyt ja tiedottanut aktiivisesti toiminnastaan verkon, sosiaalisen median ja uutiskirjeiden välityksellä. Seuraajien määrä saatiin kasvamaan vuoden aikana hyödyntämällä aktiivisesti useaa sosiaalisen median kanavaa. Verkossa käyntien määrä vuoden aikana oli noin 292 000. Uutisposti-uutiskirje ilmestyi vuoden aikana yksitoista kertaa maakuntahallituksen kokouksen yhteydessä. Vastaanottajien määrä on noin 560.

Maakunnan tapahtumakalenteri – Pohjanmaalla tapahtuu – ylläpidetään alueellisena yhteistyönä. Vuoden aikana kalenteriin tehtiin suunnitellusti visuaalisia ja teknisiä parannuksia yhdessä yhteistyökumppaneiden kanssa. Rekisteröityneiden tapahtumajärjestäjien ja julkaistujen tapahtumien määrä kasvaa jatkuvasti.

Liitossa otettiin toimintavuoden alussa käyttöön uusi visuaalinen ilme ja viestintämateriaalit päivitettiin. Kansainvälinen Ostrobothnian Photo Trophy -valokuvakilpailu, joka alun perin oli määrä toteuttaa vuonna 2025, lykättiin yhteisymmärryksessä järjestäjän kanssa tuonnemmaksi.

Euroopan alue- ja rakennepolitiikan ohjelman 2021–2027 (AURA) rahoituksen viestintä on painottunut etenkin rahoitusmahdollisuuksiin ja hakuihin sekä infotilaisuuksiin. Länsi-Suomen liittojen vuonna 2025 järjestämien maksatuksia ja palkkakustannusmalleja koskevan infotilaisuuden lisäksi Pohjanmaan liitto järjesti yhden laajalle yleisölle suunnatun infotilaisuuden sekä kaksi hanketoimijoille suunnattua tilaisuutta.

Omilla tilaisuuksillaan ja muulla viestinnällään liitto on varmistanut informaation jakamisen sekä ruotsiksi että suomeksi. Viestinnässä noudatetaan hallintoviranomaisena toimivan työ- ja elinkeinoministeriön viestintästrategiaa ja osallistutaan kansallisen alue- ja rakennepolitiikan viestintäverkoston toimintaan. Lisäksi liitto tekee rakennerahastoviestintää kiinteässä yhteistyössä Länsi-Suomen viestintätiimissä, jossa on valmisteltu Länsi-Suomen viestintäsuunnitelma ja viestinnän vuosikello.

Vuonna 2025 liitto avasi viisi hakua, yksi oikeudenmukaisen siirtymän rahaston (JTF) -rahoituksen hakukierros, kolme Euroopan aluekehitysrahaston (EAKR)-hakukierrosta, joista kaksi oli kestävän kaupunkikehittämisen hakuja sekä yhden haun kansallisesta Alueiden kestävän kasvun ja elinvoiman tukeminen (AKKE) -rahoituksesta. Liitto on raportoinut eri kanavissaan rahoitettujen hankkeiden tuloksista ja korostanut mediassa julkaistua tietoa hankkeista.

3.6 Toimenpiteet alueiden välisen ja kansainvälisen yhteistyön alalla

Alueiden välistä ja kansainvälistä toimintaa on harjoitettu 1) erilaisissa poliittisissa verkostoissa, 2) erilaisissa osaamisverkostoissa ja 3) kansainvälisissä hankkeissa. Tämän toiminnan tavoitteena on tukea ja kehittää maakunnassa tehtäviä toimia. Kansainvälinen yhteistyö tuo näin kaukokatseisuutta aluekehittämiseen.

Kansainvälistä poliittista yhteistyötä on tehty ennen kaikkea Euroopan perifeeristen merellisten alueiden liitossa (CPMR) ja Merenkurkun neuvosto EAYY:ssä. Liitto isännöi CPMR:n Itämeri-komission sihteeristöä, ja sitoumus jatkuu vuoden 2026. CPMR on sekä poliittinen että asiantunteva edunvalvontajärjestö. Sen analyysit EU:n yhteenkuuluvuuden, kilpailukyvyn, tutkimuksen ja innovaatioiden sekä energia- ja liikenneasioiden politiikan aloilta ovat erittäin korkealaatuisia ja ovat osaltaan lisänneet liiton edunvalvonnan vaikuttavuutta niin unionin kuin kansallisella tasolla.

Merenkurkun neuvosto EAYY edustaa nykyään viittä aluetta Merenkurkun molemmin puolin Suomessa ja Ruotsissa ja sitä kautta noin miljoonaa asukasta. Tiiviin yhteistyön ansiosta liitto on vahvistanut aluekehittämisen ja edunvalvonnan yhteistä vaikuttavuutta.

Pohjanmaa on toiminut aktiivisesti myös Itämeri-strategian (The European Union Strategy for the Baltic Sea Region, EUBSR) tiimoilta – Pohjanmaan liitolla on ollut edustaja mm. Itämeri-strategian Priority Area Culturen ohjausryhmässä ja Euroopan raja-alueiden liitossa (AEBR).

Yhteistyötä tehdään myös erilaisissa osaamisverkostoissa. Liitto on osallistunut aktiivisesti komission Preparatory Action (PA) -aloitteeseen, joka on käynnissä vuosina 2024–2026. Aloitteen puitteissa toteutettiin yhdessä komission yhteisen tutkimuskeskuksen (YTK) kanssa Ostrobothnia Green Hydrogen Sandbox -pilottiliikenne. Siinä kartoitettiin ja vahvistettiin edellytyksiä Pohjanmaalle sijoittuvan sääntelyn testiympäristölle. Tähän kuuluu sellaisen sääntelyn testiympäristön kehittäminen, joka vähentää investointeihin liittyviä riskejä, antaa yrityksille mahdollisuuden testata tulevaisuuden energiateknologioita ennen kilpailijoita ja asemoi Pohjanmaan ja Suomen teollisuuden puhtaan siirtymän kärkitoimijoiksi.

