

Verksamhets- och ekonomiplan 2026–2028

Landskapsfullmäktige 13.10.2025



Innehållsförteckning

1	Landskapsdirektörens översikt	3
2	Samhälleliga effektmål och verksamhetsstrategi	4
2.1	Österbottens landskapsstrategi.....	4
2.2	Österbottens förbunds verksamhetsstrategi.....	5
3	Enheternas verksamhet och samarbetsområden	7
3.1	Enheten för regional utveckling.....	7
3.2	Enheten för näringsliv, innovation och finansiering	8
3.3	Enheten för områdesplanering	11
3.4	Enheten för kultur	13
3.5	Intressebevakning	14
3.6	Kommunikation	15
3.7	Interregionalt och internationellt samarbete	16
3.8	Klimat och cirkulär ekonomi	18
4	Förvaltning och budget	19

1 Landskapsdirektörens översikt

Den nya kommunala mandatperioden får redan från början en kraftig inriktning på reformer. Under sommaren 2025 kom den nya EU-kommissionen ut med sin mångåriga finansieringsram och reformer av bland annat sammanhållningspolitiken. Då vi går mot 2029 ska man i medlemsländerna börja ta fram nationella och regionala partnerskapsavtal, bland annat för regionutvecklingen och jordbruket. Hur det här ska ordnas i Finland förutspås det bli en intensiv diskussion om de kommande åren.

Under 2026 blir det aktuellt med att färdigställa landskapsstrategin. Samtidigt kommer beredningen av havsplanen in i ett intensivare skede med sikte på beslut 2027. Vi kommer också att sätta igång med nästa omgång för landskapsplanen och tänka ut vilka prioriteringar vi måste se på för områdesanvändningen. Nästa omgång av landskapsplanen kommer att kräva alldeles särskilda överväganden. Under sommaren 2025 var utkastet till ny lagstiftning för områdesanvändningen på remiss. Landskapsplanen går i en mer strategisk riktning i många avseenden men det är oklart i vilken mån det påverkar styrningen av områdesanvändningen. Det krävs sannolikt många år av juridiska processer innan Högsta förvaltningsdomstolen kan ge tydliga tolkningar av den nya lagstiftningen. Även om landskapsplanen går i en mer strategisk och mindre styrande riktning ser utredningsbördan inte ut att minska. Det ställer oss inför utmaningar då vi ska sätta igång med nästa omgång av landskapsplanen.

De strategiska planerna är viktiga arbetsredskap i strävan att mobilisera landskapets aktörer i en gemensam riktning. Jag tror att vi är ganska bra på det här i vårt landskap, särskilt om man frågar företagen. I Företagen i Finlands livskraftsbarometer från 2025 låg Österbotten i topp. En gemensam syn på framtiden var en av faktorerna där företagen i Österbotten rankades högt.

Samtidigt är strategierna en möjlighet att lära av varandra, inom och mellan landskapen. Jag fäster här särskild vikt vid havsplanen. Vi är ännu bara i barnskorna med hur vi använder oss av de gemensamma havsplanerna i Finland. Ute i Europa är Finland ingen stor aktör i den blåa ekonomin utan vi ligger långt efter länder som Tyskland, Frankrike och Spanien och vi ligger även efter mindre medlemsländer som Danmark och Sverige. Vi säger ofta att Finland är en ö men det syns inte i den intensitet som vi tar oss an kustfrågor på. Som ett kustlandskap har vi en outnyttjad potential.

I samarbetet med kommunerna och andra myndigheter är ett av de viktigaste fokusområdena att främja storinvesteringar till landskapet. Förbundet har de bästa förutsättningarna att ge mervärde i frågan i ett tätt samarbete mellan ekosystemutveckling och områdesanvändning, till exempel i främjandet av vätgasekonomin och infrastrukturen som behövs för den. Dialogen med nationella myndigheter och en mer strategisk användning av den europeiska och nationella politiken för energiomställningen är central för arbetet det kommande året.

Ledning genom information och kunskap samt en god, kvalitativ framtidssyn är den grundregionutvecklingsarbetet vilar på. Under året ska vi fortsätta sträva efter att utveckla våra system och genomslagskraften i arbetet för landskapets bästa.

2 Samhälleliga effektmål och verksamhetsstrategi

2.1 Österbottens landskapsstrategi

De samhälleliga effektmålen har slagits fast i landskapsstrategin. De långsiktiga målen i landskapsstrategin styr beredningen av landskapsplanen och andra strategier och program. Landskapsstrategin bereds i samarbete med kommuner, andra myndigheter, sammanslutningar och organisationer som deltar i regionutvecklingen samt andra aktörer.

Tabell 1. Uppföljningsindikatorer som beskriver regionutvecklingen

	2010	2015	2023 eller senaste uppgift	Mål 2025
Befolkning				
Folkmängd	172 981	176 894	178 749 (2024)	177 800
Inrikes nettoflyttning	-455	-580	-963 (2024)	-550
Nettoinvandring	745	874	2 379 (2024)	950
Regionekonomi				
BNP/invånare (€)	35 736 107 % av nivån i hela landet	38 425 97 % av nivån i hela landet	46 375 (2022) 97 % av nivån i hela landet	100 % av nivån i hela landet
Arbetsplatser	78 462	77 291	80 314	80 000
Arbetskraft	82 757	84 109	84 703	83 600
Arbetslöshetsgrad, SC (%)	6,6	6,9	3,9 (2024)	4,5
Sysselsättningsgrad, SC (%)	70,9	72,9	78,3 (2024)	78
Kompetens				
Antalet personer som avlagt examen på högre nivå (andel av de 15 år fyllda, %)	26,8 96,4 % av nivån i hela landet	29,1 97,0 % av nivån i hela landet	32,6 96,5 % av nivån i hela landet	98 % av nivån i hela landet
FoU-utgifter (m€)	195,2 2,9 % av bnp	227,4 3,3 % av bnp	329,8 3,8 % av bnp*	4 % av bnp
Livsmiljö				
Växthusgasutsläpp per invånare (t CO _{2e})	11,3	8,7	6,7	minskar
Vindkraftens andel av elproduktionen (%)	0,2	5,8	63,6	ökar
Andelen ytvatten med utmärkt eller god status			Kusten: 44,4 % Sjöarna: 6,5 % Älvarna: 5,2 % (2019)	ökar

* Uppskattning eller prognos

2.2 Österbottens förbunds verksamhetsstrategi

För att omsätta landskapsstrategin i praktiken har vi fastställt fyra prioriteringar i förbundets verksamhetsstrategi. Prioriteringarna i verksamhetsstrategin utgör bindande mål gentemot landskapsfullmäktige.

Prioriteringens effekter	Utfall 2024	Mål 2025	Mål 2026
<i>Effektfullhet – Österbotten är steget före</i>			
Vår verksamhet baserar sig på information, sakkunskap och strategisk prognostisering. Indikatorer: landskapets strategier, program och lägesbild av regionutvecklingen är uppdaterad, den strategiska prognostiseringens arbetssätt utvecklas. Österbottens förbund får sin röst hörd lokalt, nationellt och i Europeiska unionen. Indikatorer: initiativ på landskapsstyrelsenivå, storområdessamarbetet och det internationella samarbetet är systematiskt, antal möten per år med kommun- och stadsdirektörer. Vi främjar en strategisk hållbar utveckling i landskapet genom att främja konkret utveckling och kunskapsförmedling. Indikatorer: finansierade projekt, utlåtanden om t.ex. lagförslag. Vi stärker vår effektfullhet genom att utveckla vår egen verksamhet. Indikatorer: egna projekt, antal projekt och projektverksamhetens budget sammanslaget.	-	Landskapsplan 2050 för beslut	Landskapsstrategi och -program, kulturprogram för beslut
Prioriteringens effekter			
Vår styrka är en kompetent personal			
Vi utvecklar kontinuerligt vår kompetens, våra arbetsredskap och processer. Indikatorer: Utbildningsdagar. Utbildningsutgifter, €. Vi skapar en stark och välmående arbetsgemenskap. Indikatorer: Sjukfrånvaro, arbetsplatsutredning vart tredje år. Utveckling av ett ersättersystem. Indikator: för varje anställd utses en vikarie, som vid behov kan utföra den anställdas viktigaste uppgifter. Utses årligen med början 2027.	-	Utveckling av ett ersättersystem inleds.	Ett fungerande ersättersystem fastställs.

Prioriteringens effekter	Utfall	Mål 2025	Mål 2026
<i>Samarbete – Tillsammans är vi mer</i>	2024		
Vi sammanför olika aktörer för att kunna hantera större helheter och skapa mervärde för våra intressentgrupper. Indikator: antal arrangerade sammankomster, genomsnittlig kundnöjdhet på evenemang och enkät om intressenternas nöjdhet vartannat år. Vi verkar öppet och inkluderande genom att skapa möjligheter att påverka. Förbundet har en synlig roll som påverkare. Indikatorer: nätverksträffar och antal deltagare.			

Prioriteringens effekter	Utfall 2024	Mål 2025	Mål 2026
<i>En balanserad ekonomi som grund för den kontinuerliga verksamheten</i>			
Förvaltnings- och ekonomisystemen vilar på en stabil grund. Indikator: den planerade utkontrakteringen av systemen genomförs. Vi arbetar på ett sätt som är ekonomiskt och lönsamt. Indikator: årsbidraget i bokslutet är positivt. Kostnadsutvecklingen underskrider under fullmäktigeperioden prisindexet för kommunal basservice, i genomsnitt (2026–2029 ~3,3 % / år). Indikator: kostnadsutvecklingen.			

3 Enheternas verksamhet och samarbetsområden

3.1 Enheten för regional utveckling

Till enhetens personal hör regionutvecklingsdirektören samt fyra regionutvecklingsexperter. Enhetens personal arbetar sektoröverskridande med regional utveckling, intressebevakning, internationellt samarbete och klimatarbete.

Landskapsstrategin för perioden 2026–2029 förs fram till landskapsfullmäktige för beslut våren 2026. Landskapsstrategin fungerar som landskapets strategiska styrdokument. I landskapsprogramsdelens ingår tyngdpunkterna för smart specialisering. Dessa öppnas under året upp i en separat plan som fördjupar de strategiska riktlinjerna och stödjer riktlinjernas förverkligande. Under året organiseras förverkligandet av landskapsstrategin. Syftet är att upprätthålla en dialog kring förverkligandet av landskapsprogrammet och identifiera strategiska åtgärder. Tanken är att nätverk formuleras kring temana i landskapsprogrammet. Istället för nuvarande nätverk kring delaktighet, jämställdhet och likabehandling bildas en ny grupp inriktad på gemenskap, som arbetar kring olika teman ur landskapsstrategin.

Kunskapsbaserad ledning och prognostisering är grundstenar i Österbottens förbunds verksamhet. Förbundet fortsätter att utveckla innehållet *Österbottens kompass*, som pekar ut riktningen för landskapets utveckling. På webbplatsen presenteras målen för landskapsstrategin, resultaten av det regionala framtidsarbetet samt läges- och utvecklingsbilden för landskapets utveckling. Det underliggande kunskapsbaserade materialet uppdateras under året. Som en del av arbetet på regional nivå med kunskapsbaserad ledning tar förbundet del av de underlag som används när regionalpolitiska strategiska riktlinjer både på nationell nivå och inom EU formuleras. När det gäller innovationspolitiken är strävan att under året utveckla ett närmare samarbete med forsknings- och innovationsrådet (TIN) genom det nationella nätverket för smart specialisering.

Årligen tas det fram en läges- och utvecklingsbild av regionutvecklingen i Österbotten. Läges- och utvecklingsbilden hänger samman med regionutvecklingsdiskussionerna, som förs under ledning av arbets- och näringsministeriet. I egenskap av regionutvecklingsmyndighet samordnar Österbottens förbund förberedelserna inför läges- och utvecklingsbilden och diskussionerna samt ser till att aktörerna i regionen deltar på bred front i dessa förberedelser.

Österbottens utbildningsdelegation planeras sammanträda tre gånger per år. Under den fungerar en prognostiseringssektion. Temana för utbildningsdelegationens möten beslutas tillsammans med deltagande instanser och handlar om frågor som är viktiga och aktuella för utbildningssektorn i landskapet. I den regionala gruppen för jordbrukets framtid diskuterar centrala myndigheter och aktörer i regionen regelbundet frågor som är viktiga med tanke på primärproduktionens framtid.

Enhetens verksamhetseffekter	Utfall 2024	Mål 2025	Mål 2026
<i>Landskapsstrategi</i>			
- Strategin godkänd i landskapsfullmäktige under 2026			
- Aftonskola		2	1
- Antal evenemang		5	
- Antal deltagare		400	
<i>S3-nätverket</i>			
- Antal evenemang		15	5
- Antal deltagare		250	100
<i>Österbottens kompass</i>			
- Antal besökare på webbplatsen		500/mån	700/mån
<i>Landskapsstrategins nätverk</i>			6
- Antal evenemang			120
- Antal deltagare			
<i>Utbildningsdelegationen</i>			
- Antal evenemang		3	3
- Antal deltagare		75	75

Anslag för särskilda uppgifter

Strategiprocesser	2 000 euro
Nätverket för smart specialisering	2 000 euro
Landskapsstrategins nätverk	2 000 euro
Utbildningsdelegationen	2 000 euro
Jämlikhets- och likabehandlingsnätverken	2 000 euro
Nationellt prognostiseringsseminarium	1 000 euro
Seminarier som anknyter till enhetens uppgifter	2 000 euro
Howspace	5 500 euro
Statistikcentralens data	4 000 euro

3.2 Enheten för näringsliv, innovation och finansiering

Vid enheten för näringsliv, innovation och finansiering, Eira-enheten, verkar utvecklings- och näringslivschefen, tre regionutvecklingsexperter som arbetar med strukturfondsfrågor och nationella medel samt en regionutvecklingsexpert vid verksamhetspunkten för Interregs sekretariat.

Förmedlande organ

Österbottens förbund fungerar som förmedlande organ för AURA-programmet och enheten för näringsliv, innovation och finansiering verkar följaktligen i enlighet med de krav på förvaltningen som arbets- och näringsministeriet ställer och i ett nära samarbete med landskapen i Västra Finland. De finansieringsprogram som förbundet förmedlar är "Ett förnybart och kompetent Finland 2021–2027 EU:s regional- och strukturpolitiska program" (AURA), och de medel som Österbottens förbund utlyser kommer från Europeiska regionala

utvecklingsfonden (Eruf), Fonden för en rättvis omställning (FRO) samt Hållbar stadsutveckling. Under 2026 pågår ännu något projekt finansierat med nationella medel från AKKE (Anslaget för stödjande av hållbar tillväxt och livskraft i regionerna) men några nya AKKE-medel erhålls inte.

Förbundet ansvarar för verksamheten i landskapets samarbetsgrupp (MYR) och dess sekretariat. MYR har som uppgift att samordna genomförandet av planer och fullföljandet av avtal som påverkar utvecklingen av regionen och genomförandet av de nationella programmen och de program som medfinansieras av Europeiska unionen. Utifrån prioriteringarna i landskapsprogrammet prioriteras och samordnas satsningar av befintliga EU-medel och nationella medel i landskapet genom arbetet i MYR, dess sekretariat och projektidégrupp. Förbundet deltar i förverkligandet av Interreg Auroraprogrammet via övervaknings- och styrkommitténs arbete samt upprätthåller en verksamhetspunkt för dess sekretariat.

Den projektf finansiering som Österbottens förbund utlyser utgår från strategin för smart specialisering och är en del av förverkligandet av landskapsprogrammet. En uppföljning av projekten och deras koppling till såväl landskapsstrategin som strategin för smart specialisering görs kontinuerligt.

Programändring

Till följd av EU:s mellanutvärdering som publicerades 1.4.2025 bereds i Finland under 2025 en programändring som avses börja förverkligas våren 2026. Programändringen kommer att påverka Österbotten kraftigt eftersom finansieringsramarna kommer att skäras ner. Hur nedskärningen utfaller klarnar under hösten 2025, men i juni 2025 indikerades en nedskärning på ca 42 procent av Eruf-medlen för åren 2026–2027. Därtill kommer perioden att förlängas med ett år. Programändringen kräver en extra insats av Eira-enheten. Eftersom medlen blir betydligt mer begränsade i förhållande till behoven, krävs en än kraftigare prioritering av vilka prioriteringsområden inom den uppdaterade strategin för smart specialisering som ska prioriteras. Det ställs än större krav på analys av prioriteringar, utformningen av utlysningar och än starkare dialog med aktörerna för att få så stor effekt ur projektmedlen som möjligt. Samtidigt verkar förbundet för att programändringens nya prioriteringar ska generera projekt som främjar Österbotten. Vi stärker dialogarbetet kring projektutveckling samt spridningen av verkningsfullheten från finansierade projekt. Även det tekniska stödet kommer att minska till följd av programförändringen, samtidigt som det tekniska stödet ska räcka längre på grund av programförlängningen, vilket betyder att förmedlande organ belastas mer finansiellt. Detta påverkar också samordningen av samarbetet mellan landskapen i Västra Finland, som samfinansieras via tekniska stödet och kan komma att kräva mer resurser till följd av programändringen.