Vuonna 2025 on tehty yhteistyötä erilaisissa osaamisverkostoissa, kuten Bridging Ages, ERRIN (The European Regions Research and Innovation Network), Hydrogen Europe -verkoston alueellinen yhteistyöryhmä, Hydrogen Valleys S3 Partnership, BlueXChange S3 partnership ja ADMA Energy S3 partnership. Regional Innovation Valleys (RIV) -yhteistyöalustalla Pohjanmaan liitto valmisteli Horisontti Eurooppa -ohjelmaan kaksi alueelliseen energiamurrokseen liittyvää hankehakemusta. Vuonna 2025 liitto hyväksyttiin osallistujaksi EU:n ja Latinalaisen Amerikan väliseen The International Urban and Regional Cooperation (IURC) -yhteistyöohjelmaan, joka on käynnissä vuosina 2025–2027. Ohjelmassa Pohjanmaa tekee yhteistyötä Alentejon (Portugali), Magallanesin ja Chilen Antarktiksien (Chile) sekä Yucatanin (Meksiko) alueiden kanssa energiasiirtymässä ja vetyratkaisuisissa.

Vuoden aikana harjoitettiin aktiivista kansainvälistä hanketoimintaa. Interreg Europe -ohjelmasta rahoitetun HYPERION-hankkeen (Hydrogen Uptake in European Regions) toinen toimintavuosi käynnistyi. Hanke jatkuu kesäkuuhun 2028. Vuoden aikana valmisteltiin useita kansainvälisiä hankehakemuksia muun muassa seuraaviin rahoitusohjelmiin: Horisontti Eurooppa (3 hakemusta), ERASMUS+ (1 hakemus), Interreg Aurora (1 hakemus), Creative Europe (1 hakemus) sekä Euroopan meri- ja kalatalousrahoitus, Interreg Aurora (1 hakemus). Lisäksi Pohjanmaan liitto on yhteistyökumppanin tai liitännäiskumppanin ominaisuudessa tukenut ensisijaisesti alueen korkeakoulujen ja Teknologiakeskus Merinovan valmistelemissä kansainvälisissä hankehakemuksissa.

3.7 Toimenpiteet ilmaston ja kiertotalouden yhteistyöalalla

Pohjanmaan liitto on mukana EU:n ilmastonmuutokseen sopeutumisen missiossa (MIP4Adapt). Vuonna 2025 Euroopan komissio tarjosi ilmaista asiantuntijatukea missioon sitoutuneille kunnille ja alueille. Pohjanmaa sai asiantuntijatukea, jonka tavoitteena oli arvioida maakunnan ja kuntien ilmastonmuutokseen sopeutumisen tavoitteet ja toimenpiteet sekä tunnistaa tärkeimmät kehityskohteet, tukea Pohjanmaan liittoa ja kuntia sopeutumiseen liittyvien hankkeiden ideoinnissa ja rahoituksen hakemisessa sekä lisätä Pohjanmaan liiton ja kuntien osaamista sidosryhmien ja kuntalaisten osallistamisessa sopeutustyöhön esimerkiksi koulutuksen avulla. Työn tuloksena syntyi mm. hankeaihoita sekä Pohjanmaan liiton ilmastonmuutokseen sopeutumisen suunnitelma.

4 Bokslutsuppgifter - Tilinpäätöstiedot

Resultaträkning, utfall – Tuloslaskelma, toteutuma

	Budget Talousarvio 2025	Bokslut Tilinpäätös 2025	Avvikelse Poikkeama	Användning% Käyttö %
ÖSTERBOTTENS FÖRBUND - POHJANMAAN LIITTO				
RESULTATRÄKING - TULOSLASKELMA				
VERKSAMHETSINTÄKTER TOIMINTATUOTOT				
FÖRSÄLJNINGSINTÄKTER MYYNTITUOTOT	3 518 000	3 715 847,24	-197 847,24	105,6
BIDRAG OCH UNDERSTÖD TUET JA AVUSTUKSET	489 400	570 199,86	-80 799,86	116,5
ÖVRIGA VERKSAMHETSINTÄKTER MUUT TOIMINTATUOTOT				
VERKSAMHETSINTÄKTER TOIMINTATUOTOT	4 007 400	4 286 047,10	-278 647,10	107,0
VERKSAMHETSKOSTNADER TOIMINTAKULUT				
PERSONALKOSTNADER HENKILÖSTÖKULUT	-2 603 000	-2 633 103,26	30 103,26	101,2
KÖP AV TJÄNSTER PALVELUJEN OSTOT	-1 032 550	-889 116,67	-143 433,33	86,1
MATERIAL, FÖRNÖDENHETER OCH VAROR AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-32 950	-30 976,08	-1 973,92	94,0
AVUSTUKSET UNDERSTÖD	-293 800	-290 973,17	-2 826,83	99,0
MUUT TOIMINTAKULUT ÖVRIGA VERKSAMHETSKOSTNADER	-336 000	-323 032,96	-12 976,04	96,1
VERKSAMHETSKOSTNADER TOIMINTAKULUT	-4 298 300	-4 167 202,14	-131 097,86	97,0
DRIFTSBIDRAG TOIMINTAKATE	-290 900	118 844,86	-409 744,96	-40,9
FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT				
RÄNTEINTÄKTER KORKOTUOTOT	200		200,00	
ÖVRIGA FINANSIELLA INTÄKTER MUUT RAHOITUSTUOTOT	2 000	833,79	1 166,21	41,7

ÖVRIGA FINANSIELLA KOSTNADER MUUT RAHOITUSKULUT	-1 000	-1 202,22	202,22	120,2
FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER	1 200	-368,43	1 568,43	-30,7
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT				
ÄRSBIDRAG VUOSIKATE	-289 700	118 476,53	-408 176,53	-40,9
RÄKENSKAPSPERIODEN RESUL- TAT	-289 700	118 476,53	-408 176,53	-40,9
TILIKAUDEN TULOS				
RÄKENSKAPSPERIODENS ÖVERSKOTT (UNDERSKOTT)	-289 700	118 476,53	-408 176,53	-40,9
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)				

Budgeten är bindande gentemot landskapsfullmäktige på årsbidragsnivå. Enligt förbundets förvaltningsstadga godkänner landskapsstyrelsen en dispositionsplan som grundar sig på budgeten. Förbundets redovisningsskyldiga tjänsteinnehavare är landskapsdirektören.

Talousarvio on sitova maakuntavaltuustoon nähden vuosikatteen tasolla. Liiton hallintosäännön mukaan maakuntahallitus hyväksyy talousarvioon perustuvan käyttösuunnitelman. Liiton tilivelvollinen viranhaltija on maakuntajohtaja.