Utveckling av och samverkan med näringsliv och innovationssystem

Näringslivs- och innovationsutvecklingen sker genom nära samarbete med utvecklings- och näringslivsorganisationer, näringslivet, kommuner samt utbildnings- och forskningsenheter. Österbottens förbund tar en än aktivare roll för en kontinuerlig dialog med aktörerna och arrangerar och deltar i utvecklings-, näringslivs- och innovationsdiskussioner både nationellt och internationellt. Internt sker arbetet i nära samverkan med arbetet kring smart specialisering och regionutveckling.

Österbottens förbund verkar aktivt för att främja erhållandet av övrig extern finansiering till prioriterade utvecklingshelheter såväl till egen verksamhet som till landskapets aktörer. Vi nätverkar aktivt för att förbundet och andra aktörer ska kunna ingå i bra konsortier och främja gemensamma utvecklingsspår som kan kopplas upp till internationella nätverk och höja förädlingsvärdet ytterligare i regionen.

Intressebevakning

Intressebevakningen nationellt och internationellt kommer att få stor fokus under 2026 även för Eira-enheten, såväl gällande sammanhållningspolitik, kommande programperiod (inkl. Interreg) och finansieringsramar som i innovations-, näringslivs- och regionutvecklingsfrågor. Europakontoret WFEO är en ytterst viktig intressebevakare för Österbottens förbund, men förbundet kommer att under 2026 även själva och i samverkan med andra närvara i Bryssel mer frekvent.

Enhetens verksamhetseffekter	Utfall 2024	Mål 2025	Mål 2026
<i>Pågående projekthelheter per år</i>			
- Eruf	10	11	10*
- FRO	17	11	9*
- Hållbar stadsutveckling	12	13	13*
- AKKE	13	16	11
- Interreg Aurora	94/12	120/15	180/17
<i>Finansiering</i>			
- Tillgänglig ram	3 169'	4 164'	2 383'
	8	5	4
<i>Arrangerade infomöten, utbildningar o. dyl.</i>			
<i>Landskapets samarbetsgrupp MYR</i>	2	3	3
- Antal möten			
<i>MYRs sekretariat</i>	7	7	6
- Antal möten			

Anslag för särskilda uppgifter

Evenemang, diskussionsforum (arrangemang, deltagande)	2 000 euro
Utveckling av projektkommunikationsmaterial	2 000 euro
Näringslivsrelaterade åtgärder	2 000 euro

3.3 Enheten för områdesplanering

Enligt 19 § i lagen om områdesanvändning ska förbunden på landskapsnivå sköta planeringen på landskapsnivå och havsplaneringen. Enligt 17 § i lagen om utveckling av regionerna och genomförande av Europeiska unionens regional- och strukturpolitik ska landskapsförbunden svara för ledningen av samarbetet i fråga om landskapets trafiksystemplanering och främja samarbetet kring planeringen av en högklassig livsmiljö. Inom enheten för områdesplanering arbetar sex personer.

Landskapsplanläggning

Ett av de främsta instrumenten för att skapa förutsättningar för en hållbar region- och samhällsstruktur är en landskapsplan. Österbottens landskapsplan 2050 trädde i kraft i juli 2025.

I enlighet med den nya lagen om områdesanvändning beslutar landskapsstyrelsen i början av år 2026 när nästa landskapsplanprocess ska påbörjas och vilka teman som i första hand ska uppdateras. Aktuella teman är regionstrukturen inkl. trafiksystemet och grönområdesstrukturen, energilagring och -överföring, ekologisk kompensation samt säkerhet och försörjningsberedskap.

För att främja dels förverkligandet av landskapsplanen och dels en hållbar samhällsstruktur har landskapsförbundet ett tätt samarbete med kommuner och övriga myndigheter i form av myndighetssamråd, arbetsmöten och utlåtanden gällande kommunala planer och regionala projekt.

Havsplanering

Enligt det europeiska havsplaneringsdirektivet bör alla medlemsstater utarbeta havsplaner för sina havsområden. Finlands havsplan 2030 godkändes i slutet av år 2020. Havsplanen består av tre delar, av vilka den nordligaste delen täcker norra Bottenhavet, Kvarken och Bottniken.

En uppdatering av havsplanen påbörjades 2024, och målsättningen är att den nya havsplanen ska vara klar 2027. Havsplanen utarbetas av landskapsförbunden längs kusten och miljöministeriet samt i ett brett samarbete med myndigheter och intresseorganisationer. I uppdateringsarbetet ligger fokus främst på energiproduktion, försörjningsberedskap, klimatförändringens inverkan på den maritima verksamhetsmiljön och marina naturvärden.

Under år 2026 ligger fokus på att ta fram ett första utkast till havsplan. Under året görs en SMB-bedömning enligt 4 § i lagen om bedömning av miljökonsekvenserna av myndigheters planer och program, en konsekvensbedömning av det första planutkastet och en miljörapport.

Inom SEABAS-projektet (1.7.2025–31.12.2027) skapas en referensram för att integrera strategisk gränsöverskridande miljöbedömning som en del av havsplaneringen i Östersjöområdet. I arbetet nyttjas resultaten från tidigare havsplaneringsprojekt och nya rekommendationer görs utifrån dessa. Ett ytterligare mål är att stärka havsplaneringens roll i att främja en

hållbar blå ekonomi och styra mänsklig verksamhet i havsområden som en central del av ett ekosystembaserat synsätt.

Miljöplanering

En nationell strategi för biologisk mångfald och ett handlingsprogram till den utarbetas som bäst. NTM-centralen i Södra Österbotten har tillsammans med landskapsförbunden i Södra Österbotten och Österbotten påbörjat arbetet med ett regionalt program för biologisk mångfald (LUMO) för landskapen Österbotten och Södra Österbotten. Med stöd av programmet som färdigställs år 2026 kan den grönområdesstruktur som anvisas i landsskapsplanen uppdateras samt områden lämpliga för ekologisk kompensation eventuellt anvisas.

Trafiksystemarbete

Trafiksystemarbetet bedrivs på nationell nivå, på storområdesnivå i Västra Finland och på landskapsnivå i Österbotten. Interessebevakning sker även på europeisk nivå.

I den nationella trafiksystemplanen Trafik 12 anges nationella mål för det riksomfattande trafiksystemet samt ett strategiskt åtgärdsprogram för tolv år. Österbottens förbund påverkar både upprättandet och genomförandet av planen. Förbundet främjar även prioriterade åtgärder inom Trafikledsverkets åttaåriga investerings- och planeringsprogram.

Inom storområdet Västra Finland genomförs Västra Finlands trafikstrategi (2020) och dess åtgärdsprogram (2023). Gemensamma mål främjas via en uppföljningsgrupp. Påverkan sker gentemot statens trafikpolitik och samarbete bedrivs med myndigheter för att initiera trafikrelaterade projekt.

På landskapsnivå genomför Österbottens förbund trafikåtgärder i enlighet med Österbottens trafiksystemplan 2050 och Österbottens landskapsplan 2050. Tyngdpunkten ligger på åtgärder som främjar industriella investeringar, den gröna omställningen och försörjningsberedskapen.

Utredningar som är aktuella 2026 är bland annat Kustbanan, framtida strategiska spårvägsdragningar i Vasaregionen samt eventuellt en kollektivtrafik- och anslutningsparkeringsstrategi för Österbotten. Därtill förbereds andra nya utredningar vars innehåll preciseras under verksamhetsåret.

Enhetens verksamhetseffekter	Utfall 2024	Mål 2025	Mål 2026
Landskapsplanläggningen			
- Aftonskola		-	1
- Möten för kommunernas planläggare		1	2
- Informationsmöten		-	1
Havsplanering			
- Aftonskola		1	1
- Regionalt samråd		1	1

Trafiksystemarbetet i landskapet		
- Regionala möten	11	11
Utlåtanden om utkast till lagar, strategier och program		
Ställningstaganden		

Anslag för särskilda uppgifter

Utredningar för landskapsplanen	42 500 euro
Havsplaneringsprojekt (MSP-EGD, SEABAS)	4 000 euro
Trafiksystemarbete	10 000 euro
Kustbanan 2026 (flerårigt projekt)	15 000 euro
Övriga gemensamma trafikutredningar	10 000 euro

3.4 Enheten för kultur

Kulturprogram Österbotten har uppdaterats för åren 2026–2030. Prioriteringarna är 1) stimulans av en kreativ atmosfär, 2) stöd för barn- och ungdomskultur och 3) tillgänglighet till kultur.