Medlemskommunernas betalningsandelar – Jäsenkuntien maksuosuudet

	Betalningsandel Maksuosuus 2025	Betalningsandel Maksuosuus 2024	Förändring Muutos €	Förändring 2 Muutos %
Jakobstad - Pietarsaari	382 220	374 954	7 266	1,9 %
Kaskinen - Kaskö	28 432	27 645	787	2,8 %
Korsholm - Mustasaari	372 863	371 765	1 098	0,3 %
Korsnäs	30 954	30 852	102	0,3 %
Kristinestad - Kristiinankaupunki	107 105	108 695	-1 590	-1,5 %
Kronoby - Kruunupyö	109 486	109 029	457	0,4 %
Laihia - Laihela	140 731	141 672	-941	-0,7 %
Larsmo - Luoto	82 730	82 446	284	0,3 %
Malax - Maalahti	92 871	91 258	1 613	1,8 %
Nykarleby - Uusikaarlepyy	123 700	121 782	1 918	1,6 %
Närpes - Närpiö	152 913	149 925	2 988	2,0 %
Pedersöre	175 058	174 341	717	0,4 %
Vaasa - Vasa	1 368 799	1 364 149	4 650	0,3 %
Vörå - Vöyri	107 138	106 487	651	0,6 %
Totalt – Yhteensä	3 275 000	3 255 000	20 000	0,6 %

Resultaträkning - Tuloslaskelma

	Bokslut Tilinpäätös 2025	Bokslut Tilinpäätös 2024
ÖSTERBOTTENS FÖRBUND - POHJANMAAN LIITTO		
RESULTATRÄKING - TULOSLASKELMA		
VERKSAMHETSINTÄKTER		
TOIMINTATUOTOT		
FÖRSÄLJNINGSINTÄKTER	3 715 847,24	3 568 136,66
MYYNITUOTOT		
BIDRAG OCH UNDERSTÖD	570 199,86	791 847,89
TUET JA AVUSTUKSET		
ÖVRIGA VERKSAMHETSINTÄKTER		
MUUT TOIMINTATUOTOT		
VERKSAMHETSINTÄKTER	4 286 047,10	4 359 984,55
TOIMINTATUOTOT		
VERKSAMHETSKOSTNADER		
TOIMINTAKULUT		
PERSONALKOSTNADER	-2 633 103,26	-2 671 519,57
HENKILÖSTÖKULUT		
KÖP AV TJÄNSTER	-889 116,67	-975 220,13
PALVELUJEN OSTOT		
MATERIAL, FÖRNÖDENHETER OCH VAROR	-30 976,08	-46 857,55
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT		
AVUSTUKSET	-290 973,17	-251 386,15
UNDERSTÖD		
MUUT TOIMINTAKULUT	-323 032,96	-343 302,37
ÖVRIGA VERKSAMHETSKOSTNADER		
VERKSAMHETSKOSTNADER	-4 167 202,14	-4 288 285,77
TOIMINTAKULUT		
DRIFTSBIDRAG	118 844,96	71 698,78
TOIMINTAKATE		
FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER		
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT		
ÖVRIGA FINANSIELLA INTÄKTER	833,79	1 080,56
MUUT RAHOITUSTUOTOT		
ÖVRIGA FINANSIELLA KOSTNADER	-1 202,22	-750,00
MUUT RAHOITUSKULUT		
FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER	-368,43	330,56
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT		
ÅRSBIDRAG	118 476,53	72 029,34
VUOSIKATE		
RÄKENSKAPSPERIODEN RESULTAT	118 476,53	72 029,34
TILIKAUDEN TULOS		
RÄKENSKAPSPERIODENS ÖVERSKOTT (UNDERSKOTT)	118 476,53	72 029,34

TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)**Resultaträkningens nyckeltal
Tuloslaskelman tunnusluvut**

Verksamhetsintäkter i procent av verksamhetskostnaderna	102,9 %	101,7 %
Toimintatuotot prosenttina toimintakuluista		

Finansieringsanalys – Rahoituslaskelma

	2025	2024
ÖSTERBOTTENS FÖRBUND - POHJANMAAN LIITTO		
FINANSIERINGSANALYS - RAHOITUSLASKELMA		
Kassaflödet för verksamheten och för investeringarnas del		
Toiminnan ja investointien rahavirta		
Kassaflödet i verksamheten		
Toiminnan rahavirta		
Årsbidrag	118 476,53	72 029,34
Vuosikate		
Kassaflödet i verksamheten	118 476,53	72 029,34
Toiminnan rahavirta		
Kassaflödet för verksamheten och för investeringarnas del		
Toiminnan ja investointien rahavirta	118 476,53	72 029,34
Kassaflödet för finansieringens del		
Rahoituksen rahavirta		
Förändringar i eget kapital		
Oman pääoman muutokset		
Övriga förändringar av likviditeten		
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Förändring av förvaltade medel	-73,85	50,91
Toimeksiantojen varojen muutokset		
Förändring av fordringar	-186 970,04	15 123,69
Saamisten muutos		
Förändring av räntefria skulder	24 734,11	-146 566,19
Korottomien velkojen muutos		
Övriga förändringar av likviditeten	-162 309,78	-131 392,31
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Kassaflödet för finansieringens del	-162 309,78	-131 392,31
Rahoituksen rahavirta		
Förändring av likvida medel	-43 833,25	-59 362,97
Rahavarojen muutos		
Likvida medel 31.12	2 175 133,96	2 218 967,21
Rahavarat 31.12.		
Likvida medel 1.1	2 218 967,21	2 278 330,18
Rahavarat 1.1.		