Kulturenheten arbetar två- och flerspråkigt i samarbete med olika aktörer i landskapet. Personalen består av en kulturchef, en koordinator, en konstpedagog och två kulturplanerare. Dessutom anställs tillfällig personal inom ramen för beviljade projektfinansieringar och vid behov.

Den vision och strategi som styr verksamheten inom barnkulturnätverket Bark uppdateras under planeringsperioden. Bark, som administreras av Österbottens förbund, arbetar enligt undervisnings- och kulturministeriets (UKM) barnkulturpolitiska riktlinjer och för en jämlik tillgång till barnkultur i landskapet. För Barks uppgifter ansvarar en koordinator, en kulturplanerare och en konstpedagog.

En kulturplanerare samordnar vid sidan av sina övriga uppgifter kulturturismens regionala team i Österbotten.

Kulturchefen svarar bl.a. för samarbetsnätverket för de kulturansvariga i kommunerna i Österbotten samt ökar medvetenheten om kulturella välfärdstjänster genom att upprätthålla Taikusydän regionala nätverk i Västra Finland (Österbotten, Södra Österbotten och Mellersta Österbotten) och dess kommunikationskanaler i samarbete med Södra Österbottens förbund. Nätverkssamarbete bedrivs också i Kommunförbundets nätverk för kulturdirektörer, nätverket för utvecklare av kommunernas kulturverksamhet, nätverken för de kulturansvariga vid landskapsförbunden samt med Finlands Hembygdsförbund.

Det har framförts önskemål om att Österbottens förbund ska utöka nätverkssamarbetet inom kulturen och samordningen av det. Förbundet avser att bemöta önskemålet genom att arrangera evenemang om temana i kulturprogrammet.

Kulturnämnden vid Österbottens förbund handhar den finskspråkiga befolkningens kulturärenden i landskapet genom att bevilja bidrag och priser inom ramen för sitt anslag. Nämnden diskuterar varje år aktuella frågor med kultursektionen vid samkommunen Svenska Österbottens förbund för utbildning och kultur.

Förbundet arbetar för tillgången till professionell danskonst och hobbydans i landskapet genom att understöda verksamheten vid Regionala danscentret i Österbotten.

Enhetens verksamhetseffekter	Utfall	Mål 2025	Mål 2026
<i>Kulturnämnden</i>			
- möten	6	6	6
- kulturbidrag och priser € totalt	59 000	60 000	60 000
<i>Tillgänglighet till kultur</i>			
- Antal personer som deltagit i Barks verksamhet	46 657	47 000	47 000
- Registrerade kulturaktörer i Kulturbanken	-	40	190
- Registrerade beställare i Kulturbanken	-	15	80
<i>Antalet nätverksträffar i landskapet</i>			
- Taikusydän, regionala nätverket i Västra Finland	2	2	2
- Regionala nätverket för kulturturism	3	4	4
- Kommunernas kulturansvariga	2	2	2
- Antal deltagare totalt	-	90	100

Anslag för särskilda uppgifter

Nätverksevenemang på landskapsnivå	2 000 euro
Medlemsavgifter (Finlands Hembygdsförbund, Förbundet för barnkultur i Finland)	1 330 euro
Projektet Kulttuuripankki, 1.9.2025–31.12.2027	2 865 euro
Baltic Sea Region Cultural Pearls, löne- o.a. kostnader för slutrapporteringen, uppskattning	5 500 euro

3.5 Intressebevakning

Intressebevakning är en av förbundets grunduppgifter och det utförs framför allt i samarbete på olika nivåer internationellt, nationellt och regionalt. Det kräver både långsiktighet och konkreta förslag. Österbottens förbund strävar efter att aktivt påverka genom utlåtanden och olika ställningstaganden. Deltagande i informella möten och nätverk är också viktigt.

Österbottens förbund kommer under året att lägga tyngdpunkterna i intressebevakningen på bland annat EU:s kommande programperiod och politikområdena för sammanhållning, jordbruk och fiske, konkurrenskraft, forskning och innovationer samt trafik. Genom att delta i arbetet kring EU:s konkurrenskraftskompass kan vi bidra till en positionsbestämning av vilka politikområden som behöver förbättras för vår del. Samarbetet mellan landskapen i västra och södra Finland är centralt för att få tyngd i påverkansarbetet nationellt och på EU-nivå. När det gäller EU-frågor finns expertstödet samlat i Västra Finlands Europakontor som

är ett gemensamt kontor i Bryssel för landskapsförbunden i Mellersta Finland, Satakunta, Södra Österbotten och Österbotten.

Nationellt kommer frågor som berör regionutvecklingens organisering, industripolitiken, forskning- och utveckling, högskolepolitik, hemtagningen av investeringar, främjandet av energiomställningen, tillgången på kunnig arbetskraft, trafikinfrastrukturen och tillgänglighetens utveckling, samt försörjningsberedskap och säkerhet att vara högt på agendan. Centrala processer att bevaka är statliga budgetberedningar och lagstiftningsarbete. Arbetet med att utforma landskapets mål för nästa regeringsprogram inleds 2026 och tar sikte på regeringsförhandlingarna som inleds efter riksdagsvalet 18 april 2027. Intressebevakningen utförs i tätt samarbete med Västra Finlands landskap och landskapen inom Vasa valdistrikt. Under 2026 är Österbotten ordförande för samarbetet mellan landskapen inom Vasa valdistrikt.

Österbottens förbund är också nära knutet till såväl nationella som regionala samarbetsgrupper som är relevanta för landsbygds- och skärgårdsutveckling. En representant för förbundet sitter med i såväl skärgårdsdelegationens (SANK) som landsbygdspolitiska rådets (MANE) sekretariat. Det kommer att vara en fördel att landskapet har en mångsidig representation särskilt ifall nästa program genomförs i nationella och regionala partnerskap.

Under 2025 har Österbottens förbund tagit initiativ i två frågor som bör följas upp: 1) att få med fler österbottniska hamnar i TEN-T -nätet och 2) om kluster kring maritim industri, så kallade *Maritime Industrial Valleys*.

Anslag för särskilda uppgifter

West Finland European Office (förbundets andel)	76 000 euro
Västra Finlands samarbetsområde	3 000 euro
Västra Finlands riksdagsledamöter	2 000 euro
Samarbetet inom Vasa valdistrikt	2 000 euro

3.6 Kommunikation

Österbottens förbund strävar efter en öppen, aktiv och samarbetsinriktad kommunikation. Kommunikationen stöder arbetet med att uppnå de mål som satts upp av organisationen. Förtroendevalda, medlemskommuner, övriga samarbetspartner och massmedia får information om förbundets verksamhet i ett flertal olika kanaler.

Förbundets kommunikation ingår i olika nätverk och samarbetar kring kommunikationsåtgärder. Nära samarbetspartner är grannförbunden, landskapsförbunden i Västra Finland och Brysselkontoret. Kommunikationen samarbetar även aktivt med olika aktörer inom landskapets område gällande gemensamma projekt och temaområden. Kontaktytor upprätthålls till kommunikationen vid andra myndigheter inom landskapets område och kommunernas kommunikationsansvariga.

En viktig tyngdpunkt för kommunikationen under år 2026 är Österbottens landskapsstrategi 2026–2029. Österbotten står under år 2026 dessutom värd för den internationella fototävlingen Ostrobothnia Photo Trophy.

Landskapets evenemangskalender, Det händer i Österbotten, upprätthålls och utvecklas kontinuerligt genom ett regionalt samarbete.

Samarbetsområdets verksamhetseffekter	Utfall 2024	Mål 2025	Mål 2026
<i>Förbundet omnämnt i media, antal artiklar</i>	110	115	120
<i>Förbundets webbplats, antal inrikes besök</i>	54 532	55 000	56 000
<i>Evenemangskalendern, antal arrangörer</i>	1610	1650	1700
<i>Evenemangskalendern, antal publicerade evenemang</i>	2407	2450	2500

Anslag för särskilda uppgifter

Bidrag för arrangerandet av fototävlingen Ostrobothnia Photo Trophy	14 000 euro
Webbutveckling (obotnia.fi)	1 500 euro

3.7 Interregionalt och internationellt samarbete

Interregional och internationell verksamhet bedrivs inom 1) olika typer av kunskapsnätverk, 2) olika politiska nätverk och genom 3) internationella projekt. Målsättningen med denna verksamhet är att stödja och utveckla den verksamhet som sker regionalt. Det internationella samarbetet ger på så sätt framförhållning i arbetet med regionutvecklingen.

Det internationella politiska samarbetet sker huvudsakligen inom ramen Konferensen för perifera och maritima regioner i Europa (CPMR) och Kvarkenrådet EGTS. Under åren 2025–2026 kommer Österbotten att vara värd för CPMR:s Östersjösekretariat. CPMR är både en politisk och sakkunnig intressebevakningsorganisation. Dess analyser av EU:s politikområden för sammanhållning, konkurrenskraft, forskning och innovationer, energi- och trafikfrågor är av mycket hög kvalitet och bidrar till förbundets genomslagskraft i intressebevakningsfrågor.

Kvarkenrådet EGTS representerar numera fem områden på båda sidorna om Kvarken i Sverige och Finland och därmed omkring en miljon invånare. Tack vare det täta samarbetet förstorar vi vår gemensamma genomslagskraft i regionutveckling och intressebevakning.

Österbotten är också aktivt i anslutning till Östersjöstrategin (The European Union Strategy for the Baltic Sea Region, EUBSR) – Österbottens förbund har en representant i bl.a. styrgruppen för Östersjöstrategins Priority Area (PA) Culture och Förbundet för europeiska gränsregioner (AEBR). Samarbetet sker också genom olika kunskapsnätverk såsom Bridging Ages,

ERRIN, S3 Community of Practice, S3 Hydrogen Partnership, S3 BlueXChange partnership, Nordregio samt Magallanes i södra Chile. Som en aktiv partner i olika samarbetsplattformar kan vi höja den egna organisationens kompetens genom att utbyta erfarenheter och lära oss av andra regioner. Vi kan också sprida kunskap om det som sker i Österbotten. Samarbetet ger ofta viktiga insikter som vi kan föra vidare till den nationella debatten kring utvecklingen av regionalpolitiken.

Österbottens förbund deltar aktivt i kommissionens nya initiativ Preparatory Action (PA): Innovation for place-based transformation (2024–2026). Med initiativet vill EU stärka regionernas kapacitet att implementera en transformativ innovationspolitik och påverka utformningen av EU:s regionalpolitik inför nästa programperiod från och med 2028. I det här initiativet ingår Österbotten i samma grupp som områdena Norte (PT), Vestland (NO), Zafer (TR) och Sevilla (ES) under temat “Reducing Reliance on Fossil Fuels”.

Initiativet Regionala innovationsdalar (Regional Innovation Valley, RIV) är en av 25 åtgärder inom den nya europeiska innovationsagendan (NEIA). Regionerna identifierar sina egna konkurrensfördelar för att överbrygga innovationsklyftan och använder sina kompletterande styrkor för att förbättra forsknings- och innovationssystemen. Vi strävar efter att stärka Österbottens Regionala innovationsdal under temat för förnybar energi genom interregionalt samarbete och extern finansiering. Inför 2026 bereds i samarbete med flera europeiska regioner en finansieringsansökan till Horisont Europaprogrammets utlysning “Implementing co-funded action plans for connected regional innovation valleys”. Ett beviljat projekt möjliggör europeiskt samarbete och stöd till regionala projekt, som även behöver regional eller nationell medfinansiering. Genom deltagande i kommissionens initiativ Preparatory Action under 2025 och 2026 etableras nya samarbeten till fler RIV-regioner inom temat för energi.

Förbundet deltar i och bereder nya internationella projekt inom ramen för dess kompetensområde i samarbete med regionens aktörer. Det Interreg Europe-finansierade projektet HYPERION – Hydrogen Uptake in European Regions fortsätter och pågår till juni 2028. I samarbete med regionens aktörer förs även under 2026 en strategisk dialog kring vilka kunskapsnätverk och samarbetsregioner som stöder regionala innovationsinsatser och hämtar ny kunskap till regionen.

Samarbetsområdets verksamhetseffekter	Utfall 2024	Mål 2025	Mål 2026
Antal internationella initiativ vi deltar i		6	6
Antal internationella projekt vi deltar i		1	2

Anslag för särskilda uppgifter

Medlemsavgifter (CPMR, AEBR, Kvarkenrådet)	46 000 euro
EU Affairs Manager	15 000 euro
Preparatory Action	3 000 euro
Vanguard ADMA	3 000 euro
Baltic Sea Commission, sekretariat	2 000 euro

3.8 Klimat och cirkulär ekonomi

Österbottens förbund arbetar aktivt för målen i Österbottens landskapsstrategi och Strategin för innovation och tillväxt i Österbotten när det gäller att bygga ett hållbart energisystem, övergå till cirkulär ekonomi samt skapa klimatsmarta innovationer och affärsmodeller. Utöver projektfinansiering bidrar också bl.a. landskapsplanläggning, havsplanering och trafiksystemplanering samt förbundets egna utvecklingsprojekt till målet att Österbotten ska vara ett koldioxidnegativt samhälle år 2050.

Österbottens förbund bidrar till kommunernas klimatarbete genom att arrangera bl.a. evenemang, utbildning och sparring av projekt samt genom att sprida information om finansieringsmöjligheter för kommunalt klimatarbete. Österbottens förbund är med i EU:s mission för anpassning till klimatförändringar (MIP4Adapt). Till de viktigaste åtgärderna i denna helhet hör att beakta klimatrisker och trygga förutsättningarna för anpassning i beredningen av landskapsplanen samt stödja kommunernas och andra aktörers anpassningsarbete till exempel genom olika evenemang och gemensamma projektförberedelser.

För att bekämpa förlusten av biologisk mångfald i landskapen Österbotten och Södra Österbotten har en genomförandeplan för biologisk mångfald, ett s.k. LUMO-program, utarbetats. Aktörer i landskapen har haft en central roll i beredningen av det regionala LUMO-programmet. NTM-centralen i Södra Österbotten har ansvarat för programarbetet i samarbete med Österbottens förbund och Södra Österbottens förbund. Projektet avslutas 2026. Förbundet fortsätter arbetet med att främja naturens mångfald tillsammans med den kommande livskraftscentralen.

Effektiv verksamhet inom samarbetssektorn	Utfall 2024	Mål 2025	Mål 2026
<i>Externa evenemang inom samarbetsområdet/antal deltagare</i>			3/100
<i>Projekt inom den egna organisationen inom samarbetssektorn, antal</i>			1

Anslag för särskilda uppgifter

Det kommunala klimatnätverket
(korta kurser, sparring av projekt)

2 000 euro

4 Förvaltning och budget

I förslaget till budget för 2026 har budgeterats verksamhetsintäkter 3 993 340 euro (2025: 4 007 400 euro) och verksamhetskostnader 4 261 935 euro (2025: 4 298 300 euro). Det budgeterade driftsbidraget är således – 268 595 euro (2025: – 290 000 euro).

Förbundets mål är att under den kommande ekonomiplanepериoden hålla den totala kostnadsutvecklingen under den allmänna i kommunsektorn. Underskottet för budgetåret 2026 och planeåren 2027–2028 balanseras med det ansamlade överskottet, med egna åtgärder för att balansera ekonomin (bland annat projektifiering, stram budgetdisciplin) samt en måttlig höjning av kommunernas betalningsandelar. Under planeåren är höjningen högst hälften av kostnadsutvecklingen. Under år 2026 är målet att projektifiera till ett värde av 300 000 euro.

Till medlemskommunernas betalningsandelar föreslås en måttlig höjning om 45 000 euro. Löneförhöjningarna och den ökande allmänna prisnivån föranleder ett höjningstryck. Avsikten är att stegvis på sikt minska det strukturella underskottet. I det här skedet ter det sig som att år 2026 täcks en mindre del av förbundets personalkostnader av extern finansiering än vad som är fallet 2025. Det här sätter press på en effektiv projektifiering. Det bör dock beaktas att för projekten krävs oftast egna finansieringsandelar. Målet är att förbundet år 2026 ska använda ungefär 62 000 euro för egenfinansieringsandelar i projekt.

Det ansamlade överskottet 31.12.2024 var 1 420 671,03 euro, och för år 2025 har budgeterats ett underskott på 289 700 euro. För år 2026 budgeteras ett något mindre underskott på 268 395 euro. Överskottet från åren innan gör det möjligt att budgetera ett underskott, och det kommer även att återstå ett överskott som kan användas åren 2027–2028.