Förändring av likvida medel	-43 833,25	-59 362,97
Rahavarojen muutos		

Finansieringsanalysens nyckeltal
Rahoituslaskelman tunnusluvut

Verksamhetens och investeringarnas kassaflöde under fem år Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta	241 308,20	362 147,76
Likviditet, kassadagar	190	189
Kassan riittävyys, pv		

Balansräkning - Tase

	2025	2024
ÖSTERBOTTENS FÖRBUND - POHJANMAAN LIITTO		
BALANSRÄKNING - TASE		
AKTIVA		
VASTAAVAA		
BESTÄENDE AKTIVA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
PLACERINGAR		
SIJOITUKSET		
AKTIER OCH ANDELAR	6 686,58	6 686,58
OSAKKEET JA OSUDET		
FÖRVALTADE MEDEL		
TOIMEKSIANTOJEN VARAT		
STATLIGA UPPDRAG	2 655 935,83	3 880 422,78
VALTION TOIMEKSIANNOT		
RÖRLIGA AKTIVA		
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
FORDRINGAR		
SAAMISET		
KORTFRISTIGA FORDRINGAR		
LYHYTAIKAISSET SAAMISET		
KUNDFORDRINGAR	163 693,71	7 225,00
MYYNTISAAMISET		
ÖVRIGA FORDRINGAR	65 686,49	46 608,25
MUUT SAAMISET		
RESULTATREGLERINGAR	259 350,04	247 926,95
SIIRTOSAAMISET		
FORDRINGAR	488 730,24	301 760,20
SAAMISET		
FINANSIELLA VÄRDEPAPPER		
RAHOITUSARVOPAPERIT		
ÖVRIGA VÄRDEPAPPER	1 641 468,50	1 641 468,50
MUUT ARVOPAPERIT		
KASSA OCH BANK	533 665,46	577 498,71

RAHAT JA PANKKISAAMISET		
AKTIVA SAMMANLAGT		
VASTAAVAA YHTEENSÄ	5 326 486,61	6 407 836,77
PASSIVA		
VASTATTAVAA		
EGET KAPITAL		
OMA PÄÄOMA		
GRUNDKAPITAL	180 567,51	180 567,51
PERUSPÄÄOMA		
ÖVERSKOTT/UNDERSKOTT FRÅN TIDIGARE PERIODER	1 420 671,03	1 348 641,69
EDELLISTEN TILIK:N YLI-/A		
RÄKENSKAPSPERIODENS ÖVERSKOTT/UNDERSKOTT	118 476,53	72 029,34
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ		
EGET KAPITAL	1 719 715,07	1 601 238,54
OMA PÄÄOMA		
FÖRVALTAT KAPITAL		
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT		
STATLIGA UPPDRAG		
VALTION TOIMEKSIANNOT	2 656 172,57	3 880 733,37
FRÄMMANDE KAPITAL		
VIERAS PÄÄOMA		
KORTFRISTIGT		
LYHYTAIKAINEN		
ERHÄLLNA FÖRSKOTT		
SAADUT ENNAKOT		
LEVERANTÖRSSKULDER	67 025,22	67 918,05
OSTOVELAT		
ÖVRIGA SKULDER/ANSLUTNINGSAVGIFTER	122 561,92	108 846,39
MUUT VELAT/LIITTYMISMAKSUT		
RESULTATREGLERINGAR	761 011,83	749 100,42
SIIRTOVELAT		
PASSIVA SAMMANLAGT	5 326 486,61	6 407 836,77
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		

Balansräkningens nycketal**Taseen tunnusluvut**

Soliditetsgrad %	32 %	25 %
Omavaraisuusaste %		
Relativ skuldsättningsgrad %	22 %	21 %
Suhteellinen velkaantuneisuus %		
Akkumulerat överskott	1 539 147,56	1 420 671,03
Kertynyt ylijäämä		
Lån och hyresansvar 31.12	669 873,36	678 744,21

Tilinpäätös 2025

Lainat ja vastuut 31.12

Bokslutets noter – Tilinpäätöksen liitetiedot

Noter angående upprättandet av bokslutet och bokslutets framställningssätt – Tilinpäätöksen laatimista ja esittämistapaa koskevat liitetiedot

Värderingsprinciper och -metoder samt periodiseringsprinciper och -metoder som följts vid upprättandet av bokslutet:

Tilinpäätöksen laadinnassa noudatetut arvostusperiaatteet ja -menetelmät sekä jaksotusperiaatteet ja -menetelmät:

Periodiseringsprinciper – Jaksotusperiaatteet

Intäkter och utgifter har tagits upp i resultaträkningen enligt prestationsprincipen. Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteen mukaisesti.

Omsättningstillgångar – Vaihto-omaisuus

Österbottens förbund har inga omsättningstillgångar. Pohjanmaan liitolla ei ole vaihto-omaisuutta.

Finansieringstillgångar – Rahoitusomaisuus

Finansiella värdepapper har upptagits i balansräkningen till anskaffningsutgiften eller till ett lägre sannolikt överlåtelsepris.

Rahoitusomaisuusarvopaperit on merkitty taseeseen nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan.

Noter angående sättet att framställa kommunens bokslut Tilinpäätöksen esittämistapaa koskevat liitetiedot

Samkommunens bokslut presenteras enligt bokföringsnämndens kommunsektions anvisningar.

Kuntayhtymän tilinpäätös on esitetty kirjanpitolautakunnan kuntajaoston antamien ohjeiden mukaisesti.

Verksamhetens intäkter Toimintatuotot

	2025	2024
Försäljningsintäkter från medlemskommunerna	3 159 453,33	3 095 184,45
Myyntituotot kunnilta		
Försäljningsintäkter från samkommuner	238 149,43	245 507,24
Myyntituotot kuntayhtymiltä		
Projektens försäljningsintäkter (kommunandelar)	115 546,67	159 811,55
Projektien myyntituotot (kuntaosuudet)		

Övriga försäljningsintäkter	202 697,81	67 633,42
Muut myyntituotot		
Understöd och bidrag från EU	257 519,02	253 173,99
Tuet ja avstukset EU:lta		
Understöd och bidrag från staten	255 782,86	471 721,55
Tuet ja avstukset valtiolta		
Övriga understöd och bidrag	56 897,98	66 952,35
Muut tuet ja avstukset		
Övriga intäkter	0,00	0,00
Muut tuotot		
Totalt	4 286 047,10	4 359 984,55
Yhteensä		

Avskrivningstider, -procenter och -metoder:**Poistoajat, - prosentit ja - menetelmät:**

Immateriella tillgångar	Avskrivningsmetod	Avskrivningstid	Avskrivning %
Adb-program	Linjär	3 år	33,3
Atk-ohjelmat	Tasapoisto	3 vuotta	

Materiella tillgångar	Avskrivningsmetod	Avskrivningstid	Avskrivning %
Adb-utrustning	Linjär	3 år	33,3
Atk-laitteet	Tasapoisto	3 vuotta	
Övriga anordningar och inventarier	Linjär	3 år	33,3
Muut laitteet ja kalusto	Tasapoisto	3 vuotta	

Väsentliga poster som ingår i resultatregleringarna
Siirtosaamiin sisältyvät olennaiset erät

Kortfristiga resultatregleringar, fordringar	2025	2024
Lyhytaikaiset siirtosaamiset		
Understöd och bidrag, projektfordringar	226 208,86	218 261,94
Tuet ja avustukset, hankesaamiset		
Övriga resultatregleringar	33 141,18	29 665,01
Muut siirtosaamiset		
Totalt	259 350,04	247 926,95
Yhteensä		

Väsentliga poster som ingår i resultatregleringarna
Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät

Kortfristiga resultatregleringar, skulder	2025	2024
Lyhytaikaiset siirtovelat		
Semesterlöneskuld och lönebikostnader	515 131,23	516 779,49
Lomapalkkavelka ja palkkasivukulut		
Övriga periodiseringar av löner och lönebikostnader	5 272,69	5 157,06
Muut palkkojen ja palkkasivukulujen jaksotukset		
Övriga resultatregleringar, skulder	2 161,66	---
Muut siirtovelat		
Understöd och bidrag, erhållna förskott för projekt	128 946,66	117 514,85
Tuet ja avustukset, hankkeista saadut ennakot		
WFEO, skuld övriga förbund	109 499,59	109 649,02
WFEO, velka muut liitot		
Totalt	761 011,83	749 100,42
Yhteensä		

Specifikation av egna kapitalet
Oman pääoman erittely

	2025	2024
Grundkapital 1.1	180 567,51	180 567,51
Peruspääoma 1.1		
Ökning	0,00	0,00
Lisäys		
Minskning	0,00	0,00
Vähennys		
Grundkapital 31.12	180 567,51	180 567,51
Peruspääoma 31.12		
Överskott från tidigare räkenskapsperioder 1.1	1 420 671,03	1 348 641,69

Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1		
Ökning	0,00	0,00
Lisäys		
Minskning	0,00	0,00
Vähennys		
Överskott från tidigare räkenskapsperioder 31.12	1 420 671,03	1 348 641,69
Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12		
Räkenskapsperiodens överskott/underskott	118 476,53	72 029,34
Tilikauden ylijäämä/alijäämä		
Totalt	1 719 715,07	1 601 238,54
Yhteensä		

Grundkapital – Peruspääoma 31.12.2025

Kommun Kunta	Skattören 1994 Veroäyrit 1994	Andel % Osuus %	Andel € Osuus €
Isokyrö - Storkyro	--	--	--
Kaskinen - Kaskö	109 111 021	1,20	2 164,58
Korsnäs	100 990 954	1,11	2 003,49
Kristinestad - Kristiinankaupunki	396 454 767	4,36	7 865,00
Kronoby - Kruunupyy	312 008 626	3,43	6 189,73
Laihia - Laihela	348 014 973	3,82	6 904,04
Larsmo - Luoto	150 169 844	1,65	2 979,12
Malax - Maalahti	253 595 356	2,79	5 030,91
Korsholm - Mustasaari	834 882 808	9,17	16 562,68
Närpes - Närpiö	492 567 645	5,41	9 771,72
Jakobstad - Pietarsaari	1 153 377 919	12,67	22 881,09
Pedersöre	435 977 513	4,79	8 649,07
Nykarleby - Uusikaarlepyy	367 567 704	4,04	7 291,93
Vaasa - Vasa	3 816 207 035	41,93	75 707,17
Vörå - Vöyri	331 024 448	3,64	6 566,97
Totalt	9 101 950 613	100,00	180 567,50
Yhteensä			

Hyres- och leasingansvar
Vuokra- ja leasingvastuut

	2025	2024
Hyresansvar	664 229,42	672 262,39
Vuokravastuu		
- varav betalas nästa räkenskapsperiod	201 581,14	165 155,22
- josta maksetaan ensi tilikautena		
Leasingansvar	5 643,94	6 481,82
Leasingvastuu		
- varav betalas nästa räkenskapsperiod	5 643,94	5 215,43
- josta maksetaan ensi tilikautena		
Totalt	669 873,36	678 744,21
Yhteensä		

Antal anställningsförhållanden 31.12
Henkilöstön palvelusuhteiden lukumäärä 31.12.

	2025	2024
Fast anställda		
Vakituiset		
Heltid – Kokoaika	30	30
Deltid - Osa-aika	1	2
Visstidsanställda		
Määräaikaiset		
Heltid – Kokoaika	3	6
Deltid - Osa-aika	1	0
Totalt	35	38
Yhteensä		

Räkenskapsperiodens personalkostnader
Tilikauden henkilöstökulut

	2025	2024
Löner	2 132 993,23	2 148 877,27
Palkat		
Arvoden för förtroendevalda och utomstående	67 760,00	97 737,79
Palkkiot luottamushenkilöille ja ulkopuolisille		
Pensionsavgifter	353 550,93	367 534,12
Eläkekulut		
Övriga lönebikostnader	78 799,10	57 370,39

Muut palkkasivukulut		
Totalt	2 633 103,26	2 671 519,57
Yhteensä		

**Uttagna och redovisade avgifter på arvoden till förtroendevalda
Luottamushenkilöiden palkkioista perityt ja tilitetyt luottamushenkilömaksut**

	2025	2024
Finlands Svenska Socialdemokrater rf	762,50	1 812,50
Keskustan Etelä-Pohjanmaan piiri ry	60,00	30,00
Perussuomalaisen Etelä-Pohjanmaan piiri ry	0	30,00
Vaasan perussuomalaiset ry	60,00	45,00
Pohjanmaan Kokoomus ry	1 390,00	1 589,00
Pohjanmaan Sosiaalidemokraatit ry	1 835,00	2 309,00
Pohjanmaan Vasemmisto ry - Vänstern Österbotten rf	362,50	387,50
Kristillisdemokraatit Pohjanmaan piiri	135,00	112,50
Svenska folkpartiet i Österbotten r.f.	4 830,00	6 751,40
Svenska folkpartiet, Replot-Björkö lokalavdelning	52,50	105,00
Rannikko-Pohjanmaan Vihreä try	30,00	0,00
Totalt	9 517,50	13 171,90
Yhteensä		

**Revisorns arvoden
Tilitarkastajan palkkiot**

	2025	2024
Revisionsarvoden	8 060,85	7 580,00
Tilintarkastuspalkkiot		
Revisorns utlåtanden (granskning av stats- och ERU-understöd)	0,00	525,00
Tilitarkastajan lausunnot (valtion- ja EU-avustusten tarkastaminen)		
Biträdande uppgifter, revisionsnämnden	0,00	410,00
Tarkastuslautakunnan avustaminen		
Övriga arvoden	11 096,66	4 490,00
Muut palkkiot		
Totalt	19 157,51	13 005,00
Yhteensä		

Transaktioner med intressenter – Liiketoimet intressitahojen kanssa

År 2025 förekom inte transaktioner med intressenter.