Förbundets hyrda lokalteter minskades hösten 2024 och för närvarande verkar förbundet i två våningar. Den befattning som blev ledig hösten 2024 besattes inte och projektifieringen fortsätter. IKT-tjänsterna konkurrensutsattes och en ny leverantör övertog verksamheten i början av sommaren 2025. Trots detta är förbundets ekonomi ansträngd på grund av den allmänna kostnadsutvecklingen, och löneförhöjningarna enligt det allmänna tjänste- och arbetskollektivavtalet för kommunsektorn är betydande både 2025 och 2026.

Om det inte uppstår sådana förändringar i verksamhetsmiljön som inte kunnat förutses klarar sig förbundet tack vare det ansamlade överskottet åren 2026–2028. Förbundet måste dock arbeta planmässigt för att balansera ekonomin kontrollerat: för perioden 2026–2028 föreslås måttlig ökning av betalningsandelarna, och förbundet strävar fortsättningsvis efter att öka projektens andel. Den externa projektfinansieringens betydelse är en utmaning för förbundets ekonomi, eftersom tillgången är osäker och situationen kan till den delen variera mycket år från år.

Förtroendemannaförvaltning

Under mandatperioden 2025–2029 finns det 147 förtroendeuppdrag vid Österbottens förbund: landskapsfullmäktige (39+39), personalsektionen (4+4), landskapsstyrelsen (13+13), kultur nämnden (13+13) och revisionsnämnden (5+5). De direkta personalutgifterna för förtroendemannaförvaltningen består av årsarvoden, mötesarvoden och ersättningar för

inkomstbortfall. I allmänhet håller landskapsstyrelsen elva, kulturnämnden sex och revisionsnämnden fyra möten per år. För förtroendemannaförvaltningen har reserverats ett anslag om 158 400 euro för år 2026.

Personalen

I augusti 2025 har Österbottens förbund utöver landskapsdirektören 33 ordinarie fast anställda tjänsteinnehavare eller arbetstagare och fyra anställda för viss tid. Av de fast anställda är för närvarande en arbetsledig. Fem fast anställda avlönas för närvarande delvis med extern finansiering. En visstidsanställd avlönas helt med utomstående finansiering.

Det allmänna kommunala tjänste- och arbetskollektivavtalet är i kraft 2025–2028. För löner (exkl. bikostnader) har för år 2026 budgeterats 2 238 086 euro (2025: 2 075 200 euro). I oktober 2025 övergår kommunsektorn till det nya nivålönesystemet och vissa avtalshöjningar ska då utbetalas.

Köp av tjänster

För köp av tjänster har budgeterats 887 281 euro år 2026 (2025: 1 032 550 euro). De största posterna är experttjänster, IKT- och teletjänster och resekostnader.

Material och förnödenheter

Här ingår bland annat kontorsförmödenheter, möbler, tidningar och facklitteratur, elektricitet och övrigt material.

Hyreskostnader

Här ingår hyran för förbundets kontorslokaliteter på Sandögatan 6 B, leasinghyror samt hyror för möteslokaler och simultantolkningsanläggningar. För hyror har budgeterats 273 450 euro (2025: 270 300 euro).

Från september 2024 omfattar lokaliteterna 814 m² (inklusive arkiv och förråd).

Övriga kostnader

För övriga kostnader har budgeterats 71 600 euro (2025: 65 700 euro). Merparten, dvs. 60 000 euro, har reserverats för medlemsavgifter.

Understöd

För den finskspråkiga kulturverksamheten föreslås reserveras 60 000 euro som tidigare och för projekt över landskapsgränserna reserveras 2 000 euro.

I understöden till externa aktörer föreslås 130 000 euro för den juridiska utbildningen i enlighet med landskapsstyrelsens beslut 16.5.2022, dvs. samma summa som 2025. Vasa sommaruniversitet föreslås erhålla 60 000 euro, Regionalt danscenter i Österbotten 7 000 euro och Migrationsinstitutet 3 300 euro.

Resultaträkningen finns som bilaga.

Budgeten är bindande gentemot landskapsfullmäktige på årsbidragsnivå. Enligt förbundets förvaltningsstadga godkänner landskapsstyrelsen en dispositionsplan som grundar sig på budgeten. Förbundets redovisningsskyldiga tjänsteinnehavare är landskapsdirektören.

Landskapsfullmäktige ger landskapsstyrelsen fullmakt att vid behov överskrida de totala verksamhetskostnaderna under förutsättning att en eventuell överskridning täcks med extern projektfinansiering. De projekt som förbundet administrerar finansieras i huvudsak med andra medel än medlemskommunernas betalningsandelar. Projektens kostnader täcks till största delen med nationella stöd eller EU-stöd samt med finansieringsandelar av samarbetspartner. Att administrera projekt förutsätter dock att förbundet har en god betalningsberedskap, vilket är en utmaning.

Landskapsfullmäktige - Maakuntavaltuusto 13.10.2025

Österbottens förbund - Pohjanmaan liitto		Bokslut Tilinpäätös 2021	Bokslut Tilinpäätös 2022	Bokslut Tilinpäätös 2023	Bokslut Tilinpäätös 2024	Budget Talousarvio 2025	Budget Talousarvio 2026
00003 TULOSLASKELMA							
TOIMINTATUOTOT							
MYYNTITUOTOT							
3101	Tuotot valtiolta					0	
3102	Tuotot kunnilta	2 927 678,40	2 925 611,29	3 000 280,06	3 095 184,45	3 275 000	3 320 000
3103	Tuotot kuntayhtymiltä	258 891,24	255 353,09	224 936,84	245 507,24	238 000	238 000
3104	Projektiön tuotot kunnilta	60 261,60	62 328,71	149 715,94	159 811,55	0	
3190	Muut tuotot	41 929,19	61 072,24	44 492,85	67 633,42	5 000	353 340
	MYYNTITUOTOT	3 288 760,43	3 304 365,33	3 419 425,69	3 568 136,66	3 518 000	3 911 340
Maksutuotot							
3201	Osallistumismaksut					0	
3205	Muut maksut					0	
	Maksutuotot					0	
TUET JA AVUSTUKSET							
3301	Tuet ja avustukset valtiolta	87 245,25	280 462,27	438 400,95	471 721,55	147 700	82 000
3302	Tuet ja avustukset EU:lta	109 523,12	107 461,10	142 925,82	253 173,99	246 400	
3303	Maakunnan kehittämisraha					0	
3390	Muut tuet ja avustukset	108 496,81	135 115,71	185 445,13	66 952,35	95 300	
	TUET JA AVUSTUKSET	305 265,18	523 039,08	766 771,90	791 847,89	489 400	82 000
MUUT TOIMINTATUOTOT							
Muut tuotot							
3521	Vakuutusyhtiöiden vahinkovakuutuskorvaukset					0	0
3590	Muut tuotot	725,89				0	0
3591	Myyntivoitot					0	0
	Muut tuotot	725,89				0	0
	MUUT TOIMINTATUOTOT	725,89					
	TOIMINTATUOTOT	3 594 751,50	3 827 404,41	4 186 197,59	4 359 984,55	4 007 400	3 993 340
TOIMINTAKULUT							
HENKILÖSTÖKULUT							
PALKAT JA PALKKIOT							
5000	Vakinaisten palkat	-1 679 337,46	-1 791 460,51	-1 809 078,65	-1 838 927,45	-1 921 200	-2 136 086
5005	Asiantuntijapalkkiot	-3 015,00	-13 819,21	-33 000,56	-18 997,00	-12 500	-500
5010	Luottamushenkil. palkkiot ja korvaukset	-67 990,00	-65 720,00	-62 150,00	-80 705,00	-71 000	-74 500
5011	Ansionmenet. + vuosipalkkiot	-18 238,93	-20 813,64	-20 828,71	-13 042,79	-26 000	-27 000
5020	Väliaikaisten palkat	-68 530,92	-89 310,60	-272 779,13	-275 163,19	-154 000	
5030	Erilliskorvaukset					0	
5040	Jaksotetut palkat	-24 186,93	-11 601,63	-7 098,39	-36 814,57	0	
5200	Henkilöstökorvaukset		6 370,36		17 034,94	0	
	PALKAT JA PALKKIOT	-1 861 299,24	-1 986 355,23	-2 204 935,44	-2 246 615,06	-2 184 700	-2 238 086
HENKILÖSIVUKULUT							
ELÄKEKULUT							
5103	JuEL-maksut	-315 658,37	-344 566,84	-360 281,71	-361 183,61	-363 380	
5105	Jaksotetut JuEL-maksut	-5 513,44	-980,56	-3 602,84	-6 350,51	0	
	ELÄKEKULUT	-321 171,81	-345 547,40	-363 884,55	-367 534,12	-363 380	
MUUT HENKILÖSIVUKULUT							
5101	Sairausvakuutusmaksut	-27 201,05	-25 842,00	-32 576,75	-24 953,81	-25 320	
5102	Työttömyysvakuutusmaksut	-8 751,37	-9 359,15	-10 267,76	-5 500,43	-5 900	
5104	Muut sosiaalivakuutusmaksut	-13 540,53	-17 413,37	-23 561,93	-27 587,39	-23 700	
5192	Jaksotetut sosiaalivakuutusmaksut	-930,5	-155,53	-622,37	671,24	0	
	MUUT HENKILÖSIVUKULUT	-50 423,45	-52 770,05	-67 028,81	-57 370,39	-54 920	
	HENKILÖSIVUKULUT	-371 595,26	-398 317,45	-430 913,36	-424 904,51	-418 300	-475 053
	HENKILÖSTÖKULUT	-2 232 894,50	-2 384 672,68	-2 635 848,80	-2 671 519,57	-2 603 000	-2 713 139
PALVELUJEN OSTOT							
MUIDEN PALVELUJEN OSTOT							
5400	Toimistopalvelut	-11 556,05	-12 245,30	-9 261,60	-13 055,00	-19 200	-9 000
5401	Pankkipalvelut	-8 378,36	-7 523,39	-6 801,12	-8 317,49	-8 600	-8 000
5402	Asiantuntijapalvelut	-142 519,31	-194 444,97	-317 025,56	-255 745,87	-148 400	-51 700
5403	Projektipalvelut					0	
5404	ICT- ja telepalvelut	-290 459,21	-271 599,97	-290 979,45	-288 015,69	-277 900	-271 400
5405	Tapahtumakalenteri	-1 347,25				0	-1 000
5406	Päivitys verkkosivut	-2 209,48	-34,68	-60,48		0	
5407	Käännös ja tulkkaukset				-19 055,61	-15 000	-40 000
5410	Painatukset	-52,5	-394,46	-690,32	-1 680,00	-1 000	-5 000
5411	Markkinointi ja ilmoitukset	-8 997,37	-10 456,50	-25 282,91	-15 891,37	-12 700	-14 900
5412	Coastline julkaisu					-5 000	
5415	Posti- ja kuriiripalvelut	-4 882,48	-5 514,54	-3 532,17	-3 243,58	-4 800	-4 000
5420	Vakuutukset	-6 981,61	-6 461,73	-7 409,72	-9 197,34	-15 300	-6 450
5430	Puhtaanapito- ja siivoukset	-23 380,31	-27 479,10	-28 330,18	-30 533,89	-22 800	-21 000
5431	Vartiointipalvelut				-3 241,88	-4 000	-4 700
5440	Maakuntakaava	-17 062,50	-139 928,61	-22 500,00	-5 500,00	-5 000	-42 500
5441	Liikennejärjestelmätyö	-11 989,22	-25 355,01	-22 436,66	-7 307,05	-20 000	-10 000
5442	Maakuntaohjelma					-15 000	
5443	Merialuesuunnittelu					-3 000	-3 450
5450	Koneiden, laitteiden ja kaluston kunnossapito	-1 071,00	-1 273,00	-1 260,61	-486,45	-1 000	-1 000
5459	Majoitus- ja ravitsemispalvelut	-4 884,25	-23 408,72	-20 957,24	-29 321,61	-25 600	-15 000
5460	Matkustus- ja kuljetuspalvelut	-18 401,85	-78 289,38	-114 207,67	-107 991,18	-64 000	-42 000
5461	Luottamushenkil. matkustus- ja kuljetuspal	-12 370,80	-26 048,51	-36 446,19	-24 375,83	-52 500	-48 000
5462	Luottamushenkil. majoitus- ja ravitsemispa	-2 528,60	-5 483,07	-10 312,57	-2 674,84	-14 800	-9 000
5465	Työterveyshuolto	-25 507,59	-26 255,42	-36 678,27	-38 762,66	-32 000	-31 000

5466	Työpaikkaruokailu	-1 335,01	-2 670,00	-5 400,00	-9 812,86	-7 100	-12 000
5467	TYHY-toiminta	-11 840,00	-11 053,56	-14 577,26	-16 614,36	-13 000	-13 000
5471	Koul./Kultt.palv. osall.maksut	-7 795,93	-9 403,05	-14 952,07	-5 837,69	-8 700	-8 000
5473	Luottamushenkilöiden osall. maksut	-825,47		-125,00	-280,00	-6 000	-5 000
5474	Yhteistoiminta	-18 444,49	-38 153,24	-49 688,83	-51 801,92	-67 000	-43 700
5477	Pohjanmaan hyvinvointibarometri	-3 888,00				0	
5478	Muut palvelut	-800,55	-4 262,85	-16 000,46	-14 475,96	-151 150	-154 481
5481	Kuntaliiton palvelumaksu	-15 000,00	-15 000,00	-15 000,00	-12 000,00	-12 000	-12 000
	MUIDEN PALVELUJEN OSTOT	-654 509,19	-942 739,06	-1 069 916,34	-975 220,13	-1 032 550	-887 281
	PALVELUJEN OSTOT	-654 509,19	-942 739,06	-1 069 916,34	-975 220,13	-1 032 550	-887 281
	AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT						
	OSTOT TILIKAUDEN AIKANA						
5500	Toimistotarvikkeet	-9 588,51	-13 096,12	-11 676,33	-10 658,92	-8 300	-8 700
5510	Kirjallisuus ja lehdet	-4 155,80	-5 159,13	-5 213,31	-5 338,93	-4 450	-4 500
5511	Elintarvikkeet	-29,28	-153,43	-344,35	-538,66	-350	-100
5512	Lääkkeet	-33,59	-48,05	-45,53	-81,01	-150	-100
5550	Puhdistusaineet ja tarvikkeet	-471,47	-428,86	-55,42	-254,78	-400	-800
5560	Tutkimusaineisto					-150	-150
5571	Sähkö	-3 982,64	-5 498,20	-6 234,98	-3 962,68	-6 000	-6 000
5580	Kalusto/inventarier	-1 158,70		-602		-1 500	-500
5581	Kalusteet/möbler	-877,00	-1 085,71	-6 668,00	-14 227,00	-5 600	-4 000
5591	Muu materiaali	-8 416,90	-5 106,95	-10 094,28	-11 795,57	-6 050	-8 250
	OSTOT TILIKAUDEN AIKANA	-28 713,89	-30 576,45	-40 934,20	-46 857,55	-32 950	-33 100
	AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-28 713,89	-30 576,45	-40 934,20	-46 857,55	-32 950	-33 100
	AVUSTUKSET						
	AVUSTUKSET YHTEISÖILLE						
5810	North Cape Organization					-14 000	
5820	Merenkurkun neuvosto					0	
5821	Keskipojola-toimikunta					0	
5826	Suomenkielinen kulttuuritoiminta	-69 000,00	-60 900,00	-58 500,00	-61 300,00	-60 000	-60 000
5853	Ylimaakunnalliset hankkeet					-2 000	-2 000
5855	Yliopistonlehtorin virka (oikeustiede)	-66 000,00	-66 000,00	-90 000,00	-110 000,00	-130 000	-130 000
5859	Vaasan kesäyliopisto	-55 000,00	-50 000,00	-50 000,00	-60 000,00	-60 000	-60 000
5873	Pohjanmaan tanssin aluekeskus	-7 000,00	-7 000,00	-7 000,00		-7 000	-7 000
5875	Maaseutupolitiikan yhteistoimintaryhmä					0	
5885	Yrityskummit	-2 000,00	-1 800,00			0	
5886	EU Affairs Manager	-15 000,00	-15 000,00	-15 000,00	-15 000,00	-15 000	-15 000
5887	Energy Week				-1 786,15	-2 500	-3 000
5888	Siirtolaisinstituutti	-3 500,00	-3 300,00	-3 300,00	-3 300,00	-3 300	-3 300
	Muut avustukset					0	-3 065
	AVUSTUKSET YHTEISÖILLE	-217 500,00	-204 000,00	-223 800,00	-251 386,15	-293 800	-283 365
	AVUSTUKSET	-217 500,00	-204 000,00	-223 800,00	-251 386,15	-293 800	-283 365
	MUUT TOIMINTAKULUT						
	VUOKRAKULUT						
5901	Huoneistojen vuokratulot	-227 703,18	-254 260,87	-244 017,05	-227 148,95	-204 000	-206 900
5910	Koneiden ja laitteiden muut vuokrat	-1 844,37	-2 299,45	-2 559,91	-2 947,03	-3 500	-3 800
5915	Koneiden ja laitteiden leasingvuokrat	-27 369,52	-28 455,72	-34 477,17	-40 456,85	-58 250	-58 500
5919	Muut vuokrat	-2 649,75	-4 057,47	-5 582,63	-6 681,52	-4 550	-4 250
	VUOKRAKULUT	-259 566,82	-289 073,51	-286 636,76	-277 234,35	-270 300	-273 450
	MUUT KULUT						
5980	Jäsenmaksut	-48 894,00	-48 966,00	-50 392,55	-58 215,59	-60 000	-60 000
5985	Muistamiset				-5 233,39	0	-500
5990	Muut kulut	-1 310,62	-7 521,59	-11 095,61	-2 619,04	-5 700	-11 100
	MUUT KULUT	-50 204,62	-56 487,59	-61 488,16	-66 068,02	-65 700	-71 600
	MUUT TOIMINTAKULUT	-309 771,44	-345 561,10	-348 124,92	-343 302,37	-336 000	-345 050
	TOIMINTAKULUT	-3 443 389,02	-3 907 549,29	-4 318 624,26	-4 288 285,77	-4 298 300	-4 261 935
	TOIMINTAKATE	151 362,48	-80 144,88	-132 426,67	71 698,78	-290 900	-268 595
	RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT						
	KORKOTUOTOT						
6302	Sijoitusten/talletusten korot					200	100
6304	Muut korkotuotot					0	
	KORKOTUOTOT					200	100
6320	Osinkotuotot ja osuus pääomien korot	2 797,92	607,12	1 843,86	1 071,40	2 000	1 100
6330	Viivästyskorot					0	
6340	Muut rahoitustuotot			62 172,37	9,16	0	
	KORKOKULUT						
6400	Lainojen korkokulut					0	
6490	Muut rahoituskulut	-600	-59 303,84	-600	750,00	-1 000	-1 000
	MUUT RAHOITUSKULUT	-600,49	-59 308,21	-615,35	750,00	-1 000	
	RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	2 197,43	-58 701,09	63 400,88	330,56	1 200	200
	VUOSIKATE	153 559,91	-138 845,97	-69 025,79	72 029,34	-289 700	-268 395