Med landskapsdirektören har ingåtts direktörsavtal 24.1.2022 enligt kommunallagen. I avtalet har inte överenskommit om avgångsvederlag.

Vuonna 2025 ei ollut liiketoimia intressitahojen kanssa.

Maakuntajohtajan kanssa on solmittu kuntalain mukainen johtajasopimus 24.1.2022. Sopimuksessa ei ole sovittu erokorvauksesta.

Tilinpäätös 2025

Österbottens förbund – Pohjanmaan liitto

Underskrifter och revisionsanteckning – Allekirjoitukset ja tilinpäätösmerkintä 1/4

Landskapsstyrelsens och landskapsdirektörens underskrifter – Maakuntahallituksen ja maakuntajohtajan allekirjoitukset

Bokslutet undertecknas elektroniskt – Tilinpäätös allekirjoitetaan sähköisesti

Ordförande – Puheenjohtaja Mikko Ollikainen
(ersättare – varajäsen Leila Roininen)

I vice ordförande – I varapuheenjohtaja Rebecca Åkers
(ersättare – varajäsen Peter Sjökvist)

II vice ordförande – II varapuheenjohtaja Steven Frostdahl
(ersättare – varajäsen Carita Vik-Hästbacka)

Undertecknad elektroniskt/Allekirjoitettu sähköisesti
Ollikainen Mikko, 18.03.2026
Frostdahl Steven, 26.03.2026

Åkers Rebecca, 25.03.2026

43

Österbottens förbund – Pohjanmaan liitto

Underskrifter och revisionsanteckning – Allekirjoitukset ja tilinpäätösmerkintä 2/4

Medlem – Jäsen (Ersättare – Varajäsen)

Frans Villanen (Mikael Anttila)

Göran Backman (Anna Bertills)

Brita Brännbacka-Brunell (Peter Boström)

Marika Hagnäs (Sonja Finholm)

Lena Gammelgård (Camilla Ribacka)

Johanna Borg (Kaj Kärr)

Undertecknad elektroniskt/Allekirjoitettu sähköisesti
Villanen Frans, 20.03.2026
Brännbacka-Brunell Brita, 24.03.2026
Gammelgård Lena, 27.03.2026

Backman Göran, 24.03.2026
Finholm Sonja, 25.03.2026
Borg Johanna, 30.03.2026

Tilinpäätös 2025

Österbottens förbund – Pohjanmaan liitto

Underskrifter och revisionsanteckning – Allekirjoitukset ja tilinpäätösmerkintä 3/4

Medlem – Jäsen (Ersättare – Varajäsen)

Sanna Halonen (Jasmin Granholm)

Anne-Marie Viinamäki (Elli Uusi-Kokko)

Erkki Aro (Kai Luoma)

Sebastian Lassila (Kurt Hellstrand)

Mats Brandt

Landskapsdirektör – Maakuntajohtaja

Undertecknad elektronisk/Allekirjoitettu sähköisesti
Halonen Sanna, 19.03.2026
Aro Erkki, Erkki 19.03.2026
Brandt Mats, Landskapsdirektör/Maakuntajohtaja 21.03.2026

Viinamäki Anne-Marie, 19.03.2026
Lassila Sebastian, 20.03.2026

45

Österbottens förbund – Pohjanmaan liitto
Underskrifter och revisionsanteckning – Allekirjoitukset ja tilinpäätösmerkintä 4/4

Revisionsanteckning – Tilinpäätösmerkintä

Vi har idag avgivit berättelse över utförd revision.

Olemme antaneet suorittamastamme tilintarkastuksesta tänään kertomuksen.

Vasa – Vaasa _____

BDO AUDIATOR AB/BDO AUDIATOR OY
Revisionsammanslutning – Tilintarkastusyhteisö

Förteckningar och utredningar – Luettelot ja selvitykset
Förteckning över bokföringsböcker – Luettelo kirjanpitokirjoista

Huvudbok – Pääkirja
Dagbok – Päiväkirja
Kontoplan - Tilikartta
Leverantörsreskontra – Ostoreskontra
Balansbok – Tasekirja
Balansspecifikationer – Tase-erittelyt

Förteckning över verifikatslag – Luettelo tositelajista

10 Bokföringsverifikat – Kirjaustositteet
30 Manuella inköpsfakturor – Manuaaliset ostolaskut
33 Elektroniska inköpsfakturor – Sähköiset ostolaskut
40 Inköpsfakturors betalningsverifikat – Ostolaskujen maksut
50 Statens uppdrag – Valtion toimeksiannot
60 Löneverifikat – Palkkatositteet

Publicering och förvaring – Julkaisu ja säilytys

Bokföringsböckerna förvaras i elektronisk form i förbundets Tweb-ärendehanteringssystem (Jemma).

Bokföringsverifikat, manuella inköpsfakturor och statens uppdragsverifikat förvaras i pappersformat i förbundets arkivutrymmen. Elektroniska inköpsfakturor förvaras i programleverantören CGI:s elektroniska arkiv. Inköpsfakturornas betalningsverifikat och löneverifikat förvaras elektroniskt i förbundets Tweb-ärendehanteringssystem (Jemma).