ÖSTERBOTTENS FÖRBUND - POHJANMAAN LIITTO

Budget -Talousarvio 2025

Landskapsfullmäktige - Maakuntavaltuusto 13.10.2025

Medlemskommunernas betalningsandelar 2026 - Jäsenkuntien maksuosuudet 2026

Kommun	Kalkylerad kommunalskatt	Samfundsskatt	Totalt	Betalningsandel Driftshushållning	Betalningsandel Driftshushållning	Förändring	
Kunta	Laskennallinen kunnallisvero	Yhteisövero-osuus	Yhteensä	Maksuosuus Käyttötalous	Maksuosuus Käyttötalous	Muutos	
	2024	2024	2024	2026	2025	2025->2026	
	€	€	€	€	€	€	%
Jakobstad - Pietarsaari	69 694 330	10 535 007	80 229 337	382 250	382 220	30	0,01
Kaskinen - Kaskö	4 499 201	1 122 267	5 621 468	26 783	28 432	-1 649	-5,80
Korsholm - Mustasaari	76 021 139	4 779 668	80 800 807	384 973	372 863	12 110	3,25
Korsnäs	5 604 491	793 092	6 397 583	30 481	30 954	-473	-1,53
Kristinestad - Kristiinankaupunki	20 613 358	1 919 826	22 533 184	107 359	107 105	254	0,24
Kronoby - Kruunupyy	20 093 774	3 036 969	23 130 743	110 206	109 486	720	0,66
Laihia - Laihela	28 904 359	1 313 942	30 218 301	143 974	140 731	3 243	2,30
Larsmo - Luoto	17 484 499	630 023	18 114 522	86 306	82 730	3 576	4,32
Malax - Maalahti	18 178 091	1 804 124	19 982 215	95 205	92 871	2 334	2,51
Nykarleby - Uusikaarlepyy	22 566 026	3 281 430	25 847 456	123 149	123 700	-551	-0,45
Närpes - Närpiö	28 188 789	4 472 702	32 661 491	155 615	152 913	2 702	1,77
Pedersöre	33 936 449	4 103 441	38 039 890	181 240	175 058	6 182	3,53
Vaasa - Vasa	257 942 290	32 960 187	290 902 477	1 385 996	1 368 798	17 198	1,26
Vörå - Vöyri	20 011 840	2 333 288	22 345 128	106 463	107 138	-675	-0,63
Totalt - Yhteensä	623 738 636	73 085 966	696 824 602	3 320 000	3 275 000	45 000	1,37

ÖSTERBOTTENS FÖRBUND - POHJANMAAN LIITTO

Landskapsfullmäktige - Maakuntavaltuusto 13.10.2025

EUR		Bokslut Tilinpäätös	Bokslut Tilinpäätös	Bokslut Tilinpäätös	Bokslut Tilinpäätös	Bokslut Tilinpäätös	Bokslut Tilinpäätös	Bokslut Tilinpäätös	Bokslut Tilinpäätös	Budget Talousarvio2	Budget Talousarvio	Budget Talousarvio3	Budget Talousarvio4
		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Verksamhetens intäkter	Toimintatuotot												
Betalningsandelar	Maksuosuudet	3 326 378,43	3 366 869,81	3 366 439,15	3 281 843,37	3 288 760,43	3 304 365,33	3 419 425,69	3 095 184,45	3 518 000	3 320 000	3 369 800	3 420 350
Avgiftsintäkter	Maksutuotot												
Understöd och bidrag	Tuet Ja avustukset	1 027 342,40	2 629 307,20	1 602 589,79	352 772,09	305 265,18	523 039,08	766 771,90		489 400	353 340	220 000	250 000
Tekniskt stöd	Tekninen tuki										82 000	50 000	40 000
Övriga verksamhetsintäkter	Muut toimintatuotot	21 291,74			500	725,89				0	238 000	238 000	238 000
Verksamhetens intäkter	Toimintatuotot	4 375 012,57	5 996 177,01	4 969 028,94	3 635 115,46	3 594 751,50	3 827 404,41	4 186 197,59	4 359 984,55	4 007 400	3 993 340	3 877 800	3 948 350
Verksamhetens kostnader	Toimintakulut												
Personalkostnader	Henkilöstökulut	-2 267 466,59	-2 512 759,08	-2 524 689,78	-2 316 293,37	-2 232 894,50	-2 384 672,68	-2 635 848,80	2 671 519,57	-2 603 000	-2 713 139	-2 690 000	-2 700 000
Köp av tjänster	Palvelujen ostot	-882 953,74	-2 194 954,98	-1 403 506,11	-487 210,05	-654 509,19	-942 739,06	-1 069 916,34	975 220,13	-1 032 550	-887 281	-710 000	-715 000
Material, förnödenheter och varor	Aineet, tarvikkeet Ja tavarat	-62 273,48	-50 471,60	-66 286,02	-31 085,98	-28 713,89	-30 576,45	-40 934,20	46 857,55	-32 950	-33 100	-32 000	-33 000
Understöd	Avustukset	-295 359,34	-339 839,89	-363 596,07	-273 213,19	-217 500,00	-204 000,00	-223 800,00	251 386,15	-293 800	-283 365	-315 000	-320 000
Övriga verksamhetskostnader	Muut toimintakulut	-265 433,63	-299 719,52	-307 533,68	-327 476,91	-309 771,44	-345 561,10	-348 124,92	343 302,37	-336 000	-345 050	-340 000	-350 000
Verksamhetens kostnader	Toimintakulut	-3 773 486,78	-5 397 745,07	-4 665 611,66	-3 435 279,50	-3 443 389,02	-3 907 549,29	-4 318 624,26	4 288 285,77	-4 298 300	-4 261 935	-4 087 000	-4 118 000
Verksamhetsbidrag	Toimintakate	601 525,79	598 431,94	303 417,28	199 835,96	151 362,48	-80 144,88	-132 426,67	71 698,78	-290 900 -	268 595 -	209 200 -	169 650
Finansiella intäkter och kostnader	Rahoitustuotot Ja -kulut	1 661,20	1 490,28	1 892,22	1 898,31	2 197,43	-58 701,09	63 400,88	330,56	1 200	200	300	350
Årsbidrag	Vuosikate	603 186,99	599 922,22	305 309,50	201 734,27	153 559,91	-138 845,97	-69 025,79	72 029,34	-289 700 #####	##### -	208 900 -	169 300



Sandögatan 6 B - Hietasaarenkatu 6 B
PB - PL 174, 65101 Vasa - Vaasa

www.obotnia.fi
info@obotnia.fi