Bokslut och verksamhetsberättelse publiceras i elektroniskt format på Österbottens förbunds webbplats. Kirjanpitokirjat säilytetään sähköisessä muodossa liiton Tweb-asianhallintajärjestelmässä (Jemma). Kirjanpitoasiakirjat, manuaaliset ostolaskut ja tositteet valtion toimeksiannosta säilytetään paperimuodossa liiton arkistotiloissa. Sähköiset ostolaskut säilytetään ohjelmistotoimittaja CGI:n sähköisessä arkistossa. Ostolaskujen maksut ja palkkatositteet säilytetään sähköisesti liiton Tweb-asianhallintajärjestelmässä (Jemma).

Tilinpäätös ja toimintakertomus julkaistaan sähköisessä muodossa Pohjanmaan liiton verkko-sivustolla.

Förbundets förtroendevalda – Liiton luottamushenkilöt 31.12.2025

ÖSTERBOTTENS FÖRBUND – POHJANMAAN LIITTO

Landskapsfullmäktige – Maakuntavaltuusto 2025–2029

Presidium - Puheenjohtajisto 2021–2025

Ordförande - Puheenjohtaja	Matias Mäkynen (SDP), Vasa - Vaasa
I vice ordförande - I varapuheenjohtaja	Ramieza Mahdi (SFP-RKP), Vasa - Vaasa
II vice ordförande - II varapuheenjohtaja	Susanna Koski (Saml.-Kok.) Vasa - Vaasa

Ordinarie ledamot
Varsinainen jäsen

Personlig ersättare
Henkilökohtainen varajäsen

Jakobstad-Pietarsaari

Peter Boström (SFP-RKP)
Annica Haldin (SFP-RKP)
Vesa Suvanto (SDP)
Kurt Hellstrand (KD)

Brita Brännbacka-Brunell (SFP-RKP)
Anders Sandlin (SFP-RKP)
Terhi Päivärinta (SDP)
Patrik Abrams (KD)

Kaskinen-Kaskö

Jan-Anders Lundenius (SFP-RKP)

Marita Haglund (SFP-RKP)

Korsholm-Mustasaari

Roland Träskelin (SFP-RKP)
Johanna Smeds (SFP-RKP)
Ulrica Karp (SFP-RKP)
Arvid Karell (KD)

Emma Dahl (SFP-RKP)
Yngve Lithén (SFP-RKP)
Per-Henrik Lithén (SFP-RKP)
Tomas Koskinen (KD)

Korsnäs

Sara Mannsén (SFP-RKP)

Simon Backlund (SFP-RKP)

Kristinestad-Kristiinankaupunki

Kaj Kärr (SFP-RKP)
Kerstin Roos (Saml.-Kok.)

Stina Lähteenmäki (SFP-RKP)
Peter Kamlin (Saml.-Kok.)

Kronoby-Kruunupyy

Maria Tokou (SFP-RKP)
Ulla-Maria Åstrand (Saml.-Kok.)

Hans-Erik Lindgren (SFP-RKP)
Sixten Dalvik (Saml.-Kok.)

Laihia-Laihela

Esa Similä (Saml.-Kok.)
Teemu Knuutti (Kesk.)

Sauli Tuomela (Saml.-Kok.)
Marja Vettenranta (Kesk.)

Larsmo – Luoto

Sonja Finholm (SFP-RKP)
Andreas Kronqvist (SDP)

Jan-Anders Fagerhed (SFP-RKP)
Bernhard Bredbacka (SDP)

Malax – Maalahti

Carola Bengs-Lattunen (SFP-RKP)
Ralf Runonen (SDP)

Mikko Ollikainen (SFP-RKP)
Anna-Lena Aspegren-Törnroos (SDP)

Nykarleby – Uusikaarlepyy

Frej Strang (SFP- RKP)
Siw Frostdahl-Blomqvist (SFP-RKP)

Sabina Forsbacka (SFP-RKP)
Kenneth Nylund (SFP-RKP)

Närpes – Närpiö

Marianne Nyqvist-Mannsen (SFP-RKP)
Peter Sjökvist (SDP)

Sven Jerkku (SFP-RKP)
Emilia Rönngård (SDP)

Pedersöre

Niclas Sjöskog (SFP-RKP)
Johanna Holmäng (SFP-RKP)
Helena Joskitt (KD)

Carita Vik-Hästbacka (SFP-RKP)
Bernhard Hjulfors (SFP-RKP)
Christian Backlund (KD)

Vaasa – Vasa

Kristian Schrey (SFP-RKP)
Anne Salovaara-Kero (SFP-RKP)
Ramieza Mahdi (SFP-RKP)
Matias Mäkynen (SDP)
Tuija Kivioja (SDP)
Susanna Koski (Saml.-Kok.)
Heimo Hokkanen (KD)
Harri Moisio (Vänstern-Vas.) Päivi Moisio (Vänstern-Vas.)
Lotta Alhonnoro (De gröna-Vihr.)
Jukka Mäkynen (Sannf.-PS)

Johan Ångerman (SFP-RKP)
Hussain Kahn (SFP-RKP)
Ulla Granfors (SFP-RKP)
Lukumanu Iddrisu(SDP)
Sari Ala-Heikkilä (SDP)
Elli Uusi-Kokko (Saml.-Kok.)
Tomi Kaunismäki (KD)
Emma Lehtonen (De gröna-Vihr.)
Päivi Karppi (Sannf.-PS)

Vörå - Vöyri

Olena Galchenko(SFP-RKP) Ann-Britt Backull
Göran Backman (SFP-RKP)

(SFP-RKP)
Ove Bergman (SFP-RKP)

Valnämnden – Vaalilautakunta 2025–2029

Ordinarie ledamot
Varsinainen jäsen

Maria Tokou (SFP-RKP)
Andreas Kronqvist (SDP)
Kerstin Roos (Saml.-Kok.)
Heimo Hokkanen (KD)
Jukka Mäkynen (Sannf.-PS)

Personlig ersättare
Henkilökohtainen varajäsen

Teemu Knuutti (Cent.-Kesk.)
Harri Moisio (Vänstern-Vas.)
Lotta Alhonnoro (De Gröna-Vihr.)
Niclas Sjöskog (SFP-RKP)
Tuija Kivioja (SDP)

Landskapsstyrelsen – Maakuntahallitus 2025–2029

Ordinarie ledamot
Varsinainen jäsen

Mikko Ollikainen (SFP-RKP)
Ordförande – Puheenjohtaja
Rebecca Åkers (SDP)
I vice ordförande – I varapuheenjohtaja
Steven Frostdahl (SFP-RKP)
II vice ordförande – II varapuheenjohtaja
Frans Villanen (SFP-RKP)
Göran Backman(SFP-RKP)
Anne-Marie Viinamäki (Saml.-Kok.)
Brita Brännbacka-Brunel (SFP-RKP)
Sebastian Lassila (KD)
Marika Hagnäs (SFP-RKP)
Sanna Halonen (SDP)
Lena Gammelgård (SFP-RKP)
Johanna Borg (SFP-RKP)
Erkki Aro (Saml.-Kok.)

Personlig ersättare
Henkilökohtainen varajäsen

Leila Roininen (SFP-RKP)

Peter Sjökvist (SDP)

Carita Vik-Hästbacka (SFP-RKP)

Mikael Anttila (SFP-RKP)
Anna Bertills (SFP-RKP)
Elli Uusi-Kokko (Saml.-Kok.)
Peter Boström (SFP-RKP)
Kurt Hellstrand (KD)
Sonja Finholm (SFP-RKP)
Jasmin Granholm (SDP)
Camilla Ribacka (SFP-RKP)
Kaj Kärr (SFP-RKP)
Kai Luoma (Saml.-Kok.)

Kulttuurilautakunta – Kulturnämnden 2025–2029

Ordinarie ledamot
Varsinainen jäsen

Oili Airaksinen-Rajala (SPD) Pia Vuoto (SDP)
ordförande - puheenjohtaja
Sari Saarikoski (Saml.-Kok.)
vice ordförande - varapuheenjohtaja
Isa Maria Söderudd (KD)

Personlig ersättare
Henkilökohtainen varajäsen

Nuutti Metsämäki (Saml.-Kok.)

Jarmo Salo (KD)

Matias Huntus (SDP)
Sami Korpela (Saml.-Kok.)
Terhi Leivo-Holmqvist (SDP)
Jouni Vainio (KD)
Harry Back (Cent.-Kesk.)
Kimmo Köykkä (Sannf.-PS)
Heikki Koskimäki (SDP)
Pauliina Pasanen (Saml.-Kok.)
Sauli Isokoski (Vänstern-Vas.)
Elina Sahlgren (De gröna-Vihr.)

Anja Heinänen (SDP)
Pertti T. Lehto (Saml.-Kok.)
Kenneth Huumarsalo (SDP)
Tellervo Vallius (KD)
Maaria Perälä (Cent.-Kesk.)
Minna Mylläri (Sannf.-PS)
Erkki Lehtimäki (SDP)
Elina Ihamäki-Närkki (Saml.-Kok.)
Jukka Jaatinen (Vänstern-Vas.)
Paula Hiipakka (De gröna-Vihr.)

Revisionsnämnden – Tarkastuslautakunta 2025–2029

Ordinarie ledamot
Varsinainen jäsen

Personlig ersättare
Henkilökohtainen varajäsen

Johanna Smeds (SFP-RKP)
ordförande – puheenjohtaja
Ulla-Maria Åstrand (Saml.-Kok.)
vice ordförande – varapuheenjohtaja
Kristian Schrey (SFP-RKP)
Roland Träskelin (SFP-RKP)
Vesa Suvanto (SDP)

Frej Strang (SFP-RKP)
Esa Similä (Saml.-Kok.)
Marianne Nyqvist-Mannsen (SFP-RKP)
Olena Galchenko (SFP-RKP)
Tuija Kivioja (SDP)

Personalsektionen - Henkilöstöjaosto 2025–2029

Ordinarie ledamot
Varsinainen jäsen

Personlig ersättare
Henkilökohtainen varajäsen

Ulrica Karp (SFP-RKP)
ordförande –a puheenjohtaja
Andreas Kronqvist (SDP)
vice ordförande – varapuheenjohtaja
Susanna Koski (Saml.-Kok.)
Göran Backman (SFP-RKP)

Siw Frostdahl-Blomqvist (SFP-RKP)
Tuija Kivioja (SDP)
Esa Similä (Saml.-Kok.)
Jan-Anders Lundenius (SFP-RKP)

Landskapets samarbetsgrupp – Maakunnan yhteistyöryhmä 2026–2029

Ordinarie ledamot
Varsinainen jäsen

Personlig ersättare
Henkilökohtainen varajäsen

Steven Frostdahl
ordförande – puheenjohtaja

Sabina Forsbacka

Valdes – Nimettiin 24.11.2025

*Landskapsförbundet och dess medlemskommuner
Maakunnan liitto ja sen jäsenkunnat*

Valdes – Nimettiin 24.11.2025

Lena Gammelgård
Mikko Ollikainen
Kaj Kärr
Frans Villanen
Rebecca Åkers
Niklas Ulfvens

Marika Hagnäs
Ann-Sofi Backgren
Johanna Borg
Brita Brännbacka-Brunell
Erkki Aro
Ann Holm

*De statliga myndigheter som finansierar programmen och andra organisationer inom statsförvaltningen som är betydelsefulla med tanke på samarbetsgruppens uppgifter
Ohjelmia rahoittavat valtion viranomaiset ja muut yhteistyöryhmän tehtävien kannalta merkittävät valtionhallintoon kuuluvat organisaatiot*

Utnämns i januari 2026 – Nimetään tammikuussa 2026

*Parter som är viktiga med avseende på regionutvecklingen såsom arbetsmarknads- och näringsorganisationer, samt det civila samhället, såsom miljöorganisationer och organisationer som främjar jämlikhet och icke-diskriminering
Alueen kehittämisen kannalta keskeisiä tahoja kuten työmarkkina- ja elinkeinojärjestöjä sekä kansalaisyhteiskuntaa kuten ympäristöjärjestöjä ja tasa-arvon ja syrjimättömyyden edistämistä vastaavia järjestöjä*

Utnämns i januari 2026 – Nimetään tammikuussa 2026



**ÖSTERBOTTENS FÖRBUND
POHJANMAAN LIITTO**

**Sandögatan 6 B - Hietasaarekatu 6 B
PB - PL 174, 65101 Vasa - Vaasa**

**www.obotnia.fi
info@obotnia.fi**

SIGNATURES**ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This document contains 53 pages before this page

Dokumentet inneholder 53 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 53 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 53 sider før denne side

Detta dokument innehåller 53 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende